

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas kasih karunia-Nya sehingga disertasi ini dapat diselesaikan dengan baik sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Doktor Manajemen Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan, dengan judul “Pengembangan Model Manajemen Pelatihan *Basic Safety* berbasis *Partnership-Dual Training System (PADU)* untuk meningkatkan Kompetensi K3 Guru Produktif SMK Swasta Program Keahlian Teknik Otomotif di Cabang Dinas Pendidikan Wilayah I Provinsi Sumatera Utara.

Disertasi ini tidak dapat terwujud tanpa bantuan, dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ungkapan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Baharuddin, S.T, M.Pd., selaku Rektor Universitas Negeri Medan dan seluruh staf yang telah memberikan fasilitas belajar dan mengajar selama penulis menjalani perkuliahan di Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
2. Prof. Dr. Budi Valianto, M.Pd., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Medan, yang telah mendukung penulis dalam menyelesaikan perkuliahan di Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
3. Dr. Aman Simaremare, MS, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan dan Narasumber yang telah memberikan motivasi, saran, masukan, dan dukungan kepada penulis sehingga disertasi ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. Prof. Dr. Zainuddin, S.T., M.Pd., selaku Promotor I yang telah purna tugas, yang meluangkan waktu untuk membimbing dan memberi masukan serta motivasi kepada

penulis sampai seminar hasil penelitian sehingga disertasi ini dapat diselesaikan dengan baik.

5. Dr. Saut Purba, M.Pd., selaku Promotor I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberi masukan serta motivasi kepada penulis sehingga disertasi ini dapat diselesaikan dengan baik.
6. Dr. Arif Rahman, M.Pd., selaku Promotor II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberi masukan serta motivasi kepada penulis sehingga disertasi ini dapat diselesaikan dengan baik.
7. Dr. Dionisius Sihombing, S.Pd., M.Si., selaku Narasumber yang selalu memberikan masukan, saran, dan motivasi kepada penulis demi kesempurnaan disertasi ini.
8. Dr. Mesnan, M.Kes, selaku Narasumber yang selalu memberikan masukan, saran, dan motivasi kepada penulis demi kesempurnaan disertasi ini.
9. Prof. Dr. Suwito Eko Pramono, M.Pd., dari Universitas Negeri Semarang selaku Penguji Eksternal yang selalu memberikan masukan, saran, dan motivasi kepada penulis demi kesempurnaan disertasi ini.
10. Prof. Dr. Yuniarto Mudjisusatyo, M.Pd. dan Dr. Aman Simaremare, MS, selaku Narasumber dan Validator Ahli Manajemen Pendidikan pada saat kegiatan *Focus Group Discussion (FGD)* dalam penelitian dan pengembangan model pada disertasi ini.
11. Kepala Pusat Layanan Pembiayaan Pendidikan (Puslapdik), Dr. Abdul Kahar, M.Pd. yang telah menetapkan penulis sebagai penerima Beasiswa Pendidikan Indonesia (BPI) Kemendikbudristek - Lembaga Pengelola Dana Pendidikan (LPDP) Republik Indonesia melalui Surat Keputusan Kepala Pusat Layanan Pembiayaan Pendidikan NOMOR: 1060/J5.2.3./BPI.06/10/2021. Ibu Ratna Prabandari, S.Psi., M. Ed. Kasubag Umum Balai Pembiayaan Pendidikan Tinggi Puslapdik,

Kemendikbudristek dan seluruh punggawa Puslapdik Kemendikbudristek yang senantiasa mendukung administrasi pembiayaan pendidikan penulis.

