

**KONTRIBUSI PENDELEGASIAN WEWENANG DAN IKLIM  
KOMUNIKASI TERHADAP MOTIVASI KERJA PEGAWAI  
ADMINISTRASI IAIN SUMATERA UTARA MEDAN**

**TESIS**

**OLEH :**

**MUHAMMAD RIFA'I**

**NIM : 055030501**

*Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Tugas-Tugas  
Dan Syarat-Syarat Memperoleh Gelar  
Magister Pendidikan*



MILIK PERPUSTAKAAN  
**UNIMED**

TGL. TERIMA :	Apr 07
ASAL :	
PENFREIT :	
NO. BONGKOR :	07/01/06

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
MEDAN  
2006**

**KONTRIBUSI PENDELEGASIAN WEWENANG DAN IKLIM  
KOMUNIKASI TERHADAP MOTIVASI KERJA PEGAWAI  
ADMINISTRASI IAIN SUMATERA UTARA MEDAN**

Disusun dan Diajukan Oleh :

**MUHAMMAD RIFA'I**

**NIM. 055030501**

Tesis Dipertahankan di Depan Panitia Ujian Tesis  
Pada Tanggal 17 November 2006 dan Dinyatakan Telah Memenuhi  
Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar **Magister Pendidikan**  
Program Studi Administrasi Pendidikan

Medan, 17 November 2006

Menyetujui,  
Tim Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. Ir. Zainuddin, M.Pd  
NIP. 131 111 9832

Dr. Siman, M.Pd  
NIP. 131 648 239

Ketua Program Studi  
Administrasi Pendidikan

Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Negeri Medan

Prof. Dr. Ir. Zainuddin, M.Pd  
NIP. 131 412 356

Prof. Dr. Belferik Manullang  
NIP. 130 518 778

**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI  
UJIAN TESIS MAGISTER PENDIDIKAN**

---

**NO.      N a m a                                      Tanda Tangan                                      Tanggal**

1. Prof. Dr. Ir. Zainuddin, M.Pd  
(Ketua)

2. Dr. Siman, M.Pd  
(Sekretaris)

3. Prof. Dr. Khairil Ansari, M.Pd  
(Penguji)

4. Dr. Yusnadi, M.Si  
(Penguji)

5. Dr. A. Hamid K, M.Pd  
(Penguji)

Nama Mahasiswa    : Muhammad Rifa'i  
NIM                     : 055030501  
Tanggal Ujian        : 17 November 2006

**UNIMED**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang selalu memberikan rahmat-Nya, sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Tesis ini bertujuan untuk memenuhi sebagian persyaratan mendapatkan gelar Magister Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.

Penulisan tesis ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan dorongan dari berbagai pihak baik moril maupun materil, yang tidak dapat penulis sebutkan satu – persatu. Semoga bantuan dan dorongan yang telah diberikan menjadi amal ibadah dan mendapatkan rahmat dari Allah SWT, Amiin.

Rasa terima kasih terutama penulis sampaikan kepada Prof. Dr Ir. Zainuddin, M.Pd selaku pembimbing I, Dr. Siman, M.Pd selaku pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan dan motivasi pada penulis. Rasa terima kasih juga ditujukan pada Prof. Dr. Khairil Ansari, M.Pd, Dr. Yusnadi, M.Si, dan Dr. Abd. Hamid, K, M.Pd masing-masing sebagai penguji. Tak lupa rasa terima kasih juga penulis sampaikan kepada :

1. Prof. Hj. Djanius Djamin, SH. MS, Rektor Universitas Negeri Medan dan Prof. Dr. Belfrik Manullang, Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan, serta semua staf yang telah memberikan fasilitas belajar selama penulis mengikuti perkuliahan di Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
2. Prof. Dr. Ir. Zainuddin, M.Pd dan Dr. Siman, M.Pd, Ketua Prodi dan Sekretaris Prodi Administrasi Pendidikan PPs. Universitas Negeri Medan.

3. Para dosen di Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah membekali penulis dengan ilmu, pengalaman dan kematangan berpikir, yang dapat digunakan untuk penyelesaian tesis ini.
4. Rektor IAIN Sumatera Utara Medan beserta segenap jajarannya yang telah memberikan bantuan pada penulis dalam pengumpulan data di lapangan.
5. Rekan-rekan mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah banyak memberikan bantuan moral dalam penyelesaian perkuliahan dan penelitian ini.

Rasa haru dan hormat penulis kepada ayahanda dan ibunda tercinta yang sampai saat ini selalu mendo'akan penulis dalam menjalani kehidupan yang fana ini. Selanjutnya rasa terima kasih yang khusus juga disampaikan pada istri tercinta Dra. Susmaini dan ananda tersayang yang dengan penuh kesabaran, ketabahan, pengertian dan pengorbanan yang mendalam semasa penulis mengikuti pendidikan ini.

Akhirnya, penulis berdo'a kepada Allah SWT semoga kita semua mendapatkan karunia dan ridha-Nya serta dapat menjadi cendekiawan muslim yang berguna. Amiin.

**Medan, 17 November 2006**

Penulis

**Muhammad Rifa'i**