

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah swt atas berkat dan rahmat-nyalah sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian ini dengan judul “Pengaruh Fleksibilitas Kerja, Spesialisasi kerja, dan *Work Life Balance* terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Bakrie Sumatera Plantations SUMUT I KISARAN”. Proposal skripsi ini disusun sebagai tujuan untuk memperoleh gelar sarjana manajemen Universitas Negeri Medan.

Pada kesempatan ini pemulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Baharuddin, ST., M.Pd. selaku Rektor Universitas Negeri Medan
2. Bapak Dr. Ir. Haikal Rahman, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan.
3. Ibu Dr. T. Teviana, SE., M.Si. selaku Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan.
4. Ibu Aprinawati, S.E., MM. selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan.
5. Bapak Rangga Restu Prayogo, S.AB., M.Si. selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan.
6. Ibu Dr. Dina Sarah Syahreza, S.E., M.Si. selaku Ketua Prodi Manajemen Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan.
7. Bapak Dr. Zulkarnain Siregar, ST., MM Selaku dosen pembimbing yang senantiasa membimbing, mengarahkan dan membantu penulis dalam proses penyusunan proposal yang penulis lakukan.
8. Ibu Dr. Sri Rezeki , S.E., M.Si selaku dosen penguji pertama saya atas dedikasi dan kontribusinya dalam memberikan evaluasi mandalam,

Sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik.

9. Ibu Nurul Wardani Lubis, S.E., M.Si selaku dosen penguji kedua saya atas kritik,saran serta pandangan yang telah membantu memperbaiki dan memperkaya hasil penelitian ini.
10. Bapak Lokot Muda Harahap,S.E., M.Si selaku dosen penguji ketiga saya atas waktu, perhatian, serta masukan yang berharga yang diberikan sangat berarti untuk meningkatkan kualitas penelitian ini.
11. Bapak dan Ibu dosen Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan.
12. Staf Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan yang telah membantu proses administrasi.
13. Terima kasih kepada Manager PT. Bakrie Sumatera Plantations yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian dari skripsi ini dan kepada Seluruh pegawai dan staff PT. Bakrie Sumatera Plantations SUMUT I KISARAN atas kebaikan, bimbingan, arahan dan pengalaman yang penulis terima sehingga laporan skripsi ini dapat terselesaikan.
14. Kepada orang yang paling hebat yaitu ayah saya Zulkifli Hasibuan sang pemahat baja dalam jiwa anaknya, yang dengan diam menciptakan kekuatan, yang sedang kerja keras tanpa jeda membangun benteng ketangguhan, kata kata tak sering keluar dari bibirnya namun Tindakannya berbicara lebih keras dari segalanya. Engkau menjadikanku robot tempur, ditempa oleh keringat dan pengorbanan, Diajarkan untuk berdiri kokoh meski badai menerjang. Dibalik tangan kasar itu ada kasih sayang yang

lembut, Dibalik pandangan tegas itu ada doa doa yang tak pernah putus. Terima kasih ayah atas semua perjuangan yang tak pernah engkau ceritakan, atas semua cinta yang tak engkau ucapkan namun selalu terasa, Semoga langkah penulis hari ini adalah jawaban atas harapanmu

15. Kepada pelita hati dalam gelapku yaitu Ibunda Siti Badariah Sitorus, Penyemai harapan di setiap doaku, Tangan yang lembut selalu menguatkan ku serta pelukan hangat yang menghapus setiap resah dan ragu. Ibu adalah sosok matahari yang menerangi jalanku tanpa meminta balasan. Terima kasih kepada Ibunda atas doa doa sunyimu yang selalu menguatkan ku, atas kesabaranmu yang tak pernah habis, Jika hari ini penulis melangkah sejauh ini, Semua karena kekuatan yang ibunda titipkan dalam jiwa penulis. Semoga setiap langkah ku menjadi doa yang kembali kepadamu, Sebagai bentuk cinta dari anakmu yang tak pernah berhenti bersyukur.

16. Tiga saudara kandung penulis, yaitu Abang Irhami Arridho Hasibuan, Adek Mutiah Munawaroh Hasibuan, Adek Murdhi Mubarak Hasibuan yang senantiasa peduli dan mendukung penulis, tempat bertukar pikiran dan menjadi peran penguat penulis dalam menyusun tugas akhir penulis.

17. Terima kasih kepada tulang saya Prof. Dr. Ibnu Hajar, M.Si yang telah memberikan banyak masukan dan saran sehingga membimbing saya dalam proses pengerjaan skripsi ini.

18. Terima Kasih Kepada Beasiswa Karya Salemba Empat (KSE) atas dukungan yang luar biasa baik dari segi finansial dan pelatihan

pengembangan diri dan berbagai program pembinaan yang telah menjadi bekal berharga bagi perjalanan akademik dan pribadi penulis.

19. Terima Kasih kepada Paguyuban Karya Salemba Empat Unimed yang telah menjadi wadah untuk saya berkembang di organisasi ini. Terima kasih kepada teman teman paguyuban dan Terkhususnya BPH Adhiyuta Sakula Irvan Abdillah, Alfira Isya Nabila, Putri Mahardika yang telah memberikan semangat, dukungan dan menghibur penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.
20. Terima Kasih kepada teman saya, Jesica Angelina, atas dukungan dan motivasinya selama perjalanan penyusunan skripsi ini. Kehadiranmu tidak hanya memberikan semangat, tetapi juga menjadi pengingat bahwa segala tantangan bisa dilewati dengan tekad dan doa. Terima kasih telah menjadi teman yang selalu ada, berbagi canda di saat-saat sulit, dan menjadi bagian penting dari cerita perjuangan ini.
21. Terakhir, terima kasih kepada diri sendiri yang telah berjuang sejauh ini dan bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih telah berusaha dan tidak pernah menyerah dalam menyelesaikan skripsi ini walau banyak air mata yang jatuh tetapi penulis berusaha sekuat dan sebisa mungkin untuk dapat menyelesaikannya, serta menikmati proses yang dilalui. I did it

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan Skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak untuk penyempurnaan Skripsi. Semoga Skripsi ini

dapat bermanfaat bagi rekan rekan mahasiswa maupun masyarakat luas. Akhir kata penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Medan, 1 Januari 2025

Penulis



Ibnu Hafizh Hasibuan  
Nim.7201210004



THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY