

## ABSTRAK

*Legawati Sitepu*, Kontribusi Iklim Organisasi dan Kepemimpinan Situasional Terhadap Semangat Kerja Guru SD Negeri Se- Kecamatan Medan Denai. Tesis : Program Pasca Sarjana Universitas Negeri Medan. 2006.

Permasalahan penelitian ini adalah seberapa besar kontribusi iklim organisasi dan kepemimpinan situasional kepala sekolah terhadap semangat kerja guru SD Negeri Se-Kecamatan Medan Denai. Sementara tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kontribusi iklim organisasi dan kepemimpinan situasional kepala sekolah terhadap semangat kerja guru SD Negeri Se- Kecamatan Medan Denai. Hipotesis yang diuji, yaitu: (1) iklim organisasi berkontribusi positif dan signifikan terhadap semangat kerja guru SD Negeri Se-Kecamatan Medan Denai, (2) kepemimpinan situasional kepala sekolah berkontribusi positif dan signifikan terhadap semangat kerja guru SD Negeri Se-Kecamatan Medan Denai, (3) iklim organisasi dan kepemimpinan situasional kepala sekolah berkontribusi positif dan signifikan terhadap semangat kerja guru SD Negeri Se-Kecamatan Medan Denai.

Populasi penelitian ini adalah guru SD Negeri Se- Kecamatan Medan Denai dengan jumlah 219 orang. Untuk menentukan sampel digunakan teknik *Proportional Sampling*, dan berdasarkan perhitungan dan teknik tersebut diperoleh jumlah sampel 139 orang.

Instrumen yang digunakan untuk mengumpulkan data ialah Angket (kuesioner) skala likert dan diolah dengan teknik analisis Alpha Cronbach. Hasil uji coba dan perhitungan masing-masing variabel sebagai berikut, (1) variabel iklim organisasi ( $X_1$ )  $r_{tt} = 0,893$  dan (2) variabel kepemimpinan situasional kepala sekolah ( $X_2$ )  $r_{tt} = 0,805$  dan (3) variabel semangat kerja guru ( $Y$ )  $r_{tt} = 0,938$ . Teknik analisis yang digunakan ialah teknik analisis korelasi dan regresi dan seluruh pengujian menggunakan taraf kepercayaan 95 % pada  $\alpha = 0,05$ .

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat kontribusi yang signifikan iklim organisasi terhadap semangat kerja guru SD Negeri Se- Kecamatan Medan Denai dengan koefisien determinasinya mencapai  $r_{yx1} = 0,880$ , dan terdapat kontribusi yang signifikan kepemimpinan situasional terhadap semangat kerja guru SD Negeri Se- Kecamatan Medan Denai dengan koefisien determinasinya sebesar 0,608. Sementara itu besar kontribusi iklim organisasi dan kepemimpinan situasional secara bersama-sama terhadap semangat kerja guru SD Negeri Se- Kecamatan Medan Denai menunjukkan korelasi determinasinya sebesar 0,835, serta membentuk persamaan regresi ganda  $Y = 20,844 + 0,850 X_1 + 0,247 X_2$ . Besar sumbangan iklim organisasi dan kepemimpinan situasional kepala sekolah terhadap semangat kerja guru SD Se- Kecamatan Medan Denai masing-masing adalah sebesar 56,14 % dan 32,76 %.

## ABSTRACT

Legawati Sitepu, the contribution of climate organization and the leading of situation on the spirit working for the teacher in primary school of Medan Denai District.

Thesis : Postgraduate Work Program in Medan University, 2005

This research is aimed at knowing the contribution of climate organization and situational management of principal on the working spirit of the teachers in primary schools in Medan Denai. The hypothesis tested are;

1. Climate organization has in gives positive and signification contribution the working spirit of the teachers in primary school of Medan Denai.
2. Situational management of principal gives positive and significant on the working spirit of primary school teachers in Medan Denai.

Organization climate and situational management of principal gives positive and significant contributes.

The population of this research are teachers in primary of Medan Denai which consist of 219 persons, to determine the sample, it is used technique "Proportional Sampling", and it is based on the calculation and technique this. We got the mount of the sample around 139 people.

The instrument used to gather the data is the questioner by using Linker Scale, and the analysis used Alpha coronach technique. The result of the analysis revealed that and calculation of variable in respectively. Analysis technique used is correlation analysis. Technique and regression technique at 95 % at  $\alpha = 0,05$

The result of data analysis reveals that the contribution of climate organization for the working spirit for the teacher in primary school of Medan Denai the determination of coefficient is  $r_{yx1} = 0,880$  and the contribution leading of situational management to the working spirit of the teachers in primary school of Medan Denai with the determination of the coefficient is 0,608. In the meantime, the amount of contribution of climate organization and situational management.

- ❖ Organization climate sides positive and significant contribution to the working spirit of teachers of primary school in Medan Denai.
- ❖ Situational management of principle sides contribution positive and significant in Medan Denai to the working spirit of primary school teachers.
- ❖ Organization climate until situational management of the principle respresitineue positive and significant contribution to the working spirit.