

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah Swt., Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan disertasi ini dengan baik dan tepat waktu. Disertasi yang berjudul **“Pengembangan Model Kepemimpinan Partisipatif Dengan Integrasi Budaya Etnik Mandailing Untuk Meningkatkan Kompetensi Literasi Guru (Penelitian di SMA Kabupaten Mandailing Natal Provinsi Sumatera Utara)”** ini disusun sebagai salah satu syarat akademik dalam rangka memperoleh Doktor Kependidikan dalam Bidang Manajemen Pendidikan di Universitas Negeri Medan.

Penyusunan disertasi ini merupakan perjalanan panjang yang penuh tantangan, baik dari segi akademik, metodologi penelitian, maupun dalam hal manajemen waktu dan sumber daya. Melalui berbagai proses diskusi, penelitian lapangan, studi literatur, serta analisis mendalam, akhirnya penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah ini. Tentunya, keberhasilan dalam menyusun disertasi ini tidak terlepas dari peran serta dan dukungan berbagai pihak yang telah membantu dengan penuh dedikasi dan keikhlasan.

Oleh karena itu, dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Restu, M.S, selaku Promotor yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta dorongan moral dalam setiap tahap penyusunan disertasi ini. Kesabaran dan ketekunan beliau dalam memberikan masukan sangat membantu penulis dalam menyempurnakan penelitian ini.
2. Dr. Aman Simare-mare, selaku Co-promotor yang juga telah memberikan banyak saran dan koreksi yang membangun demi kesempurnaan disertasi ini. Nasihat dan dukungan akademiknya sangat berarti bagi penulis.
3. Seluruh dosen dan staf akademik di Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan, yang telah memberikan ilmu, pengalaman, serta wawasan yang sangat berharga selama masa studi. Bimbingan serta motivasi mereka telah memberikan arah yang jelas bagi penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
4. Prof Dr. Eka Daryanto, M.T, , M.S, Dr. Zuraida Lubis, M.Pd, Kons, Dr. Mesnan, M.Kes, dan Prof. Dr. Arwildayanto, M.Pd selaku Tim penguji dan pengarah,

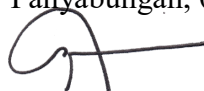
yang telah berkenan memberikan kritik, saran, serta koreksi yang sangat berarti dalam meningkatkan kualitas disertasi ini. Masukan yang sangat berharga untuk memastikan penelitian ini memiliki kontribusi akademik yang signifikan.

5. Orang tua tercinta, ayahanda alm Hasan Lubis dan ibunda Murniaty, yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dan dukungan tanpa henti. Tanpa motivasi dan pengorbanan mereka, pencapaian ini tidak akan terwujud.
6. Keluarga kecilku, Istri tercinta Eva Mustika Roza, M.Pd, ananda Farhan Shaleh H Lubis, Hanif Maulana H Lubis, Ikram Habibi H Lubis, Humaira Qanita H Lubis yang selalu memberikan semangat dan dukungan baik secara moral maupun material dalam perjalanan akademik ini. Maafkan Abi jika dengan perkuliahan ini mengurangi waktu dan perhatian kepada kalian semua.
7. Rekan-rekan seperjuangan di Program Doktorat Manajemen Pendidikan Unimed, yang telah berbagi ilmu, pengalaman, serta semangat dalam menghadapi berbagai tantangan selama proses penyusunan disertasi ini.
8. Cabang Dinas Pendidikan Wilayah XI Provinsi Sumatera Utara, Bapak Ibu Kepala Sekolah, bapak ibu guru di SMA Negeri dan Swasta di Kabupaten Mandailing Natal yang membantu terlaksananya penelitian ini.
9. Civitas Akademika SMAN 1 Naga Juang, SMAN 1 Panyabungan Selatan dan SMAN 2 Plus Panyabungan yang telah berkontribusi positif dalam penyelesaian penelitian ini.
10. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian disertasi ini.

Penulis menyadari bahwa disertasi ini masih jauh dari sempurna, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, penulis sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun guna perbaikan dan pengembangan lebih lanjut. Semoga disertasi ini dapat memberikan manfaat bagi dunia akademik serta menjadi referensi yang berguna bagi peneliti dan praktisi dalam manajemen pendidikan.

Akhir kata, semoga Allah Swt. senantiasa memberikan berkah dan kemudahan dalam setiap langkah yang kita tempuh. Amin.

Panyabungan, 06 April 2025



Sulhan Hamid H Lubis