

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis diberikan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi dengan judul “Dampak Kepemilikan Institusional dan *Leverage* Terhadap Penghindaran Pajak dan CSR Sebagai Variabel Moderasi Pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-2023”. Adapun penulisan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi sebagai persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini baik dalam bimbingan, nasehat, arahan dan koreksi, sehingga penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu untuk kelancaran penulisan skripsi ini. Maka dari itu penulis mengucapkan terimakasih terkhusus kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Baharuddin, S.T., M.Pd, selaku Rektor Universitas Negeri Medan
2. Bapak Dr. Haikal Rahman, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan
3. Ibu Dr. T. Teviana, S.E., M.Si., selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan
4. Ibu Akmal Huda Nasution, S.E., M.Si., selaku Wakil Dekan II Bidang Umum dan Keuangan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan

5. Bapak Dr. Dionisius Sihombing, M.Si., selaku Wakil Dekan III Bidang Kemahasiswaan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan
6. Ibu Yulita Triadiarti, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan
7. Bapak Ramdhansyah, S.E., M.Acc., selaku Sekretasi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan
8. Ibu Tapi Rumondang Sari Siregar, SE., M.Acc selaku ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan
9. Ibu Khairunnisa Harapan, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah membimbing dan memberikan masukan serta motivasi kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini
10. Ibu Yulita Triadiarti, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Dosen Pembanding 1 yang telah memberikan kritik, saran, dan nasehat yang membangun untuk penyempurnaan skripsi ini
11. Bapak Dr. Nasirwan, SE., M.Si., Ak., CA., selaku Dosem Pembanding II yang telah memberikan kritik, saran, dan nasehat yang membangun untuk penyempurnaan skripsi ini.
12. Bapak OK Sofyan Hidayat, S.E., M.Si., Ak selaku Dosen Pembanding III yang telah memberikan kritik, saran, dan nasehat yang membangun untuk penyempurnaan skripsi ini.
13. Bapak Dr. Nasirwan, SE., M.Si., Ak., CA., selaku Dosen Pembimbing Akademik penulis yang senantiasa memberikan bimbingan dan arahan akademik bagi penulis

14. Ibu Malisa Eva Susanti, S.Pd., selaku Admin Jurusan Akuntansi yang telah banyak membantu pengurusan administrasi penulis baik dalam bidang akademik maupun dalam urusan pemberkasan skripsi.

15. Seluruh Dosen dan Tenaga Pendidik di Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan yang telah memberikan kontribusi ilmu pengetahuan dan bantuan teknis bagi penulis selama masa menjalani perkuliahan dan penyusunan skripsi.

16. Penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua tercinta yang senantiasa memberikan doa, dukungan tanpa henti, kesabaran, serta perhatian yang tulus. Orang tua selalu menjadi tempat penulis berbagi cerita, mendengarkan setiap keluh kesah, dan memberikan penguatan di setiap proses penyusunan skripsi ini. Berkat kasih sayang dan pengorbanan yang tak ternilai tersebut, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

17. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada sahabat tercinta, Fatimah Azzahra dan Ega Priscilla Rumapea, yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, serta bantuan selama proses penyusunan skripsi ini. Kehadiran, perhatian, dan dorongan yang diberikan menjadi sumber motivasi bagi penulis dalam menghadapi berbagai kendala dan tantangan hingga skripsi ini dapat diselesaikan.

18. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada teman seperjuangan, Noni dan Yusfi Pasaribu, yang selalu memberikan dukungan, semangat, serta kebersamaan selama proses penyusunan skripsi ini.

19. Terakhir, penulis mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri yang telah bertahan, berjuang dengan penuh kesabaran, dan terus melangkah meskipun

dihadapkan pada berbagai tantangan dan keraguan. Proses ini tidak selalu mudah, namun semangat untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai serta keberanian untuk tidak menyerah menjadi kekuatan utama hingga skripsi ini akhirnya dapat diselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritikan dan saran yang membangun dari setiap pihak sehingga skripsi ini dapat bermanfaat dan bisa digunakan sebagai referensi untuk penelitian akuntansi selanjutnya.

Medan, November 2025

Penulis



Evelin Demiana Lovely Napitupulu

Nim. 7213520023

THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY