

## KATA PENGANTAR

Dengan penuh rasa syukur dan takzim, penulis panjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Pengasih dan Penyayang, atas segala limpahan rahmat, kekuatan, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan disertasi ini yang berjudul: **“Model Kepemimpinan Transformasional Autentik (KTA) untuk Peningkatan Kualitas Layanan Akademik di Perguruan Tinggi Swasta di Kota Padangsidempuan”**.

Disertasi ini lahir dari keprihatinan mendalam terhadap kualitas layanan akademik di sejumlah perguruan tinggi swasta, khususnya di Kota Padangsidempuan. Dalam dinamika perubahan zaman dan tuntutan mutu pendidikan tinggi, penulis meyakini bahwa kepemimpinan bukan sekadar posisi struktural, melainkan energi moral dan intelektual yang dapat mentransformasi manusia dan sistem secara utuh. Maka, lahirlah gagasan Model Kepemimpinan Transformasional Autentik (KTA) yang mengintegrasikan kekuatan visi transformasional dengan kejujuran dan integritas autentik sebagai pijakan perubahan yang bermartabat.

Penyusunan disertasi ini merupakan perjalanan intelektual sekaligus spiritual yang penuh tantangan. Namun di setiap tantangan itu, penulis selalu menemukan tangan-tangan tulus yang menyokong langkah ini. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat yang mendalam, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan kepada:

- 1 Rektor Universitas Negeri Medan, Prof. Dr. yang telah Prof. Dr. Ir. Baharuddin, S.T., M.Pd memberikan izin, dukungan moril, dan semangat berkelanjutan kepada penulis selama menempuh studi doktoral. Kepemimpinan beliau menjadi inspirasi tersendiri dalam memahami makna otentisitas dan transformasi dalam dunia pendidikan tinggi.
- 2 Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Medan, Prof. Dr. Budi Valianto, M.Pd., atas arahan, semangat, dan kebijakan yang memberi ruang tumbuh bagi para peneliti dan mahasiswa pascasarjana.
- 3 Wakil Direktur I, II, dan III Pascasarjana UNIMED, yang telah memberikan pelayanan akademik, administrasi, dan motivasi yang optimal selama proses studi penulis.
- 4 Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan UNIMED, Dr. Aman Simaremare, M.Pd., atas bimbingan dan komitmen beliau dalam menjaga mutu akademik dan membimbing mahasiswa dengan penuh perhatian dan profesionalisme.
- 5 Promotor, Prof. Dr. Sri Milfayetty, MS.Kons dan Ko-Promotor, Dr. Fitrawaty, M.Si. yang dengan sabar membimbing penulis dengan ilmu, keteladanan, dan semangat keilmuan yang tinggi.
- 6 Para penguji Prof. Dr Darwin, M.Pd., Dr. Suryadi Damanik, M.Pd., Dr. M. Irfan, M.Or. dan Penguji luar Prof. Dr. Arwildayanto, M.Pd. dari Universitas Negeri Gorontalo serta dosen Pascasarjana UNIMED, atas masukan

berharga dan koreksi konstruktif yang memperkaya kualitas substansi disertasi ini.

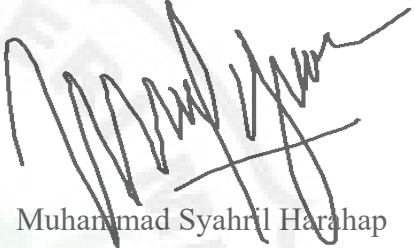
- 7 Para pimpinan, dosen, dan staf di IPTS di Kota Padangsidimpuan yang telah menjadi mitra kolaboratif dalam proses penelitian ini.
- 8 Rekan-rekan seperjuangan Program Doktor, atas dukungan moral dan kebersamaan yang sangat berarti selama masa studi. Ada Ketua Kisno, sekaligus rekan BPI 2021 ada pak Iwan, Pak sumaryanto, Pak Mursalin, Pak Azhari dan rekan rekan lainnya semua.
- 9 Keluarga tercinta, khususnya almarhum ayahanda Mara Tohong Harahap dan ibunda Salmiah Nasution, serta Mertua H. Jumroddin Nasution, S.Sos dan Hj. Syahri Banun Harahap yang semangat dan doanya terus mengalir dalam setiap langkah penulis. Teruntuk istri tercinta Febriani Hastini Nasution, M.Pd. dan anak-anak tersayang Yumna Alisha Fesya Harahap, Yura Arsila Fesya Harahap terima kasih atas kesabaran, cinta, dan doa yang tak henti. Kalian adalah pelabuhan teduh tempat penulis kembali ketika lelah dan ragu datang menyapa.
- 10 Ucapan terima kasih yang mendalam juga penulis sampaikan kepada saudara-saudara kandung tercinta, Kakaknda Almarhum Erlina Harahap, Abanganda Musyafran SE., ME dan istri Kakaknda Enni Yanti., Kakaknda Sari Annum Harahap dan suami Abnganda Syarifuddin Batubara, Kakaknda Irma Suryani Harahap, Kakaknda Juniar Haida Harahap dan suami Tohiruddin Siregar, Kakaknda Nurhajjah Harahap dan almarhum Suami Abanganda Panyahatan Sitompul, Abanganda Samhar Ali Bakti Harahap dan Istri kakanda Badriah, Kakaknda Sofia Nora Harahap yang telah menjadi sumber kekuatan dan semangat dalam setiap tahap perjuangan hidup ini. Dukungan moral, doa yang tulus, serta kasih sayang yang tak pernah pudar dari kalian.
- 11 Terimakasih kepada Ipar Kakaknda Nurhidaya Fithriyah, M.Pd. dan Suami Abangnda Anri Hasibuan, Adinda Apt. Rahimah Nasution, S.Farm dan suami Adinda Hadi Harahap S.Sos., Adinda Brigpol Muhammad Syukur Nasution, M.H dan istri Adinda Brigpol Dini Kholida, M.H., Adinda Muhammad Syukri Nasution, S.T., M.T. atas dukungan dan doa yang telah menguatkan dalam menjalani studi ini.
- 12 Terimakasih kepada semua keluarga besar penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan semangat dan kepercayaan pada penulis dalam penyelesaian studi.
- 13 Terimakasih kepada semua pihak yang membantu dalam tahapan studi ini BPI (Beasiswa Pendidikan Indonesia) LPDP, PTS di Kota Padangsidimpuan utamanya Universitas Aufa Royhan, Universitas Graha Nusantara, Universitas Muhammadiyah Tapanuli Selatan dan Institut Pendidikan Tapanuli Selatan yang menjadi Homebase Penulis.

Penulis menyadari bahwa karya ini belumlah sempurna. Namun, penulis berharap disertasi ini dapat memberikan kontribusi nyata bagi pengembangan model kepemimpinan yang lebih manusiawi dan berdampak dalam ekosistem

pendidikan tinggi, terutama di wilayah-wilayah yang selama ini masih berjuang membangun kualitas.

Semoga setiap kata dan pemikiran dalam disertasi ini menjadi amal jariyah yang bermanfaat, serta mampu memberi inspirasi bagi pemimpin pendidikan yang ingin membangun perubahan dari hati yang jujur dan visi yang besar.

Padangsidempuan, Juli 2025



Muhammad Syahril Harahap

NIM: 8216114014



THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY