

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat, anugerah, dan karunia-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis yang berjudul "Pengaruh Kebijakan *Loan To Value* (LTV), Giro Wajib Minimum (GWM), Dan *Capital Adequacy Ratio* (CAR) Terhadap Kinerja Bank BUMN (MANDIRI, BRI, BNI, BTN) Di Indonesia".

Selama masa perkuliahan hingga proses penyusunan tesis ini, penulis telah menerima banyak bantuan, dukungan, serta kesempatan berharga dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan rasa syukur yang mendalam, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan motivasi, dukungan, bantuan, serta bimbingannya, sehingga penyusunan tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Ucapan terima kasih ini secara khusus penulis sampaikan kepada:

1. Rektor Universitas Negeri Medan, Prof. Dr. Ir. Baharuddin, S.T., M.Pd.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan, Bapak Dr. Haikal Rahman, M.Si.
3. Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan, Ibu Dr. T.Teviana, S.E., M.Si.
4. Ketua Jurusan Ekonomi Universitas Negeri Medan, Ibu Dr. Ainul Mardhiyah, S.P., M.Si.
5. Ketua Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Universitas Negeri Medan, Ibu Dr. Fitrawaty, S.P., M.Si.
6. Dosen Pembimbing I, Bapak Prof. Dr. Muhammad Fitri Rahmadana, M.Si. yang selalu memberikan bimbingan, nasehat, cerita yang memotivasi penulis, dan masukan yang sangat berarti dalam penulisan tesis ini.
7. Dosen Pembimbing II, Ibu Dr. Fitrawaty, S.P., M.Si. yang bukan hanya membimbing akademik, tetapi juga menjadi pengarah, penyemangat, dan motivator yang luar biasa. Terima kasih yang sebesar-besarnya atas kesediaan Ibu meluangkan waktu di tengah kesibukan, atas kesabaran, perhatian, arahan, serta nasihat yang disampaikan dengan tutur kata menenangkan dan tidak pernah menyakiti, sehingga seluruh proses

bimbingan dapat dijalani dengan rasa aman dan nyaman. Tanpa bimbingan dan dukungan Ibu yang tulus, mungkin tesis ini belum bisa selesai. Setiap nasihat dan motivasi dari Ibu selalu menjadi penyemangat saat penulis merasa lelah karena berbagai kendala. Terima kasih telah mempermudah setiap proses, membuka pintu konsultasi dengan lapang, dan memahami setiap kesulitan yang penulis hadapi, baik yang berkaitan dengan penyusunan tesis maupun permasalahan perkuliahan. Kehadiran dan bimbingan Ibu menjadi lentera di tengah kebingungan dan berbagai tantangan selama proses penyusunan tesis ini. Ibu bukan hanya membimbing dengan ilmu, tetapi juga dengan ketulusan dan kepedulian. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan kesehatan, keberkahan, serta balasan terbaik untuk setiap kebaikan yang Ibu berikan.

8. Bapak Prof. Dr. Eko Wahyu Nugrahadi, M.Si. selaku dosen penguji I yang telah memberikan masukan dan saran yang membangun dalam penelitian ini.
9. Bapak Prof. Dr. Dede Ruslan, M.S. selaku dosen penguji II yang telah memberikan masukan dan saran yang membangun dalam penelitian ini.
10. Bapak Prof. Indra Maipita, M.Si., Ph.D. selaku dosen penguji III yang telah memberikan masukan dan saran yang membangun dalam penelitian ini.
11. Seluruh dosen pengajar yang telah berbagi ilmu dan pengetahuan serta staf akademik yang telah membantu dalam proses administrasi selama menempuh studi pada Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Universitas Negeri Medan.
12. Teman-teman seperjuangan Program Studi Magister Ilmu Ekonomi Universitas Negeri Medan: Bapak Jarudo Damanik, Bapak Iqbal Mohar Harahap, Kak Rosenta Sinaga, dan Jeremi Sitorus.
13. Teman-teman sejak SMK hingga S1 Altaffany Siregar, Desi Ramadani, Chintya Marlin, Scindy Pohan, Milisa Sariyani, Fika Ayu Dwiylulia, Hany Silvira Zega, Rizki Nasution, Hisworo, yang selalu memberikan semangat agar tesis ini segera selesai.
14. Teman-teman KTT Makmur yang juga merangkap menjadi Bisnis Asisten di Kementerian Koperasi: Bg Ando Lumban Gaol, Kak Rebeca Siahaan,

Bang Sunario Aritonang, Kak Valen Sijabat, Kak Ruth Purba, Kak Widi Silalahi, Pak Paiman, dan Bang Riduan Manurung yang selalu memberikan semangat agar penulis tetap segera menyelesaikan studi S2 dan tesis agar selesai.

15. Keluarga tercinta, Bapak, Mamak, dan Adik-Adik yang selama ini menjadi sumber inspirasi dalam penulisan tesis ini serta menjadi penyemangat penulis selama proses perkuliahan hingga penulisan tesis.
16. Terakhir, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada satu sosok yang selama ini diam-diam berjuang tanpa henti, seorang laki-laki sederhana dengan impian yang tinggi, yang selalu memendam semua masalah sendiri, namun sering kali sulit ditebak isi pikiran dan hati, dengan segala kendala yang sudah dihadapi dalam penyusunan Tesis ini. Terima kasih kepada penulis karya ilmiah ini yaitu diriku sendiri, Dimas Ananta. Anak pertama yang sedang melangkah menuju impian-impian-nya. Terima kasih telah turut hadir di dunia ini, telah bertahan sejauh ini, dan terus berjalan melewati segala tantangan yang semesta hadirkan. Terima kasih karena tetap berani menjadi dirimu sendiri. Terimakasih telah bertahan walaupun cobaan terus datang baik yang kecil maupun besar. Aku bangga atas setiap langkah kecil yang kau ambil, atas semua pencapaian yang mungkin tak selalu dirayakan orang lain. Aku bangga padamu walaupun tidak punya tempat cerita dan mengadu, tapi kau selalu mengadu kepada-NYA. Walau terkadang harapanmu tidak sesuai dengan apa yang semesta berikan, tetaplah belajar menerima dan mensyukuri apapun yang kamu dapatkan. Jangan pernah lelah untuk tetap berusaha, berbahagialah dimanapun kamu berada. Rayakan apapun dalam dirimu dan jadikan dirimu bersinar dimanapun tempatmu bertumpu. Aku berdoa, semoga langkah dari kaki kecilmu selalu diperkuat, dikelilingi oleh orang - orang yang hebat, serta mimpimu satu persatu akan terjawab.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna. Hal ini disebabkan oleh keterbatasan waktu dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, untuk perbaikan penelitian dan penulisan tesis serta kemampuan penulis dimasa mendatang, maka dengan senang hati penulis

selalu siap menerima kritik, saran dan masukan yang bersifat membangun, demi kesempurnaan tesis ini.

Medan, Februari 2026

Penulis,



Dimas Ananta

NIM. 8236162001



THE
Character Building
UNIVERSITY