

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data dan pengujian hipotesis yang telah diuraikan pada bab sebelumnya, maka penulis mengambil kesimpulan mengenai pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja dengan kepuasan kerja dan komitmen organisasi sebagai variabel moderating pada pemerintah kota medan, yaitu :

1. Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja aparat pemerintah.
2. Kepuasan Kerja berpengaruh negatif terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja. Dengan kata lain, partisipasi penyusunan anggaran yang di moderasi oleh kepuasan kerja tidak berpengaruh positif terhadap kinerja.
3. Komitmen Organisasi berpengaruh negatif terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja. Dengan kata lain, partisipasi penyusunan anggaran yang di moderasi oleh komitmen organisasi tidak berpengaruh positif terhadap kinerja.

## 5.2 Keterbatasan Penelitian

1. Pengambilan responden dilakukan pada satu kota saja. Oleh karena itu, hasil penelitian tidak dapat digeneralisasikan untuk objek di luar penelitian. Hasil penelitian mungkin akan berbeda untuk daerah lain.
2. Data yang dihasilkan melalui penggunaan responden mendasarkan kepada persepsi responden. Data tersebut tidak terlepas dari unsur subjektivitas. Data yang dikumpulkan melalui penyebaran kuesioner mungkin saja berbeda dengan kondisi yang sebenarnya. Dengan demikian, hasil penelitian tidak dapat digeneralisasikan untuk semua pegawai.

## 5.3 Saran

Berdasarkan hasil penelitian, penulis dapat memberikan saran rekomendasi atau implikasi kebijakan sebagai berikut :

- 1 Untuk pemerintah Kota Medan diharapkan untuk tetap mempertahankan kebijakan anggaran partisipatif karena terbukti dapat memberikan pengaruh yang positif terhadap kinerja pegawai.
- 2 Kepada peneliti selanjutnya agar dapat memperluas variabel *moderating* yang akan diteliti.
- 3 Kepada penelitian selanjutnya agar dapat menggunakan metode *interview* dalam pengumpulan data guna memperoleh hasil yang lebih kredibel.