

**PENGEMBANGAN MODEL KEPEMIMPINAN DIGITAL
BERBASIS LEAN SIX-SIGMA UNTUK MENINGKATKAN
KINERJA PROGRAM STUDI**

Oleh
JAINAL B. TOGATOROP
NIM 8196113007

Telah Dipertahankan di hadapan Panitia Ujian Disertasi
pada Tanggal 27 April 2026 dan Dinyatakan Telah Memenuhi
Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Doktor Pendidikan
Program Studi Manajemen Pendidikan

Medan, 27 April 2026

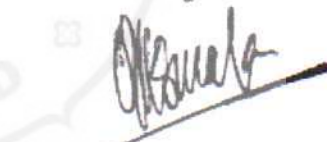
Menyetujui
Komisi Promotor

Promotor I



Prof. Dr. Restu, M.S
NIP. 196107191987031001

Promotor II



Dr. Osberth Sinaga, M.Si
NIP. 196209121988031003

Mengetahui:

**Ketua Program Studi
Manajemen Pendidikan**

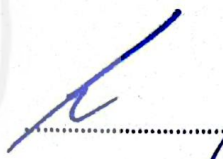
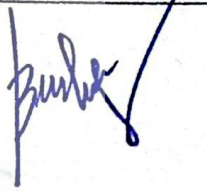


Prof. Dr. Aman Simaremare, M.S.
NIP. 19610724 198703 1 002

**Direktur Pascasarjana
Universitas Negeri Medan**



Prof. Dr. Budi Valianto, M.Pd.
NIP. 196605201991021001

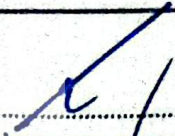
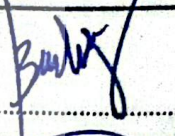
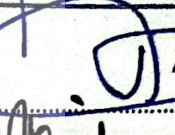
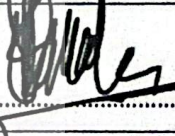
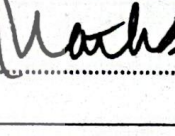
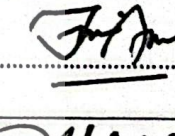
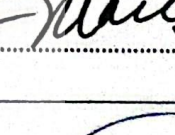
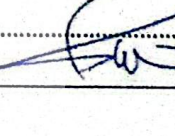
PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR DIPERSYARATKAN UNTUK PELAKSANAAN UJIAN TERBUKA TAHAP II		
Promotor I,  <u>Prof. Dr. Restu, M.S</u> Medan, Tanggal : 16. - 04 - 2026	Promotor II,  <u>Dr. Osberth Sinaga, M.Si</u> Medan, Tanggal : 16. - 04 - 2026	
PERSETUJUAN PANITIA UJIAN DOKTOR		
Ketua¹⁾, Prof. Dr. Ir. Baharuddin, S.T., M.Pd.	Tanggal Medan, 20-04-2026	Tanda Tangan 
Sekretaris²⁾, Prof. Dr. Budi Valianto, M.Pd.	20/4-2026 Medan, 2026	
Nama Mahasiswa : Jainal B. Togatorop NIM : 8196113007		
IBB: - 1). Rektor Universitas Negeri Medan - 2). Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan		

BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN DISERTASI TAHAP I

Nama : Jainal B. Togatorop

NIM : 8196113007

Prodi : S3 Manajemen Pendidikan

NO	N A M A	TANGGAL	TANDA TANGAN
1.	<u>Prof. Dr.Ir. Baharuddin,S.T., M.Pd</u> Rektor/Penguji I	20/04-2026	[]
2.	<u>Prof. Dr. Budi Valianto, M.Pd</u> Direktur/Penguji II	20/4-2026	[]
3	<u>Prof.Dr.Restu,M.S</u> Promotor	16/4-2026	[]
4.	<u>Dr.Osberth Sinaga,M.Si</u> CoPromotor	16/4-26	[]
5.	<u>Prof.Dr.Nathanael Sitanggang,S.T., M.Pd</u> Penguji III	13-4-26	[]
6.	<u>Prof.Dr.T.Teviana,S.E., M.Si</u> Penguji IV	16-4-26	[]
7.	<u>Prof.Dr.Aman Simaremare,M.S</u> Penguji V	13-4-26	[]
8.	<u>Prof.Dr. Arwildayanto,M.Pd</u> Penguji VI (Penguji Luar)	20/04-2026	[]

Pernyataan Tidak Melakukan Plagiat dan Memalsukan Data

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Jainal B Togatorop
NIM : 8196113007
Angkatan : 2019
Prodi : S-3 Manajemen Pendidikan
Judul Disertasi : Pengembangan Model Kepemimpinan Digital Berbasis
Leansixsigma Untuk Meningkatkan Kinerja Program
Studi

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Benar disertasi saya adalah karya saya sendiri, bukan dikerjakan orang lain
2. Saya tidak melakukan plagiat dalam penulisan tesis saya
3. Saya tidak ada merubah atau memalsukan data penelitian saya

Jika ternyata di kemudian hari diketahui saya telah melakukan salah satu hal diatas,
maka saya bersedia dikenai sanksi yang berlaku berupa pencopotan gelar saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Medan, 15 April 2026

Saya yang Membuat Pernyataan



Jainal B Togatorop

NIM. 8196113007