


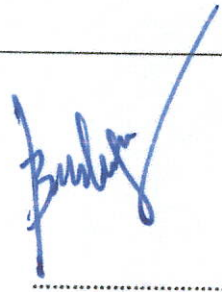


**PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR  
DIPERSYARATKAN UNTUK PELAKSANAAN UJIAN TERBUKA TAHAP II**

<p align="center">Promotor I,</p>  <p align="center"><b>Prof. Dr. Sri Milfayetty, MS., Kons.</b> Medan, Tanggal : <u>26</u> - <u>06</u> - 2025</p>	<p align="center">Promotor II,</p>  <p align="center"><b>Dr. Fitrawaty, M.Si</b> Medan, Tanggal : <u>3</u> - <u>7</u> - 2025</p>
---	--

**PERSETUJUAN PANITIA UJIAN DOKTOR**

Ketua <sup>1)</sup> ,	Tanggal	Tanda Tangan
<p align="center"><b>Prof. Dr. Baharuddin, S.T., M.Pd.</b></p>	<p align="center">Medan, <u>3-7</u> 2025</p>	
<p align="center">Sekretaris<sup>2)</sup>,</p> <p align="center"><b>Prof. Dr. Budi Valianto, M.Pd.</b></p>	<p align="center">Medan, <u>3-7</u> 2025</p>	

Nama Mahasiswa : Muhammad Syahril Harahap  
 NIM : 8216114014

NB:

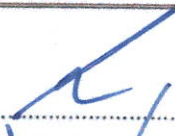
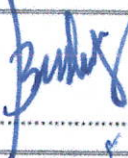
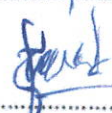
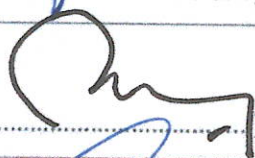

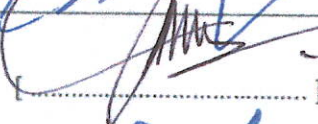
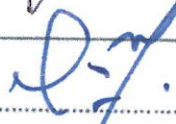
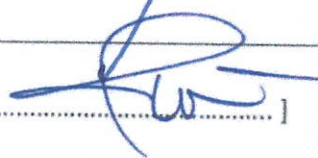
- 1). Rektor Universitas Negeri Medan
- 2). Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan

**BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN DISERTASI TAHAP I**

Nama : Muhammad Syahril Harahap

NIM : 8216114014

Prodi : S3 Manajemen Pendidikan

NO	N A M A	TANGGAL	TANDA TANGAN
1.	<u>Prof. Dr. Baharuddin, S.T., M.Pd.</u> Rektor/Penguji I	3/07/2025	[  ]
2.	<u>Prof. Dr. Budi Valianto, M.Pd.</u> Direktur/Penguji II	3-7-2025	[  ]
3	<u>Prof. Dr. Sri Milfayetty, MS., Kons.</u> Promotor	26/06/2025	[  ]
4.	<u>Dr. Fitrawati, M.Si</u> CoPromotor	3-7-2025	[  ]
6.	<u>Prof. Dr. Darwin, M.Pd.</u> Penguji III	25/2025 /06	[  ]
7.	<u>Dr. Suryadi Damanik, M.Kes</u> Penguji IV	25/06/2025	[  ]
8.	<u>Dr. M. Irfan, S.Pd., M.Or</u> Penguji V	25/-25 /6	[  ]
9.	<u>Prof. Dr. Arwildayanto, S.Pd., M. Pd.</u> Penguji VI (Penguji Luar)	24/06/2025	[  ]

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Syahril Harahap

NIM : 9216114014

Prodi : Manajemen Pendidikan

Judul : Pengembangan Model Kepemimpinan Transformasional Autentik Dalam Peningkatan Kualitas Layanan Akademik Perguruan Tinggi Swasta di Kota Padangsidempuan

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Benar Disertasi saya adalah karya sendiri, bukan dikerjakan orang lain
2. Saya tidak melakukan plagiat dalam penulisan disertasi ini
3. Saya tidak merubah atau memalsukan data penelitian saya

Jika ternyata di kemudian hari terbukti saya telah melakukan salah satu hal di atas, maka saya bersedia mendapatkan sanksi yang berlaku berupa pencopotan gelar saya.

Demikian pernyataan saya ini saya buat dengan sebenarnya.

Medan, Juli 2025

Saya yang membuat pernyataan

Muhammad Syahril Harahap

