

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa yang selalu menyertai dan memberikan anugerahNya, sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Pembuatan tesis ini bertujuan untuk memenuhi sebagian persyaratan mendapatkan gelar Magister Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.

Penulisan tesis ini dapat diselesaikan atas bantuan dan dorongan dari berbagai pihak baik secara moril maupun materil yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Semoga Tuhan saja yang dapat membalas bantuan dan dorongan yang telah diberikan.

Rasa terima kasih penulis sampaikan terutama kepada bapak Prof. Dr. Sahat Siagian, M.Pd selaku Pembimbing I, serta Dr. Sukarman Purba, M.Pd selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan motivasi kepada penulis. Tidak ketinggalan juga penulis ucapkan terima kasih kepada narasumber yaitu bapak Prof. Dr. Sima Nuradi, M.Pd, Prof. Dr. Paningkat Siburian, M.Pd, Dr. Arif Rahman, M.Pd atas kontribusinya dalam penelitian ini. Tak lupa juga rasa terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Syawal Gultom, M.Pd, selaku Rektor Universitas Negeri Medan.
2. Bapak Prof. Dr. Bornok Sinaga, M.Pd, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah memberikan fasilitas belajar selama penulis mengikuti perkuliahan di Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.

3. Bapak Dr. Darwin, M.Pd dan Dr. Sukarman Purba, M.Pd selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
4. Para Dosen Program Studi Administrasi Pendidikan dan Civitas akademik Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah berperan dalam memberikan ilmu serta bantuan kepada penulis selama perkuliahan hingga selesai, pengalaman, dan kematangan berpikir sehingga dapat berguna untuk penyelesaian tesis ini.
5. Direktorat Tenaga Kependidikan Kemdikbud yang sudah memberikan bantuan beasiswa penuh kepada penulis.
6. Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Karo dan bapak Kepala Sekolah SMK Negeri 1 Berastagi yang sudah berpartisipasi dalam penyelesaian tesis ini.
7. Seluruh guru dan pegawai yang ada di SMK Negeri 1 Berastagi, terkhusus lima orang guru bahasa Inggris yang telah bersedia menjadi subjek penelitian dalam penelitian ini.
8. Semua rekan-rekan mahasiswa kepengawasan angkatan III yang banyak memberikan sumbangsih kepada penulis selama ini.
9. Semua keluarga besarku, kedua orang tuaku bapak N Barus dan ibu B br Tarigan, serta semua kakak, abang dan adikku yang telah memberikan motivasi dukungan doa selama penulis mengikuti perkuliahan dan penyelesaian tesis ini.

Selanjutnya terima kasih yang teristimewa kepada isteriku tercinta Nita Sari br Ginting, S.Kom dan kedua buah hatiku, putra-putriku tersayang Alexander

Adova Barus dan Clara Amora br Barus, yang selalu dengan penuh kesabaran dan pengertian mendukung selama mengikuti perkuliahan dan penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari masih banyak kelemahan-kelemahan baik dari segi isi maupun tata bahasa tesis ini, untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari pembaca demi kesempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini bermanfaat bagi para pembaca untuk menambah khasanah ilmu pengetahuan.

Medan, Juni 2016

Peneliti

Zulkarnain Barus

THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY