

**TESIS**

**PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN PELATIHAN BERBASIS  
PENDIDIKAN KETERAMPILAN 4C (*Critical Thinking, Creativity,  
Communication, Collaboration*) SEBAGAI UPAYA PENINGKATAN  
KOMPETENSI GURU PENDIDIKAN VOKASI**

Disusun dan diajukan oleh:

**YENI SAUFINA SIREGAR**  
**NIM 8216132002**

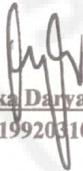
Telah Dipertahankan di Depan Panitia Ujian Tesis  
Pada Tanggal 21 November 2023 dan Dinyatakan Telah Memenuhi  
Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan

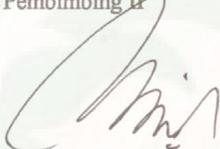
Medan, 21 November 2023

Menyetujui  
Tim Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

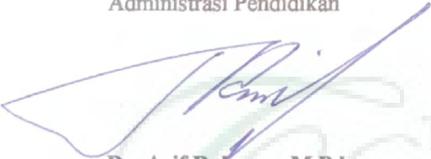
  
**Prof. Dr. Ir. Eka Darwanto, M.T, IPM, ASEAN Eng**  
**NIP. 196511181992031001**

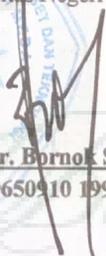
  
**Prof. Dr. Siman Nurhadi, M.Pd**  
**NIP. 19550108198031007**

Mengetahui,

Ketua Program Studi  
Administrasi Pendidikan

Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Negeri Medan

  
**Dr. Arif Rahman, M.Pd**  
**NIP. 19660412 199203 1 001**

  
**Prof. Dr. Borno Sinaga, M.Pd**  
**NIP. 19650910 199102 1 001**



**Pernyataan Tidak Melakukan Plagiat dan Memalsukan Data**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yeni Saufina Siregar  
NIM : 8216132002  
Program Studi : Administrasi Pendidikan  
Judul Tesis : Pengembangan Model Manajemen Pelatihan Berbasis 4C (Critical Thinking, Creativity, Communication, Collaboration) Sebagai Upaya Peningkatan Kompetensi Guru Pendidikan Vokasi

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Bahwa tesis saya adalah karya saya sendiri, bukan dikerjakan orang lain
2. Saya tidak melakukan plagiat dalam penulisan tesis saya
3. Saya tidak ada merubah atau memalsukan data penelitian saya

Jika ternyata dikemudian hari diketahui saya melakukan salah satu hal di atas, maka saya bersedia dikenakan sanksi yang berlaku berupa **pencopotan gelar saya.**

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Medan, 21 November 2023

Saya yang membuat pernyataan



THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY