

## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah kehadiran Allah *Subhanahu Wata'ala* Tuhan yang Maha Kuasa, atas limpahan nikmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan Penelitian tesis ini dengan baik. Penelitian Tesis ini bertujuan untuk memenuhi sebagian persyaratan mendapatkan gelar Magister Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.

Tesis ini ditujukan sebagai tugas akhir dalam menyelesaikan studi pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan. Tesis ini merupakan hasil penelitian yang dilakukan di SMK Negeri di Kabupaten Batu Bara dalam rangka menganalisis pelaksanaan kebijakan kurikulum Merdeka belajar yang merupakan program pemerintah di bidang Pendidikan.

Penelitian ini merupakan proses aplikasi dan pengembangan keilmuan akademik penulis tentang Kebijakan Pendidikan yang didapat selama menjalani proses perkuliahan di Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan, pada Prodi Administrasi Pendidikan.

Penulis menyadari bahwa dalam proses pengerjaan penelitian dan penulisan hasil penelitian ini hingga dapat diajukan pada ujian tesis, telah banyak pihak yang membantu penulis baik materi, moril, dukungan dan motivasi. Tanpa bantuan dari pihak-pihak tersebut, rasanya sangat sulit kemungkinannya untuk menyelesaikan rangkaian penggarapan tesis ini. Untuk ini peneliti menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat :

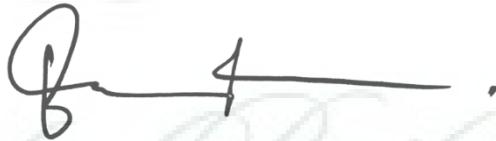
1. Bapak Prof. Dr. Baharuddin, ST., M.Pd, selaku Rektor Universitas Negeri Medanyang telah memberikan dukungan dan motivasi secara umum kepada mahasiswa.
2. Bapak Prof. Dr. Bornok Sinaga, M.Pd, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan dan seluruh staf yang telah memberikan fasilitas belajar selama mengikuti perkuliahan dan bimbingan di Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
3. Bapak Dr. Arif Rahman, M.Pd selaku Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu untuk membimbing memberi arahan dan motivasi sehingga tesis ini dapat selesai dengan baik.
4. Bapak Prof. Dr. Darwin, S.T., M.Pd selaku Pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan, arahan dan motivasi kepada penulis dalam penulisan tesis ini.
5. Bapak Dr. Arif Rahman, M.Pd selaku Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan yang selalu mendukung proses perkuliahan dan sampai pada tahap penyelesaian tesis ini berjalan dengan baik dan lancar.
6. Bapak Dr. Yuniarto Mudjisusatyo, M.Pd selaku Penguji dalam penyusunan Tesis.
7. Bapak Dr. Aman Simaremare, M.S selaku Penguji dalam penyusunan Tesis.
8. Ibu Dr. Rosnelli, M.Pd selaku Penguji dalam penyusunan Tesis.
9. Teristimewa penulis sampaikan kepada kedua orang tua saya tercinta Ali Umar Pulungan dan Siti Asiah serta seluruh Kakak, Abang dan Adik yang senantiasa mendoakan dan memberikan dukungan.

10. Teristimewa penulis sampaikan kepada istri tersayang Nuraini Daulay serta anak-anak tercinta Ahmad Sajid Zarkasyi Pulungan dan Nurzahida Mumtaza Pulungan yang selalu menyemangati dan memberikan dukungan yang sangat berharga.
11. Terima kasih pula saya ucapkan kepada teman-teman mahasiswa Program Studi Administrasi Pendidikan Angkatan 2020 yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada penulis.

Penulis menyadari masih banyak kelemahan dalam penyusunan tesis ini baik dari segi susunan maupun tata Bahasa. Namun, penulis telah berupaya dengan maksimal dalam menyelesaikan tesis ini. Oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan tesis ini. Dengan segala kekurangan dan keterbatasan, penulis berharap semoga tesis ini dapat diterima guna memperkaya khasanah penelitian terbaru dan dapat memberikan inspirasi untuk penelitian selanjutnya.

Medan, Januari 2024

Penulis



**Muhammad Bahmid Efendi Pulungan**  
NIM. 8206132007