

Drs. H. Achmad Amins, MM.

MANAJEMEN KEPELATIHAN



Editor:
Dr. Sukarman Purba, M.Pd.
(Dosen Universitas Negeri Medan)

LB
LaksBang

Drs. H. Achmad Amins, MM.

MANAJEMEN KEPELATIHAN

Editor:

Dr. Sukarman Purba, M.Pd.
(Dosen Universitas Negeri Medan)



LaksBang

Perpustakaan Nasional: Katalog Dalam Terbitan (KDT)

Achmad Amins

Manajemen Pelatihan/Achmad Amins; Yogyakarta: LaksBang PRESSindo, 2010
227 hlm. + viii ; 14,5 x 21 cm

ISBN: 978-979-26-8535-0

1. Manajemen 2. Manajemen Pelatihan
I. Judul.

MANAJEMEN KEPELATIHAN

Penulis : **Drs. H. Achmad Amins, MM.**

Editor : **Dr. Sukarman Purba, M.Pd.**

Sampul & Layout : **W@khyUdin**

Cetakan I : **Oktober, 2010**

Kode Produksi : **LBP: 10.10.00091**

Penerbit : **LaksBang PRESSindo, Yogyakarta**
E-mail: laksbangyk@yahoo.com

Perwakilan Jember

Jl. Tawangmangu No.190

Tegal Gede Jember 68126

E-mail: sukidin2005@yahoo.co.id

Telp. 0331-332196

ISBN: 978-979-26-8535-0

Hak cipta dilindungi undang-undang. Dilarang memperbanyak dalam bentuk apa pun tanpa izin penulis dan penerbit.

PENGANTAR PENULIS

Kendati banyak sekali kepelatihan manajemen, tampaknya masih sangat sedikit dukungan praktis terhadap para manajer untuk mengubah suasana kerja sehari-hari menjadi lingkungan yang subur untuk mengembangkan dirinya dan anak buahnya. Kehadiran buku ini diharapkan memperkaya kelangkaan tersebut dengan cara memanfaatkan aktivitas di tempat kerja sebagai peluang positif untuk pembelajaran.

Memang masing-masing karyawan bisa melakukan pembelajaran sendiri, namun dengan komitmen penuh manajer untuk mengembangkan SDM dan kemampuannya memberi dukungan dan bantuan praktis akan sangat menentukan keberhasilan mereka. Banyak buku teks mengenai kepelatihan yang memberi panduan yang meyakinkan mengenai cara mengorganisasi aktivitas kepelatihan di tempat kerja maupun di luar tempat kerja. Buku-buku tersebut menjelaskan proses pembelajaran dan kebutuhan pembelajaran orang dewasa dalam konteks pekerjaan. Beberapa buku yang lain menjelas-

kan metode kepelatihan dan membahas segi-segi praktis pengembangan manajemen. Ada pula buku-buku yang menjelaskan metode dan proses pengembangan diri. Dalam pembahasan buku ini sumber--sumber tersebut dirujuk sesuai kebutuhan.

Diharapkan gagasan dan materi yang disampaikan dalam buku ini bisa menjadi alat bagi manajer dan pembaca untuk meningkatkan pengembangan dirinya sendiri dan orang lain yang sesuai dengan situasi dan orang-orang di sekitarnya. Terimakasih kepada banyak pihak yang telah membantu penerbitan buku ini. Semoga kehadirannya memberi manfaat.

Samarinda, September 2010

Penulis,

H. Achmad Amins

THE
Character Building
UNIVERSITY

DAFTAR ISI

Kata pengantar ... |: v

Daftar Isi ... |: vii

BAB I HAKIKAT MANAJEMEN KEPELATIHAN ... |: 1

- A. Konsep Dasar Kepeleatihan ... |: 3
- B. Tujuan Kepeleatihan ... |: 10
- C. Siklus Manajemen Kepeleatihan ... |: 13
- D. Jenis-jenis Kepeleatihan ... |: 14

BAB II SIKLUS MANAJEMEN KEPELATIHAN ... |: 19

- A. Analisis Kebutuhan Kepeleatihan ... |: 20
- B. Perencanaan Program Kepeleatihan ... |: 60
- C. Penyusunan Bahan Kepeleatihan ... |: 61
- D. Pelaksanaan Kepeleatihan ... |: 62
- E. Evaluasi Kepeleatihan ... |: 64