12. Direktur PT. Emcotama, Dr. Ir. H. Sumaryanto, M.Si, IPU, ASEAN Eng., selaku Narasumber Ahli Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) yang selalu meluangkan waktu, memberikan bimbingan dan nasihat, serta berbagi ilmu kepada penulis mengenai teknis K3 di sektor industri dan pendidikan/pelatihan.
13. Dr. Sherly, S.E., M.M., dan Dr. Efendi, S.E., M.M. (STIE Sultan Agung Pematangsiantar), selaku Validator Ahli Manajemen Pelatihan yang memberikan masukan dan dukungan kepada penulis dalam penelitian dan pengembangan model pada disertasi ini.
14. Bapak Bintang Panjaitan, B.E., Bapak Ir. Amir Hamzah, Bapak Febri Irawan, S.T., selaku Narasumber Ahli Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) yang selalu mendukung penulis selama pelaksanaan kegiatan penelitian disertasi ini.
15. Kepala Cabang Dinas Pendidikan Wilayah I Provinsi Sumatera Utara, Bapak August Sinaga, S.Pd., SST, M.AP., yang telah mendukung penulis dalam memberikan izin penelitian dalam rangka penyelesaian disertasi ini.
16. Ibu Lisbeth Lasria Sinaga, S.Pd., dan Bapak Linson Marudut Simanjuntak, S.Pd. (SMKS Rokita Sari), Kepala SMKS Gema Bukit Barisan, Ibu Dra. Ngamehi br Sitepu, Kepala SMKS Karya Jaya Ibu Wittasih, S.Pd., dan Komite SMKS Karya Jaya, Bapak Mukhlis Harianto, A.Md. yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam rangka penggunaan gedung pelatihan sekaligus bengkel/Ruang Praktik Siswa (RPS) sebagai ruang belajar teori dan praktik, serta seluruh Kepala SMK dan guru yang berpartisipasi dalam penelitian ini.

17. Seluruh Dosen di Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah membekali penulis dengan ilmu pengetahuan dan pengalaman selama mengikuti dan menyelesaikan perkuliahan.
18. Orangtua penulis, Alm. Bapak Abdul Hamid dan Almh. Ibu Tumisah, serta abang, kakak, dan adik penulis, yakni Suryono, Sri Rahayu, dan Guntoro dan orangtua penulis dari keluarga besar Panjaitan, Bapak Horas Ferdinan Panjaitan dan Ibu Prof. Dr. Selviana Napitupulu, M.Hum., serta Ibu Mertua Sehati Ginting, yang telah memberikan dukungan moral, material, dan spiritual kepada penulis sehingga disertasi ini dapat diselesaikan dengan baik.
19. Istri tercinta Christientia Putriana Kaban, S.S., dan kedua putri tersayang, Nadyalova Rahmadani Gracia Panjaitan dan Aerilyin Bellvanya Kirana Panjaitan yang selalu mendampingi, memberikan semangat, kasih, dan doa kepada penulis selama masa pendidikan dan penyelesaian studi di Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
20. Ibu Dr. Resien, S.E, M.Pd., Bapak Welson Siur, B.Sc. (Hons), Ibu Rita, M.Psi., Ibu Pesta Manurung, M.Pd., Ibu Sri Tanjung, S.Pd., Ibu Fitri Yani Panjaitan, S.Pd. (Sekolah Methodist Tanjung Morawa), Ibu Pdt. Rohana Tambunan, S.Th., Ibu Pdt. Reulina Sitepu, S.Pd., Bapak Ls. Petrus Sembiring (Gereja Methodist Indonesia Immanuel, Tanjung Morawa) yang selalu mendukung penulis selama pelaksanaan studi.
21. Bapak Dr. Calen, M.M., Bapak Victor Marudut Mulia Siregar, S.Kom., M.Kom., Bapak Richard Berlien, S.Kom., M.M. dari Universitas Murni Teguh, PSDKU Pematang Siantar. Ibu Juliana, M.Pd., Ibu Yuanita Tri Sapdani, M.Pd., dari Putera Sampoerna Foundation-School Development Outreach (PSF-SDO) dan Guru Binar. Hidayat Polim, SS, MA (Soka University, Japan), Prof. Ing. David Herák, Ph.D.,

Adam Kešner, Ph.D., Ing. Markéta Houdková, Ph.D., (Czech University of Life Sciences Prague). Weni Ayu Sunita Zandroto, M.Pd., Meri K. Siallagan, S.Pd. (SMA Unggul Del), Roria Simanullang, S.Pd. (SMKN 1 Balige), dan seluruh pihak yang terlibat dalam aktivitas penelitian dan penyelesaian disertasi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu per-satu.

22. Rekan-rekan Angkatan 2021 Grup B Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah mempercayakan penulis sebagai Komandan Tingkat (Komting) Kelas B dan memberikan dukungan selama masa studi.

Penulis menyadari disertasi ini masih banyak terdapat ketidaksempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif guna melengkapi kesempurnaan disertasi ini. Semoga disertasi ini memberikan kontribusi serta manfaat bagi dunia Manajemen Pendidikan/Pelatihan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) di Pendidikan Kejuruan/Vokasi di masa kini dan masa akan datang.

Medan, Juli 2025

Penulis,



Kisno  
NIM. 8216114013

THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY