
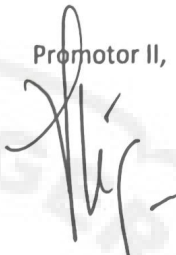

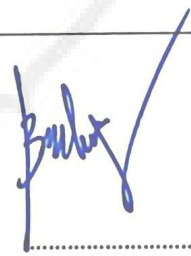


**PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR  
DIPERSYARATKAN UNTUK PELAKSANAAN UJIAN TERBUKA TAHAP II**

Promotor I,   <b><u>Dr. Arif Rahman, M.Pd.</u></b> Medan, Tanggal : <u>4-7-</u> - 2025	Promotor II,   <b><u>Drs. Sahala Siallagan, M.Sc., Ph.D.</u></b> Medan, Tanggal : <u>4-7-</u> - 2025
---	--

**PERSETUJUAN PANITIA UJIAN DOKTOR**

Ketua <sup>1)</sup> ,	Tanggal	Tanda Tangan
<b>Prof. Dr. Baharuddin, S.T., M.Pd.</b>	Medan, <u>7-7</u> ..... 2025	
Sekretaris <sup>2)</sup> ,		
<b>Prof. Dr. Budi Valianto, M.Pd.</b>	Medan, <u>7-7</u> ..... 2025	

Nama Mahasiswa : Jonson Rajagukguk  
NIM : 8186114004

NB:

- 1). Rektor Universitas Negeri Medan
- 2). Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan

## BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TERTUTUP DISERTASI TAHAP I

Nama : Jonson Rajagukguk  
NIM : 8186114004  
Prodi : S3 Manajemen Pendidikan

NO	NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1.	<u>Prof. Dr. Baharuddin, S.T., M.Pd.</u> Pimpinan Sidang	7-7-2025	[.....]
2.	<u>Prof. Dr. Budi Valianto, M.Pd.</u> Sekertaris Sidang	7/7-2025	[.....]
3.	<u>Dr. Aman Simaremare, M.S.</u> Ketua Prodi	4/7-2025	[.....]
4.	<u>Dr. Arif Rahman, M.Pd.</u> Promotor I	4/7-2025	[.....]
5.	<u>Drs. Sahala Siallagan, M.Sc., Ph.D.</u> Promotor II	4/7/2025	[.....]
6.	<u>Dr. Osberth Sinaga, M.Si.</u> Narasumber I	2/7 2025	[.....]
7.	<u>Dr. Sukarman Purba, M.Pd.</u> Narasumber II	3/7/2025	[.....]
8.	<u>Dr. Aman Simaremare, M.S.</u> Narasumber III	3/7/2025	[.....]
9.	<u>Dr. Sherly, S.E., M.S.</u> Narasumber IV	4-7-2025	[.....]

## PERNYATAAN

Yang Bertanda Tangan di bawah ini:

Nama : Jonson Rajagukguk  
NIM : 8186114004  
Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Perguruan tinggi : Universitas Negeri Medan

Menyatakan dengan sebetulnya bahwa disertasi yang saya buat adalah hasil karya saya. Apabila disertasi yang saya buat adalah hasil duplikasi atau plagiat dari disertasi orang. Maka, saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku di Universitas Negeri Medan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Medan, Juli 2025

Yang menyatakan



Jonson Rajagukguk

THE  
Character Building  
UNIVERSITY