

AP  
371.92  
Gur  
h

HUBUNGAN ANTARA KEEFektIFAN GAYA KEPEMIMPINAN DAN  
PENGEMBANGAN PEGAWAI TERHADAP TANGGUNGJAWAB PEGAWAI  
PADA KANTOR ADMINISTRATOR PELABUHAN UTAMA BELAWAN

TESIS

MILIK PERPUSTAKAAN  
**UNIMED**

Oleh :

YENI LEO GURUSINGA  
NIM. 035030371

*Disetujui Untuk Mendaftar dan Diteliti  
Berdasarkan Keputusan Menteri Pendidikan  
dan Kebudayaan Nomor 103/1998*



TGL TERIMA	APRIL 07
ASAL	
PERGUBIT	
NO. INCOR	07/03/3 ✓

PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
MEDAN  
2005

**T E S I S**

**HUBUNGAN ANTARA KEEFEKTIFAN GAYA KEPEMIMPINAN  
DAN PENGEMBANGAN PEGAWAI TERHADAP TANGGUNG  
JAWAB PEGAWAI PADA KANTOR ADMINISTRATOR  
PELABUHAN UTAMA BELAWAN**

Disusun dan Diajukan Oleh

**TENTU LEO GURUSINGA**

**NIM : 035030374**

*Telah Dipertahankan di Depan Panitia Ujian Tesis  
Pada Tanggal 23 Juli 2005 dan Dinyatakan Telah Memenuhi  
Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan*


Medan, 23 Juli 2005

Menyetujui,  
Tim Pembimbing

Pembimbing I,

  
Prof. Dr. Ir. Zainuddin, M.Pd.

Pembimbing II,

  
Dr. Berlin Sibarani, M.Pd.

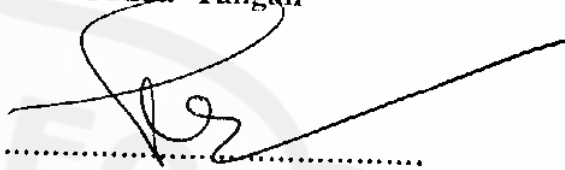



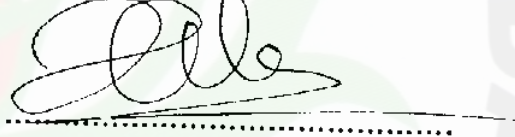
Ketua Program Studi  
Administrasi Pendidikan

  
Prof. Dr. Ir. Zainuddin, M.Pd.

Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Negeri Medan

  
Prof. Dr. Belferik Manullang

**PERSETUJUAN KOMISI  
UJIAN TESIS MAGISTER PENDIDIKAN**

No	Nama	Tanda Tangan
1.	Prof. Dr. Ir. Zainuddin, M.Pd. (Pembimbing I)	
2.	Dr. Berlin Sibarani, M.Pd. (Pembimbing II)	
3.	Dr. Khairil Ansari, M.Pd. (Penguji)	
4.	Dr. Siman, M.Pd. (Penguji)	
5.	Dr. Lince Sihombing, M.Pd. (Penguji)	

M a h a s i s w a

N a m a : TENTU LEO GURUSINGA

N I M : 035030374

Tanggal Ujian : 23 Juli 2005

# PERSETUJUAN AKHIR TESIS

Nama Mahasiswa : Tentu Leo Gurusinga  
N I M : 035030374

Nama

Tanda Tangan

Tanggal

Prof. Dr. Ir. Zainuddin, M.Pd.  
Pembimbing I



Dr. Berlin Sibarani, M.Pd.  
Pembimbing II



Ketua Program Studi  
Administrasi Pendidikan

Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Negeri Medan



Prof. Dr. Ir. Zainuddin, M.Pd.



Prof. Dr. Belferik Manullang

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat, rahmat dan karuniaNya tesis yang berjudul **“Hubungan Antara Keefektifan Gaya Kepemimpinan Dan Pengembangan Pegawai Terhadap Tanggung Jawab Pegawai Kantor Administrator Pelabuhan Utama Belawan”** ini telah selesai disusun.

Dalam penyusunan tesis ini banyak pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan, berkenaan dengan itu penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada Prof. Dr. Ir. Zainuddin, M.Pd. sebagai pembimbing I dan Dr. Berlin Sibarani, M.Pd. sebagai pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, pengarahan dan saran-saran dalam kesempurnaan tesis ini. Bapak Dr. Khairil Ansari, M.Pd. dan Ibu Dr. Lince Sihombing, M.Pd. sebagai Narasumber yang telah banyak memberikan koreksi dan masukan untuk perbaikan tesis ini. Bapak Prof. Dr. Ir. Zainuddin, M.Pd., selaku ketua Prodi AP, Bapak Dr. Siman, M.Pd., selaku sekretaris Prodi AP, Bapak Direktur dan Asisten Direktur Program Pascasarjana UNIMED, Bapak/Ibu staf pengajar serta staf administrasi Program Pascasarjana atas bantuan dan bimbingannya selama ini. Bapak Administrator Pelabuhan Utama Belawan yang telah memberikan izin dalam pengambilan data, para pegawai kantor Administrator Pelabuhan Utama Belawan yang telah meluangkan waktu dalam pengisian angket dan wawancara. Rekan-rekan pada Program Pascasarjana UNIMED khusus Program Studi Administrasi Pendidikan angkatan ke - V atas bantuannya dalam menyelesaikan tesis ini, rekan-rekan Kantor Kesyahbandaran Belawan dan AMI Medan.

Ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada Ayahanda Menang Gurusinga (+) dan Ibunda Gettum Br. Ginting (+) serta Abangda Dr. Drs Hormat Gurusinga, MBA (+) yang dulu sering mengajak kami untuk belajar sambil bekerja dan tahu, tiada tua untuk belajar.

Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada Drs. Sriyatno, Drs. Lusmer Hasugian, M. Silalahi, Upa Katarina yang banyak membantu dalam pengumpulan dan pengolahan data sehingga terselesaikan tesis ini.



Kiranya semua pihak yang telah banyak membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu mendapat balasan dari Tuhan Yang Maha Kuasa. Semoga Tuhan memberkati dan melindungi kita semua.

Akhirnya penulis tidak lupa menyampaikan terima kasih kepada istri tercinta : Ir. Rona J. Nainggolan, SU dan ananda tersayang Dorothy H. Gurusinga, Eva Theresia Gurusinga, Ascana Luisa Gurusinga, Raja Liola Gurusinga dan Sonly Bruce Gurusinga, yang telah memberikan semangat dan dorongan sehingga tesis ini selesai disusun.

Medan, 23 Juli 2005

Penulis