

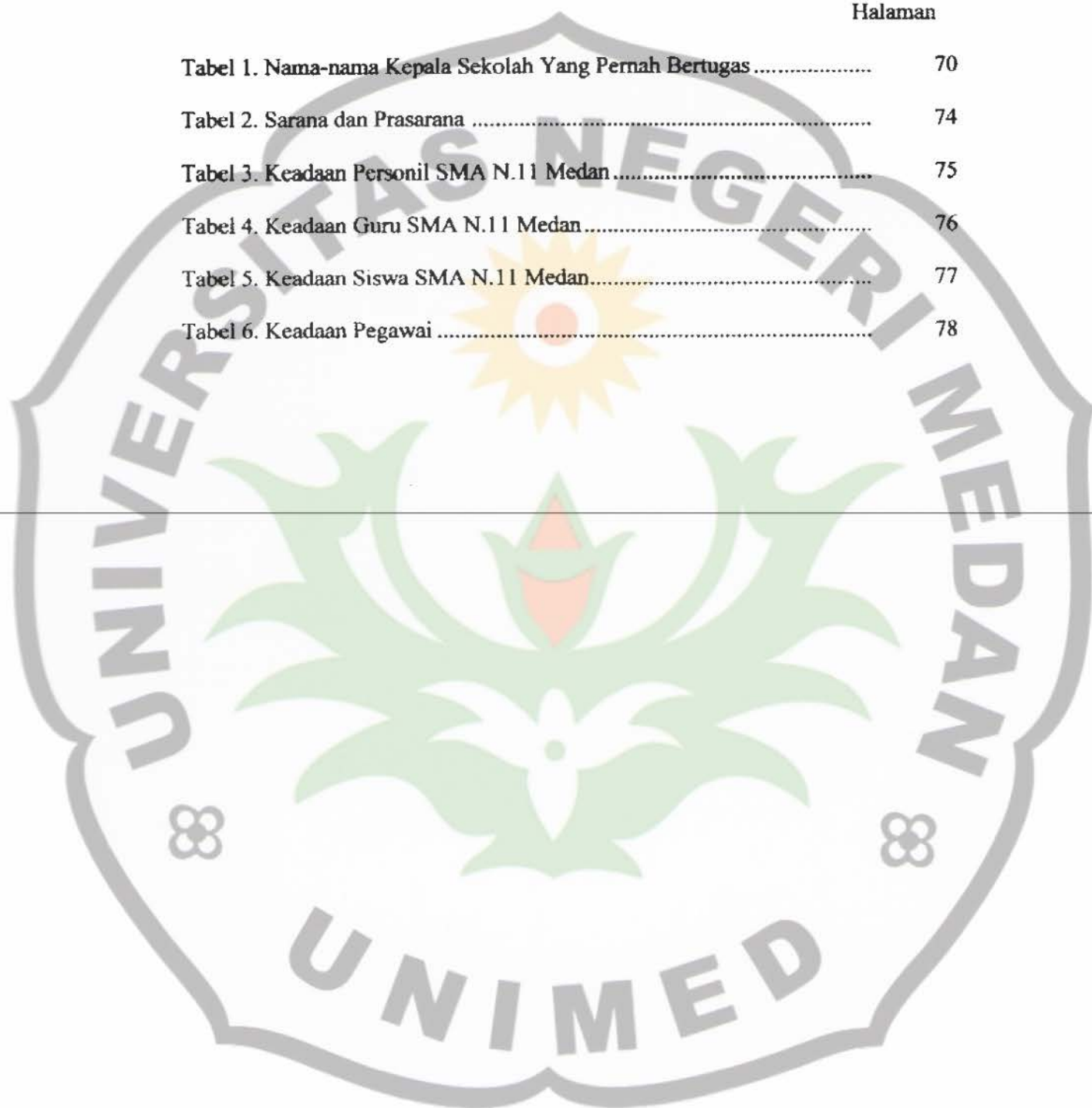
DAFTAR ISI

	Halaman
Abstrak	i
Abstract	ii
Kata Pengantar	iii
Daftar Isi	v
Daftar Tabel	vii
Daftar Gambar	viii
Daftar Diagram	ix
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Masalah Penelitian	11
D. Tujuan Penelitian	11
E. Manfaat Penelitian	12
BAB II. KAJIAN PUSTAKA	14
A. Dasar Teoretis	14
1. Kepemimpinan	14
2. Pelaksanaan Kepemimpinan Kepala sekolah	18
3. Faktor Pendukung Kepemimpinan Kepala sekolah	28
4. Faktor Penghambat Kepemimpinan Kepala sekolah	30
5. Upaya-Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru-Guru	32
6. Kinerja Guru	34
a. Pengertian Kinerja	34
b. Kinerja Guru	35
B. Dasar Konseptual	42
BAB III. METODE PENELITIAN	47
A. Alasan Pemilihan Metode Penelitian Kualitatif	47
B. Langkah-Langkah Penelitian	47
1. Subjek Penelitian	47
2. Teknik Pengumpul Data	48
a. Pengamatan	49
b. Wawancara	50
c. Pengkajian Dokumen	57
3. Analisis Data	58
4. Pencermatan Kesahihan Data	60
a. Kredibilitas	60
b. Keteralihan	62
c. Ketergantungan	63
d. Ketegasan	63
5. Merumuskan Tujuan	63
6. Membuat Laporan Hasil Penelitian	64

C. Batasan Istilah.....	65
1. Defenisi Kepemimpinan.....	65
2. Defenisi Pelaksanaan dan Fungsi Kepemimpinan	65
3. Defenisi Faktor Pendukung Kepemimpinan Kepala Sekolah	66
4. Defenisi Faktor Penghambat Kepemimpinan Kepala Sekolah	67
5. Defenisi Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru.....	67
6. Defenisi Guru	68
7. Defenisi Kinerja Guru	68
BAB IV. PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN	70
A. Paparan Data.....	70
1. Gambaran Umum SMA N.11 Medan	70
1.1. Sejarah Singkat.....	70
1.2. Struktur Organisasi.....	71
1.3. Visi dan Misi	73
1.4. Sarana dan Prasarana.....	74
1.5. Keadaan Personil.....	75
1.6. Keadaan Guru.....	76
1.7. Keadaan Siswa	77
1.8. Keadaan Pegawai	78
2. Temuan Khusus Penelitian.....	79
2.1. Pelaksanaan Kepemimpinan dan Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru-Guru di SMA N.11 Medan	79
2.2. Faktor Pendukung Pelaksanaan Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru-Guru di SMA Negeri 11 Medan.....	90
2.3. Faktor Penghambat	95
2.4. Upaya Yang Dilakukan Oleh Kepala Sekolah Mengatasi Kendala dalam Melakukan Kepemimpinan di SMA N.11 Medan	98
B. Pembahasan	102
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	105
A. Simpulan.....	105
1. Temuan Pokok.....	108
2. Implikasi.....	108
B. Saran	109
DAFTAR PUSTAKA	112
LAMPIRAN-LAMPIRAN	115

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Nama-nama Kepala Sekolah Yang Pernah Bertugas	70
Tabel 2. Sarana dan Prasarana	74
Tabel 3. Keadaan Personil SMA N.11 Medan	75
Tabel 4. Keadaan Guru SMA N.11 Medan	76
Tabel 5. Keadaan Siswa SMA N.11 Medan	77
Tabel 6. Keadaan Pegawai	78



DAFTAR GAMBAR

Gambar Faktor Pendukung Dalam Pelaksanaan

Kepemimpinan Kepala Sekolah.....

29



DAFTAR DIAGRAM

	Halaman
Diagram 1. Struktur Organisasi SMA N.11 Medan.....	72
Diagram 2. Kerjasama Antara Kepala Sekolah Dengan Staf dan Guru-guru.....	91



LAMPIRAN

Lampiran	Pedoman Wawancara dengan Kepala Sekolah	115
Lampiran	Pedoman Wawancara dengan PKS	116
Lampiran	Pedoman Wawancara dengan GBS.....	117
Lampiran	Pedoman Wawancara dengan Guru BK.....	119
Lampiran	Pedoman Wawancara dengan KTU	119
Lampiran	Pedoman Wawancara dengan Komite Sekolah.....	120
Lampiran	Pedoman Wawancara dengan Penjaga Sekolah	121
Lampiran	Jadwal Kerja Kepala Sekolah.....	122
Lampiran	Fungsi dan Tugas Pengelola Sekolah.....	126
Lampiran	Daftar Nama-nama Guru	131
Lampiran	SK Kepala Sekolah Tentang Pembagian Tugas Guru Dalam KBM	133
Lampiran	SK Kepsek Tentang Susunan Komite Sekolah	137
Lampiran	SK Kepsek. Tentang Pembagian Tugas Tata Usaha	140
Lampiran	Roster Pelajaran T.P 2005/2006.....	141
Lampiran	Daftar Urut Kepangkatan Pegawai SMA N.11 Medan	143
Lampiran	Daftar Kode Nama Guru SMA N.11 Medan.....	148
Lampiran	Izin Melakukan Penelitian Lapangan dari UNIMED.....	150
Lampiran	Izin Melakukan Penelitian dari Dinas PEMKO Medan	151
Lampiran	Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian dari SMA N.11 Medan	152
Lampiran	Gambar	