

**PENGEMBANGAN MODEL KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF
DENGAN INTEGRASI BUDAYA ETNIK MANDAILING
UNTUK MENINGKATKAN KOMPETENSI LITERASI GURU**
(Penelitian di SMA Kabupaten Mandailing Natal Provinsi Sumatera Utara)

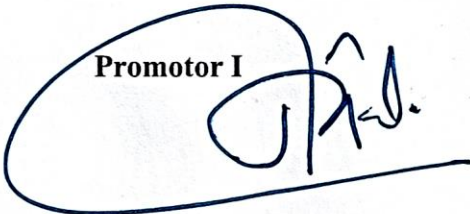
Oleh
SULHAN HAMID H. LUBIS
NIM. 8216113003

Telah Dipertahankan di hadapan Panitia Ujian Disertasi
pada Tanggal 23 April 2026 dan Dinyatakan Telah Memenuhi
Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Doktor Pendidikan
Program Studi Manajemen Pendidikan

Medan, 23 April 2026

Menyetujui
Komisi Promotor

Promotor I



Prof. Dr. Restu, M.S
NIP. 19610719 198703 1 001

Promotor II



Prof. Dr. Aman Simaremare, M.S
NIP. 19610724198703 1 002

Mengetahui:

**Ketua Program Studi
Manajemen Pendidikan**



Prof. Dr. Aman Simaremare, M.S
NIP. 19610724198703 1 002

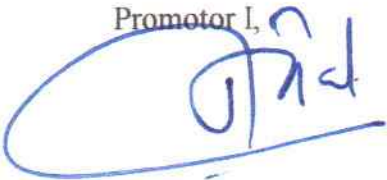


**Direktur Pascasarjana
Universitas Negeri Medan**

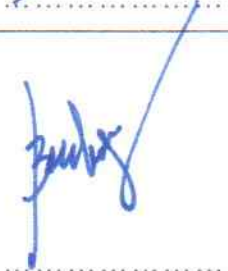


Prof. Dr. Budi Valianto, M.Pd
NIP. 19660520 199102 1 001

**PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR
DIPERSYARATKAN UNTUK PELAKSANAAN UJIAN TERBUKA TAHAP II**

Promotor I,  Prof. Dr. Restu, M.S Tanggal: <u>23</u> - <u>12</u> - 2025	Promotor II,  Dr. Aman Simaremare, M.S Tanggal: <u>23</u> - <u>12</u> - 2025
---	---

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN DOKTOR

Ketua¹⁾, Prof. Dr. Baharuddin, S.T., M.Pd.	Tanggal Medan, <u>26/01</u> - 2026	Tanda Tangan 
Sekretaris²⁾, Prof. Dr. Budi Valianto, M.Pd	Medan, <u>20/1</u> - 2026	

Nama Mahasiswa : **SULHAN HAMID H LUBIS**
NIM : **8216113003**

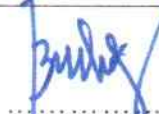
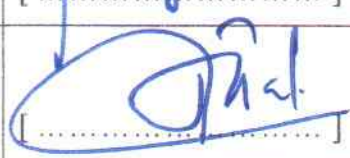
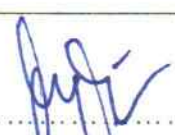
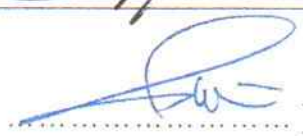
NB:
- 1). Rektor Universitas Negeri Medan
- 2). Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan

BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TAHAP I DISERTASI

Nama : **Sulhan Hamid H Lubis**

NIM : 8216113003

Prodi : S3 Manajemen Pendidikan

NO	N A M A	TANGGAL	TANDA TANGAN
1.	<u>Prof. Dr. Baharuddin, S.T., M.Pd.</u> <i>Pimpinan Sidang/ Penguji I</i>	<u>26/01-2026</u>	[]
2.	<u>Prof. Dr. Budi Valianto, M.Pd</u> <i>Sekretaris Sidang/ Penguji II</i>	<u>20/1-2026</u>	[]
3.	<u>Prof. Dr. Drs. Restu, M.S.</u> <i>Promotor I</i>	<u>23/12-2025</u>	[]
4.	<u>Dr. Aman Simaremare, MS.</u> <i>Promotor II</i>	<u>23/12-2025</u>	[]
5.	<u>Prof. Dr. Eka Daryanto, M.T.</u> <i>Penguji III</i>	<u>22/12-2025</u>	[]
6.	<u>Dr. Zuraida Lubis, M.Pd., Kons.</u> <i>Penguji IV</i>	<u>27/10-2025</u>	[]
7.	<u>Dr. Mesnan, M.Kes.</u> <i>Penguji V</i>	<u>22/12-2025</u>	[]
8.	<u>Prof. Dr. Arwildayanto, M.Pd.</u> <i>Penguji VI</i>	<u>19/12-2025</u>	[]

Pernyataan Tidak Melakukan Plagiat dan Memalsukan Data

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : **SULHAN HAMID H. LUBIS**
NIM : 8216113003
Angkatan : 2021
Prodi : S3 Manajemen Pendidikan – PPS Unimed
Judul Disertasi : Pengembangan Model Kepemimpinan Partisipatif dengan Integrasi Budaya Etnik Mandailing untuk Meningkatkan Kompetensi Literasi Guru (Penelitian di SMA Kabupaten Mandailing Natal Provinsi Sumatera Utara)

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Benar disertasi saya adalah karya saya sendiri, bukan dikerjakan orang lain
2. Saya tidak melakukan plagiat dalam penulisan tesis saya
3. Saya tidak ada merubah atau memalsukan data penelitian saya

Jika ternyata di kemudian hari diketahui saya telah melakukan salah satu hal diatas, maka saya bersedia dikenai sanksi yang berlaku berupa pencopotan gelar saya.
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Medan, 23 April 2026

Saya yang Membuat Pernyataan



SULHAN HAMID H. LUBIS

NIM. 8216113003