DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN ..... **i**
LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI ..... **ii**
LEMBAR ORISINALITAS KARYA ..... **iii**
ABSTRAK ..... **iv**
ABSTRACT ..... **v**
KATA PENGANTAR ..... **vi**
DAFTAR ISI ..... **x**
DAFTAR TABEL ..... **xiii**
DAFTAR GAMBAR ..... **xiv**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xv**

BAB I PENDAHULUAN
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Fokus Penelitian 4
1.3 Atribut Penelitian 4
1.4 Batasan Fokus Penelitian 6
1.5 Rumusan Masalah 6
1.6 Tujuan Penelitian 6
1.7 Manfaat Penelitian 7

BAB II KAJIAN PUSTAKA
2.1 Konsep Manajemen Kepala Sekolah 9
2.2 Fungsi Manajemen Kepala Sekolah (POAC) 10
2.3 Peran Kepala Sekolah dalam Pengelolaan PAUD 12
2.4 Penelitian Relevan 13
2.5 Kerangka Konseptual 15

BAB III METODE PENELITIAN
3.1 Jenis Penelitian 17
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian 18
3.3 Subjek dan Objek Penelitian 20

3.4 Prosedur Penelitian 21
3.5 Teknik Pengumpulan Data 22
3.6 Teknik Analisis Data 24
3.7 Keabsahan Data 25
3.8 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian 26

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Deskripsi Hasil Penelitian.....30
4.1.1 Pelaksanaan Fungsi Perencanaan (Planning) Kepala Sekolah 30
4.1.2 Pelaksanaan Fungsi Pengorganisasian (Organizing) Kepala Sekolah.....35
4.1.3 Pelaksanaan Fungsi Pelaksanaan/Pengarahan (Actuating) Kepala Sekolah 38
4.1.4 Pelaksanaan Fungsi Pengawasan (Controlling) Kepala Sekolah 42
4.1.5 Faktor-faktor yang Mendukung Pelaksanaan Fungsi Manajemen Kepala Sekolah 50
4.1.6 Faktor-faktor yang Menghambat Pelaksanaan Fungsi Manajemen Kepala Sekolah 52
4.2 Temuan Penelitian 57
4.2.1 Kurikulum Pihak Ketiga sebagai Kerangka Manajemen Pembelajaran yang Terstruktur 57
4.2.2 Komunitas Gereja sebagai Kanal Actuating Informal yang Organik 58
4.2.3 Mekanisme Penyangga Lembaga saat Kepala Sekolah Absen.....59
4.2.4 Dualisme Modalitas Supervisi: Formal dan Informal Walkthrough 60
4.2.5 Reward Relasional sebagai Strategi Motivasi Nonkonvensional 61
4.3 Pembahasan 62
4.3.1 Pelaksanaan Fungsi Perencanaan (Planning).....62
4.3.2 Pelaksanaan Fungsi Pengorganisasian (Organizing) 64
4.3.3 Pelaksanaan Fungsi Pelaksanaan/Pengarahan (Actuating).....64
4.3.4 Pelaksanaan Fungsi Pengawasan (Controlling).....67
4.3.5 Faktor Pendukung.....67
4.3.6 Faktor Penghambat 70

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan 72
5.2 Saran 73

DAFTAR PUSTAKA 76
LAMPIRAN 81
RIWAYAT HIDUP 143

UNIVERSITAS NEGERI MEDAN
UNIMED
THE Character Building UNIVERSITY