

## DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK .....	i
ABSTRACT .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
UCAPAN TERIMA KASIH .....	v
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	5
C. Batasan Masalah .....	9
D. Pertanyaan Penelitian .....	11
E. Tujuan Penelitian .....	11
F. Kegunaan Penelitian .....	12
<b>BAB II TINJAUAN TEORETIS</b>	
A. Efektivitas Manajemen Pendidikan dan Pelatihan .....	14
B. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Manajemen Diklat	
1. Visi, Misi, dan Tujuan Organisasi .....	17
2. Tingkat Kemampuan Sumber Daya Manusia .....	19
3. Perencanaan Kebutuhan Pendidikan dan Pelatihan .....	27
4. Faktor Kurikulum Pendidikan dan Pelatihan .....	32
5. Sarana dan Prasarana .....	37
6. Pembiayaan (Dana) Pendidikan dan Pelatihan .....	38

C. Pendekatan Pengembangan SDM sebagai Paradigma Baru dalam Organisasi dan Manajemen .....	40
D. Manajemen Pendidikan dan Pelatihan dalam Model Pengembangan SDM .....	40
E. Analisis Manajemen Pendidikan dan Pelatihan Berdasarkan Pendekatan Sistem .....	42
1. Konsep Manajemen Pendidikan dan Pelatihan.....	42
2. Proses Manajemen Pendidikan dan Pelatihan Dalam Konteks Sistem .....	44

### BAB III METODE PENELITIAN

A. Metode Penelitian .....	45
B. Latar Penelitian .....	49
C. Model Analisis Manajemen Pendidikan dan Pelatihan dalam Penelitian ini .....	50
D. Teknik Pengumpulan Data.....	51
E. Teknik Analisis Data .....	55
F. Validasi Data .....	56

### BAB IV TEMUAN DAN ANALISIS DATA PENELITIAN

A. Temuan Penelitian .....	60
1. Perkembangan dan Dinamika Balai Pendidikan dan Pelatihan Keagamaan Medan .....	60
2. Profil Kemampuan Manajemen Pendidikan dan Pelatihan Balai Diklat Keagamaan Medan .....	68
B. Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Upaya-Upaya Peningkatan Manajemen Diklat Balai Diklat Keagamaan Medan ....	82
1. Faktor Penyelenggara Diklat .....	82
2. Faktor Perencanaan Kebutuhan Diklat .....	85
3. Faktor Kurikulum Diklat.....	87

4. Faktor Peserta .....	89
5. Faktor Widyaiswara .....	90
6. Faktor Sarana dan Prasarana .....	91
7. Faktor Pembiayaan/Dana Pendidikan dan Pelatihan .....	93

#### **BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN**

A. Simpulan .....	95
1. Profil Manajemen Pendidikan dan Pelatihan Balai Diklat Keagamaan Medan .....	95
2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Upaya-Upaya Peningkatan Efektivitas Manajemen Diklat Pada Balai Diklat Keagamaan Medan .....	98
B. Implikasi.....	102
C. Saran.....	105
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>108</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>111</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENELITI .....</b>	<b>166</b>

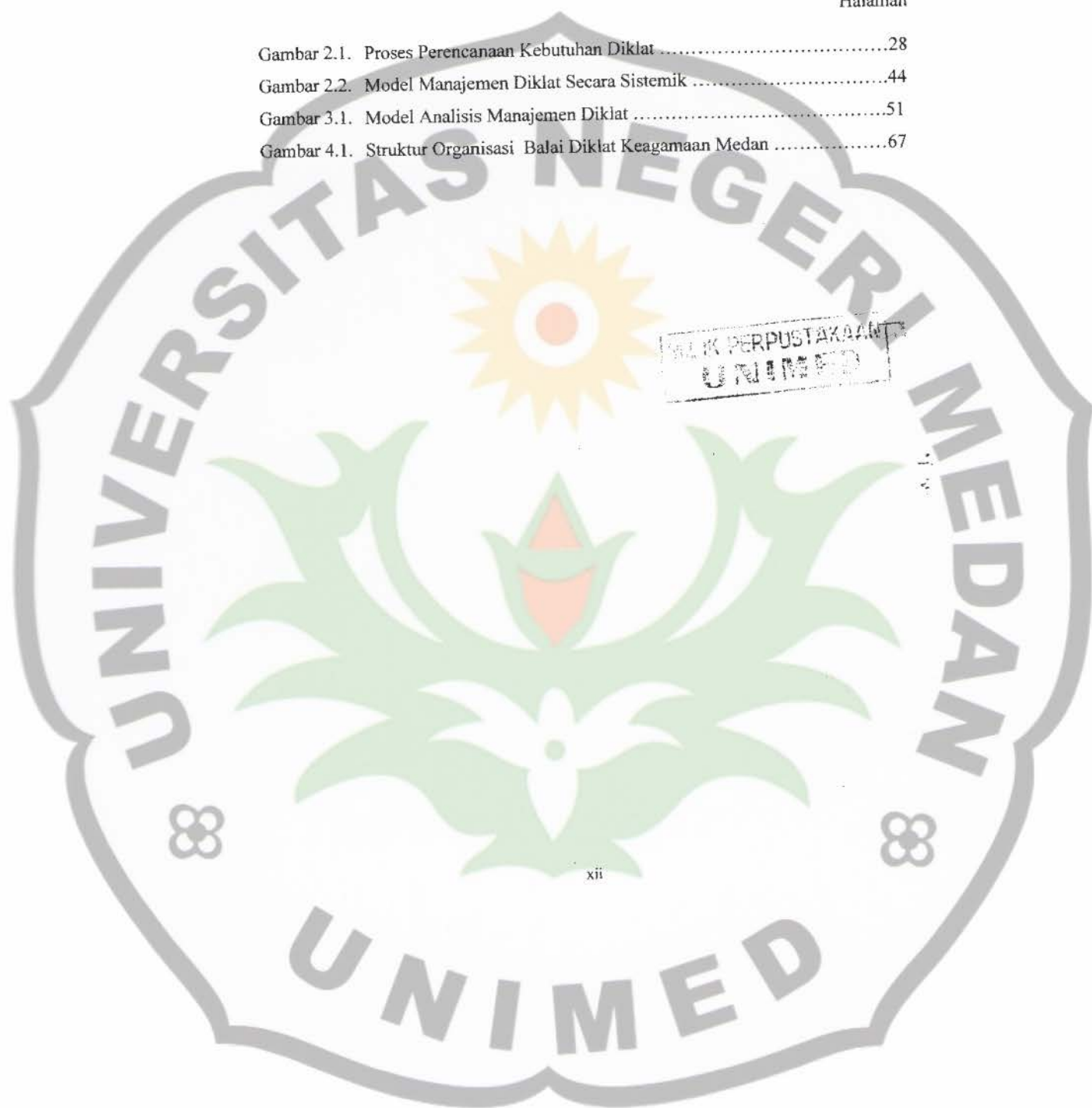
DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1. Perkembangan Pelaksanaan Diklat Pada Balai Diklat Keagamaan Medan .....	63



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Proses Perencanaan Kebutuhan Diklat .....	28
Gambar 2.2. Model Manajemen Diklat Secara Sistemik .....	44
Gambar 3.1. Model Analisis Manajemen Diklat .....	51
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Balai Diklat Keagamaan Medan .....	67



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Hasil Kajian Dokumen .....	111
Lampiran 2. Hasil Observasi .....	113
Lampiran 3. Hasil Wawancara .....	132
Lampiran 4. Foto Dokumentasi Pada Saat Penelitian .....	144
Lampiran 5. Keputusan Menteri Agama RI No. 345 Tahun 2004 .....	154
Lampiran 6. Instruksi Menteri Agama RI No. 2 Tahun 2002 .....	161
Lampiran 7. Surat Izin Melakukan Penelitian Lapangan dari Pascasarjana Universitas Negeri Medan .....	164
Lampiran 8. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian dari Balai Diklat Keagamaan Medan .....	165

