

**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK MODEL ILMIAH  
BERBASIS MANAJEMEN PENDIDIKAN UNTUK MENINGKATKAN  
KINERJA GURU BIDANG STUDI BAHASA INDONESIA PADA  
SMP NEGERI DI KOTA MEDAN**

**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Pada Program Studi Administrasi Pendidikan

**OLEH :**

**RISMA HOTMAIDA SIMANJUNTAK**

NIM : 8136132046



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN**

**MEDAN**

**2015**