

## DAFTAR ISI

### LEMBAR HALAMAN JUDUL

### LEMBAR PENGESAHAN KOMISI PEMBIMBING

### DAFTAR ISI ..... i

### BAB I PENDAHULUAN ..... 1

A. Latar Belakang Masalah ..... 1

B. Fokus Penelitian ..... 9

C. Pertanyaan Penelitian ..... 9

D. Tujuan Penelitian ..... 10

E. Kegunaan Penelitian ..... 10

### BAB II LANDASAN TEORETIS ..... 12

A. Manajemen Berbasis Sekolah ..... 12

B. Strategi Pelaksanaan  
Manajemen Berbasis Sekolah ..... 18

C. Manajemen Berbasis Sekolah  
dalam Konteks Kualitas Sekolah ..... 22

D. Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah  
terhadap Kinerja Sekolah ..... 27

### BAB III METODOLOGI PENELITIAN ..... 29

A. Alasan Menggunakan Metode Kualitatif ..... 29

B. Langkah-Langkah Penelitian ..... 31

1. Menentukan Situasi Sosial ..... 32

2. Melakukan Observasi di Lapangan ..... 32

3. Menentukan Teknik Pengumpulan Data ..... 36

III. Implementasi Manajemen Kesiswaan .....	71
1. Penerimaan Siswa Baru .....	73
2. Masa Orientasi Siswa .....	74
3. Kehadiran Siswa di Sekolah dan Masalah-masalah yang Berhubungan dengan Kesiswaan .....	74
4. Penempatan Siswa pada Kelas Tertentu .....	76
5. Evaluasi dan Pelaporan Kemajuan Belajar .....	76
6. Pengendalian Disiplin Siswa .....	77
7. Ketamatan dan Pelepasan Siswa .....	78
IV. Implementasi Manajemen Keuangan dan Pembiayaan .....	79
1. Orang Tua Siswa .....	79
2. Bantuan dari Pemerintah .....	81
V. Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan .....	82
1. Prasarana Pendidikan .....	82
2. Sarana Pendidikan .....	83
3. Alat Pengajaran .....	83
4. Alat Peraga dan Media Pengajaran .....	84
VI. Implementasi Manajemen Hubungan Sekolah dan Masyarakat .....	85
VII. Implementasi Manajemen Layanan Khusus .....	87
1. Menejemen Perpustakaan .....	87
2. Menejemen Kesehatan .....	88
3. Menejemen Pelayanan Khusus dan Keamanan .....	90
C. Analisis Logis .....	91
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	94
1. Pilar Mutu dalam Manajemen Berbasis Sekolah .....	98
2. Pilar Kemandirian .....	99
3. Pilar Partisipasi .....	101
4. Pilar Transparansi .....	101

C. Teknik Analisis Data .....	37
1. Reduksi Data .....	39
2. Display Data atau Penyajian Data .....	40
3. Kesimpulan .....	40
D. Merumuskan Temuan .....	41
E. Membuat Laporan Hasil Penelitian .....	41
F. Informasi Penelitian .....	42
G. Validasi Data / Penelitian .....	43
1. Kredibilitas .....	43
2. Keteralihan .....	43
3. Ketergantungan .....	44
4. Ketegasan .....	44

#### **BAB IV DESKRIPSI DATA DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN 45**

A. Temuan Umum Penelitian .....	45
1. Sejarah Singkat SMA Taman Siswa Cabang Binjai .....	45
2. Keadaan Guru dan Murid .....	48
3. Struktur Organisasi SMA Taman Siswa Cabang Binjai .....	50
4. Visi, Misi dan Tujuan SMA Taman Siswa Cabang Binjai .....	51
5. Prestasi yang Diraih SMA Taman Siswa Cabang Binjai .....	55
B. Temuan Khusus Penelitian .....	58
I. Implementasi Manajemen Penelitian dan Program Pengajaran .....	58
1. Manajemen Kurikulum .....	58
2. Manajemen Program Pengajaran .....	62
II. Implementasi Manajemen Tenaga Kependidikan .....	65
1. Penataran / Penelitian .....	69
2. Supervisi .....	69
3. Kelompok Kerja Guru (KKG) dan Musyawarah Guru Mata Pelajaran .....	70
4. Kompensasi .....	70

<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	103
A. Kesimpulan .....	103
B. Saran-saran .....	104
<b>BAB VI DAFTAR PUSTAKA</b> .....	106

