

**PENGARUH PERAN KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA
SEKOLAH, KOMUNIKASI INTERPERSONAL, MOTIVASI
KERJA GURU TERHADAP KINERJA GURU BK DI
SMK NEGERI KABUPATEN DELI SERDANG**

Disusun dan diajukan oleh

VAPEA PINTA LAHI TOBING
NIM: 8236132005

Telah dipertahankan di Depan Panitia Ujian Tesis Pada Tanggal 04 Juni 2025
dan Dinyatakan Telah Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Magister Administrasi Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan

Menyetujui,
Tim Pembimbing

Pembimbing I,



Dr. Rosnelli, M.Pd.

NIP. 19621020 198903 2 002

Pembimbing II,



Prof. Dr. Yuniarto Mudjisatyo, M.Pd

NIP. 19660412 199203 1 001

Mengetahui,

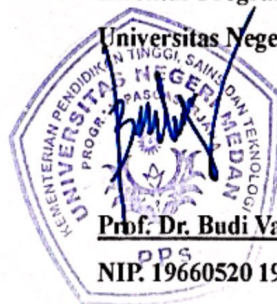
Ketua Prodi
Administrasi Pendidikan



Dr. Arif Rahman, M.Pd.

NIP. 19660412 199203 1 001

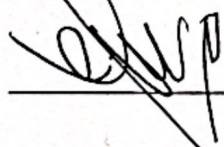
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Negeri Medan



Prof. Dr. Budi Valianto, M.Pd

NIP. 19660520 199102 1 001

PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI
UJIAN TESIS MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN

NO.	NAMA	TANDA TANGAN
1.	Dr. Rosnelli,M.Pd NIP. 19621020 198903 2 002 (Pembimbing I)	 _____
2.	Prof. Dr. Yuniarto Mudjisusatyo,M.Pd NIP. 19650604 1999003 1 004 (Pembimbing II)	 _____
3.	Dr. Aman Simare-mare,M.S Pd NIP. 19610724 198703 1 002 (Penguji I)	 _____
4.	Dr. Arif Rahman,M.Pd NIP. 19660412 199203 1 001 (Penguji II)	 _____
5.	Dr. Saut Purba, M.Pd NIP. 19610806 198703 1 012 (Penguji III)	 _____

Mahasiswa :

Nama : Vapea Pinta Lahi Tobing

NIM : 8236132005

Prodi : Administrasi Pendidikan

Tanggal Ujian : 04 Juni 2025