BAB III KEPELATIHAN BERBASIS BELAJAR MANDIRI ... |: 67

- A. Konsep Dasar ... |: 69
- B. Arah Pembelajaran ... |: 71
- C. Strategi Pembelajaran ... |: 72
- D. Prasyarat yang Diperlukan ... |: 73
- E. Paradigma Pembelajaran ... |: 74

- F. Ciri-ciri Lain Belajar Mandiri ... |: 75
- G. Aplikasi Program Pelatihan ... |: 79

BAB IV KEPELATIHAN BERBASIS KETERAMPILAN ... |: 87

- A. Pengertian ... |: 90
- B. Kerangka Konseptual ... |: 91
- C. Teknik Identifikasi Keterampilan ... |: 96

BAB V KEPELATIHAN BERBASIS KOMPETENSI ... |: 109

- A. Konsep Dasar Kompetensi ... |: 109
- B. Bidang-bidang Kompetensi ... |: 123
- C. Manfaat Basis Kompetensi ... |: 129
- D. Pentahapan Perumusan Kompetensi ... |: 130
- E. Karakteristik Program Pelatihan ... |: 137
- F. Keistimewaan ... |: 143

BAB VI DESAIN, METODE DAN IMPLEMENTASI KEPELATIHAN ... |: 151

- A. Desain Pembelajaran ... |: 152
- B. Desain Bahan Ajar ... |: 155
- C. Desain Metode ... |: 157
- D. Desain Sumber Belajar ... |: 172
- E. Implementasi Pembelajaran ... |: 174

BAB VII EVALUASI PROGRAM KEPELATIHAN ... |: 177

- A. Konsep Dasar Evaluasi ... |: 177
- B. Fokus Evaluasi ... |: 182
- C. Efektivitas Program Pelatihan ... |: 187
- D. Efisiensi Program Pelatihan ... |: 195
- E. Daya Tarik Pelatihan ... |: 199
- F. Efektivitas dan Isi Pelatihan ... |: 202

Referensi ... |: 211

Tentang Penulis ... |: 217



Drs. H. Achmad Amins, MM., penulis buku ini Lahir di Donggala, 3 Juli 1947. Menamatkan Sekolah Rakyat (SR) di Samarinda Seberang (1961); Sekolah Menengah Ekonomi Pertama di Samarinda (1964); Sekolah Menengah Ekonomi Atas di Samarinda (1968); Fakultas Ekonomi Universitas Mulawarman, dan Magister Manajemen Universitas Mulawarman (2000). Saat ini sedang menyelesaikan Program Pendidikan Doktor (S3) di Universitas Airlangga, Surabaya. Sebagai pengampu Mata Kuliah Manajemen SDM dan Teori Ekonomi, yang bersangkutan adalah Dosen Tetap STIE Nasional Samarinda dengan NIDN 10.3074 701. Jabatan yang diemban saat ini sebagai Ketua Senat STIE Nasional Samarinda. Beliau juga menjabat sebagai Walikota Samarinda (2000-2010).

Buku *Manajemen Kepelatihan* (LaksBang PRESSindo, Yogyakarta, 2010) merupakan buku kedua yang ditulis setelah buku *Manajemen Kinerja Pemerintah Daerah* (LaksBang PRESSindo, Yogyakarta, 2009). Buku ini, selain ditujukan untuk umum, juga dimaksudkan sebagai referensi yang relevan bagi kalangan mahasiswa manajemen dan yang aktif dalam organisasi, aktivis LSM, personalia HRD (*Human Resource Development*) instruktur, pelatih, dan mentor; serta para profesional bidang Pendidikan, Pelatihan dan Pengembangan pegawai di lingkungan pemerintah atau karyawan di lingkungan perusahaan. Hal-hal substansial yang dibahas dalam buku ini mencakup:

- Hakikat Manajemen Kepelatihan
- Siklus Manajemen Kepelatihan
- Kepelatihan Berbasis Belajar Mandiri
- Kepelatihan Berbasis Keterampilan
- Kepelatihan Berbasis Kompetensi
- Dasar, Metode dan Implementasi Kepelatihan
- Evaluasi Program Kepelatihan



LBP-10.10.00091

ISBN 978-979-24-8535-0



9 789792 685350

Penerbit:
Laksbang PRESSindo Yogyakarta
Member of Laksbang Group
Email: laksbangyk@yahoo.com

Perwakilan Jember:
Jl. Tawangmangu No.190 Tegalgede Jember 68126
Telp. (0331) 332196