

**PELAKSANAAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU  
DI SMA NEGERI 11 MEDAN**

**TESIS**

Oleh :

**RUSTINA RIA**  
**NIM : 045030401**

Tesis Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan



|              |      |
|--------------|------|
| TGL TERIMA : | 2006 |
| ASAL :       |      |
| PENERBIT :   |      |
| NO INDUK :   | 0021 |

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
MEDAN  
2006**

TESIS

**PELAKSANAAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU  
DI SMA NEGERI 11 MEDAN**

**Disusun dan diajukan oleh :**

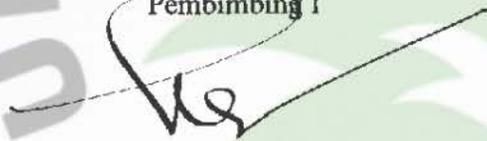
**RUSTINA RIA  
NIM : 045030401**

Telah Dipertahankan di Depan Panitia Ujian Tesis pada  
Tanggal 08 Juli 2006 dan Dinyatakan Telah Memenuhi  
Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan

Medan, 08 Juli 2006

Menyetujui  
Tim Pembimbing

Pembimbing I



Prof. Dr. Zainuddin, M. Pd.  
NIP. 131412356

Pembimbing II



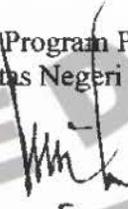
Dr. Siman, M. Pd.  
NIP. 130879744

Ketua Program Studi  
Administrasi Pendidikan



Prof. Dr. Zainuddin, M. Pd.  
NIP. 131412356

Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Negeri Medan



Prof. Dr. Belferik Manullang  
NIP. 130518778

**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI  
UJIAN TESIS MAGISTER PENDIDIKAN**

**NO. NAMA**

**TANDA TANGAN**

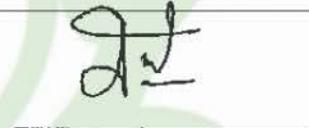
1. Prof. Dr. Zainuddin, M. Pd.  
( Ketua )



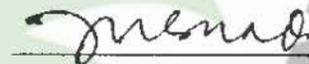
2. Dr. Siman, M. Pd.  
( Sekretaris )



3. Prof. Dr. Belferik Manullang  
( Penguji I )



4. Prof. Dr. Dian Armanto  
( Penguji II )



5. Dr. Yusnadi, MS  
( Penguji III )

Nama : RUSTINA RIA  
NIM : 045030401  
Tanggal Ujian : 08 Juli 2006

**UNIMED**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah serta puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, tesis dengan judul : “Pelaksanaan Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMA Negeri 11 Medan” dapat penulis selesaikan. Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Medan.

Pada proses penyusunan tesis ini tidak terlepas dari peran serta Prof. Dr. Ir. Zainuddin, M.Pd, sebagai ketua Program Studi Administrasi Pendidikan Pasca Sarjana Unimed dan sekaligus merupakan Pembimbing I, Dr. Siman M.Pd. sebagai Pembimbing II, yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing serta memberikan petunjuk dalam penyelesaian tesis ini. Untuk semua itu kiranya penulis memberikan penghargaan serta mengucapkan terimakasih.

Penghargaan dan ucapan terimakasih juga disampaikan kepada Prof. Dr. Belferik Manullang selaku Direktur Program Pascasarjana dan sekaligus berperan sebagai nara sumber, Prof. Dr. Dian Armanto, Dr. Yusnadi, M.Si juga sebagai nara sumber yang telah banyak memberikan saran, ide-ide dan masukan-masukan yang sangat berharga dalam penyelesaian tesis ini.

Penghargaan dan terimakasih yang tak terhingga secara khusus penulis sampaikan kepada Prof. Dr. H. M. Yunan Yusuf, Ketua Majelis Pendidikan Dasar dan Menengah Pimpinan Pusat Muhammadiyah (2000-2005) yang telah banyak memotivasi, memberi saran serta membimbing penulis sejak awal kuliah sampai selesainya tesis ini, juga pada seluruh dosen dan civitas akademika Universitas

Negeri Medan serta seluruh rekan-rekan mahasiswa Program Pascasarjana Unimed yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Ucapan terimakasih yang setinggi-tingginya juga penulis sampaikan kepada Drs. Ramly sebagai Kepala SMA Negeri 11 Medan yang telah memberikan izin kepada penulis untuk meneliti, juga kepada pembantu kepala sekolah dan seluruh tenaga pengajar yang telah memberikan informasi serta kemudahan lainnya selama proses penelitian berlangsung.

Suamiku dan putriku tersayang Ivolika Mulyatin Artam dan Ivani Mulyatin Artam yang penuh kesabaran, perhatian, pengorbanan dan tak henti-hentinya memberikan motivasi serta tetap mendoakan Mama selama kuliah. Ma'af karena kesibukan telah banyak menyita waktu dari kalian, dengan haru Mama limpahkan kasih sayang. Kakanda Martunggul Raja Harlin Aruan/keluarga, Rosalinda Aruan/keluarga, adikku tercinta Nurmaya Lela Aruan/keluarga, Syah Budiharjo Aruan, Indah Sri Wati Aruan/keluarga, Anna Frida Aruan/suami terutama kepada kedua orang tua saya Harun Aruan/Lince Rita Panjaitan (alm.) yang telah membesarkan dan menjadi panutan bagi ananda.

Akhirnya secara khusus terimakasih juga penulis ucapkan kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu atas bantuan yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian tesis ini.

Medan, 08 Juli 2006.  
Penulis,

RUSTINA RIA  
NIM. 045030401