

**KONTRIBUSI SUPERVISI DAN BUDAYA KERJA
TERHADAP KINERJA GURU SMA NEGERI
DI KOTA MEDAN**

OLEH

JARIAH LUBIS

NIM : 03503196

**Tesis Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan**

MILIK PERPUSTAKAAN
UNIMED



TGL. TERIMA :	2006
ASAL :	
PENERBIT :	
NO. INDUK :	0027

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN**

MEDAN

2006

TESIS

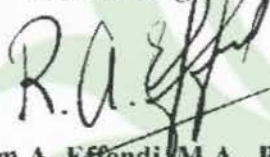
KONTRIBUSI SUPERVISI DAN BUDAYA KERJA
TERHADAP KINERJA GURU SMA NEGERI
DI KOTA MEDAN

OLEH :
JARIAH LUBIS
NIM. 03503196

Telah Dipertahankan di Depan Panitia Ujian Tesis
Pada Tanggal 25 Februari 2006 dan Dinyatakan Telah Memenuhi
Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan

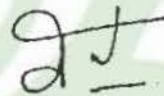
Menyetujui,
Tim Pembimbing

Pembimbing I



Rustam A. Effendi, M.A., Ph.D.

Pembimbing II



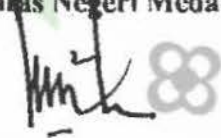
Prof. Dian Armanto, M.Sc., Ph.D.

Ketua Program Studi
Administrasi Pendidikan



Prof. Dr. Ir. Zainuddin, M.Pd.

Direktur Program Pascasarjana
Universitas Negeri Medan






Prof. Dr. Beiferik Manullang

UNIMED

Lembaran Persetujuan Akhir Tesis
Judul Tesis

KONTRIBUSI SUPERVISI DAN BUDAYA KERJA
TERHADAP KINERJA GURU SMA NEGERI
DI KOTA MEDAN

No.	Nama	Tanda Tangan
1.	<u>Rustam A. Effendi, M.A., Ph.D.</u> Pembimbing I	
2.	<u>Prof. Dian Armanto, M.Sc., Ph.D.</u> Pembimbing II	
3.	<u>Prof. Dr. Khairil Ansari, M.Pd.</u> Narasumber	
4.	<u>Prof. Dr. Zainuddin, M.Pd.</u> Narasumber	
5.	<u>Dr. Siman, M.Pd</u> Narasumber	

Mahasiswa :

Nama : JARIAH LUBIS
N I M : 03503196
Tanggal Ujian : 25 Februari 2006

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini sebaik-baiknya.

Tesis ini berjudul : "**Kontribusi Supervisi dan Budaya Kerja Terhadap Kinerja Guru SMAN Kota Medan**". Penulisan tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan dalam bidang Administrasi Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.

Dalam penulisan tesis ini, penulis banyak menerima bimbingan, pengarahan dan bantuan dari berbagai pihak yang sangat berarti. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu **Prof. Dr. Hj. Djanus Djamin SH** selaku Rektor Universitas Negeri Medan, Bapak **Prof. Dr. Belferik Manullang** selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah memberikan kesempatan penulis menimba pengetahuan di Program Pascasarjana Unimed, dan Bapak **Prof. Dr. Ir. Zainuddin, M.Pd** selaku Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan.

Penulis juga mengucapkan banyak terima kasih kepada Bapak **Rustam Amir Effendi, MA., Ph.D** dan Bapak **Prof. Dian Armanto, M.Sc.** selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyelesaian tesis ini serta kepada bapak dan ibu dosen serta staf karyawan di Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.

Tak lupa penulis mengucapkan terima kasih kepada Kepala Dinas Pendidikan Kotamadya Medan yang telah memberikan izin kepada penulis dalam melaksanakan penelitian di SMAN Kota Medan beserta staf/karyawan Dinas Pendidikan Kotamadya Medan, Bapak/Ibu Kepala Sekolah beserta staf dan guru-guru di SMAN 1, SMAN 2, SMAN 3, SMAN 4, SMAN 5, dan SMAN 7 dan rekan-rekan mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan Angkatan IV antara lain **Dra. Rismawati, M.Pd.** dan **Dra. Hodriani** beserta seluruh rekan-rekan yang tidak dapat disebutkan namanya satu-per satu.

Akhir kata, penulis ucapkan terima kasih kepada Ayahanda dan Ibunda yang telah membesarkan dan mendidik penulis sejak kecil dan kepada suami **H. Salam Adnan BA Lubis** beserta anak-anakku **Rahmayani Lubis, Rahmadsyah Lubis, Ratna Fadillah Lubis, Reza Hanafi Lubis, Ridha Syafitri Lubis** dan **Ridwan Harun Lubis** yang telah memberikan dorongan demi kelangsungan perkuliahan dan penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan tesis ini di masa yang akan datang.

Medan, Februari 2006

Penulis