

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yesus Kristus, Sang Sumber segala hikmat dan pengertian, yang telah menyertai setiap langkah dalam proses penyusunan tesis ini. Tanpa kasih karunia-Nya, niscaya penulis tidak akan mampu menyelesaikan karya ilmiah ini yang berjudul: “Pengaruh Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah, Komunikasi Interpersonal, dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru BK”.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister di Program Studi Administrasi Pendidikan di Universitas Negeri Medan. Dalam perjalanannya, proses penyusunan tesis ini tidak selalu mudah. Ada kalanya semangat melemah, pikiran buntu, bahkan sempat merasa lelah. Namun kasih Tuhan nyata dalam setiap proses, melalui kehadiran orang-orang yang mendukung dan menguatkan.

Dengan kerendahan hati, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada **Ibu Dr. Rosnelli,M.Pd** selaku pembimbing I dan bapak **Prof. Dr. Yuniarto Mudjisuusatyo,M.Pd** selaku pembimbing II yang selalu bersedia meluangkan waktu dan dengan penuh sabar dalam memberikan bimbingan, arahan, dan masukan yang sangat berarti kepada saya. Begitu juga penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Baharuddin,S.T,M.Pd., Rektor Universitas Negeri Medan.
2. Bapak Prof. Dr. Budi Valianto,M.Pd., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan
3. Bapak Dr. Arif Rahman,M.Pd. selaku Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.

4. Bapak Dr. Aman Simaremare, M.S., bapak Dr. Saut Purba, M.Pd., bapak Dr. Arif Rahman, M.Pd. selaku narasumber dan juga sebagai penguji yang telah banyak memberikan saran dan masukan kepada penulis dalam penyelesaian tesis ini.
5. Bapak/Ibu Dosen serta Pegawai Program Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah membimbing dan memberikan pelayanan kepada penulis selama menjadi mahasiswa di Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
6. Kepala Cabang Dinas Pendidikan Wilayah I, yang telah memberikan saya izin untuk melakukan penelitian di SMK Negeri di Kabupaten Deli Serdang.
7. Secara khusus, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada bapak dan mama tercinta, **Bapak Pdt. Andar M Lumbantobing, M.Th, MA., dan Mama Rosmauliate Sitompul, S.H.** yang selalu menjadi pilar kekuatan dalam hidup penulis. Terima kasih atas segala doa yang tak henti dipanjatkan, kasih sayang yang tak bersyarat, serta dukungan yang tak pernah pudar. Setiap pencapaian ini adalah buah dari pengorbanan, kerja keras, dan kasih yang telah Bapak dan mama curahkan sejak awal. Tanpa restu dan cinta tulus dari orang tua, penulis tidak akan pernah sampai pada tahap ini. Biarlah karya sederhana ini menjadi wujud kecil dari rasa hormat dan terima kasih yang mendalam kepada Bapak dan mama yang telah menjadi cermin kasih Tuhan dalam hidup penulis.
8. Penulis juga menyampaikan rasa terima kasih yang terdalam kepada suami tercinta : **Johannes M Turnip, M.H.,** yang telah menjadi sahabat sejati, pendengar yang setia, dan penyemangat di setiap langkah perjuangan ini. Terima kasih atas kesabaranmu dalam mendampingi di kala penulis merasa lelah, atas

dukungan yang tidak pernah surut, serta atas cinta yang begitu tulus dan menguatkan. Engkau hadir bukan hanya sebagai pasangan hidup, tetapi juga sebagai mitra dalam setiap perjuangan, termasuk dalam menyelesaikan tugas akademik ini. Kiranya Tuhan membalas semua kebaikan dan ketulusan hati yang telah engkau berikan.

9. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada kakak Sarah Green Margaret Tobing, S.Tr., Abang Steven Simatupang, S.T., Abang Callum Car, kak Yeni Naomi Onasis Tobing, S.Par, M.Sc. (†), dan adik Angelyn Mega Putri Tobing, S.Pi., adik pudan Arsyva Sege Tobing, Kak Maria TF Siahaan, Amd. yang selalu menjadi sumber semangat dan kebahagiaan dalam perjalanan ini. Terima kasih atas dukungan, candaan ringan yang menghibur di saat penulis penat, serta doa-doa yang diam-diam disampaikan. Kehadiran kalian menjadi pengingat bahwa perjuangan ini tidak dijalani sendiri. Terima kasih telah percaya, menyemangati, dan berjalan bersama dari kejauhan maupun dekat. Semoga keberhasilan ini dapat menjadi kebanggaan dan motivasi bersama untuk terus melangkah maju dalam kasih Tuhan.

10. Penulis juga menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada Amang Drs.R.Turnip dan Inang mertua L.Ambarita, S.Kep., Ners. tercinta, yang telah menerima penulis sebagai bagian dari keluarga dengan penuh kasih dan kehangatan. Terima kasih atas doa, dukungan, serta perhatian yang begitu besar selama proses studi ini. Kehadiran dan ketulusan hati Amang dan Inang menjadi salah satu kekuatan yang menguatkan penulis dalam menyelesaikan tugas akademik ini. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada edak tersayang, yang selalu memberikan semangat dan menjadi tempat berbagi cerita serta tawa

di tengah kesibukan. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan ini, dengan perhatian dan dukungan yang begitu berarti.

11. Penulis juga mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada rekan-rekan seperjuangan: Kak Wannisyah Darlina, Adek Aulia Balqis, kak Sabriyanti Rosse, bang Samuel Tampubolon, bang Benediktus Ginggar yang telah menjadi teman dalam belajar, berdiskusi, saling menyemangati, bahkan berbagi lelah dan tawa selama menjalani proses studi ini. Kebersamaan kalian menjadi warna tersendiri dalam perjalanan akademik ini sebuah kenangan indah yang akan selalu penulis kenang dengan penuh syukur. Di tengah tantangan, kehadiran kalian menjadi pengingat bahwa perjuangan ini lebih mudah dijalani ketika saling menopang. Terima kasih atas kebersamaan, semangat, dan persahabatan yang tulus. Semoga kesuksesan senantiasa menyertai langkah kita masing-masing, dan jalinan ini tetap erat meski masa studi telah usai.
12. Ucapan terima kasih yang mendalam juga penulis sampaikan kepada sahabat-sahabat tercinta sekaligus rekan kerja: Kak Yuningsih, S.Pd., Kons, kak Endang Saraswati, S.Psi., Kak Milanti Barus, S.Psi., adek Nurwalidah Nasution M.Psi., yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan ini. Terima kasih atas kehadiran kalian yang senantiasa memberi semangat, mendengarkan keluh kesah dalam suka maupun duka, kalian hadir sebagai tempat berbagi, tempat kembali, dan sumber tawa di tengah lelah. Dukungan dan persahabatan yang kalian berikan sangat berarti dan akan selalu penulis kenang dengan penuh rasa syukur. Semoga kebersamaan ini tetap terjaga, dan doa terbaik senantiasa mengiringi langkah kalian masing-masing.

13. Dan kepada seluruh teman-teman yang selalu bersama-sama dalam penyelesaian studi ini dan semua pihak yang memberikan bantuan moril, material, waktu dan tenaga bagi penulis.

Penulis menyadari bahwa karya ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, segala bentuk kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang.

Akhirnya penulis berharap tesis ini dapat memberi masukan kepada peningkatan pelayanan Pendidikan. Ada banyak yang sudah diberi tak satupun yang bisa penulis balaskan selain doa. Semoga tesis ini dapat memberikan kontribusi yang berarti bagi dunia pendidikan, khususnya dalam meningkatkan kualitas kinerja guru Bimbingan dan Konseling.

"Di balik setiap perjuangan yang kita lalui, terkadang Tuhan menyembunyikan maksud-Nya yang indah. Meskipun kita tidak selalu memahaminya saat itu, suatu saat kita akan menyadari dan bersyukur atas setiap langkah yang telah kita tempuh."

Medan, 30 Mei 2025

Penulis



Vapea Pinta Lahi Tobing

NIM. 8236132005