

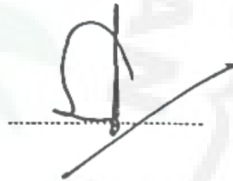



**PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR
DIPERSYARATKAN UNTUK PELAKSANAAN UJIAN TERBUKA TAHAP II**

<p align="center">Promotor I,</p>  <p align="center"><u>Prof. Dr. Zainuddin, M.Pd.</u> Medan, Tanggal : ..7... - 8 - 2023</p>	<p align="center">Promotor II,</p>  <p align="center"><u>Dr. Darwin, M.Pd.</u> Medan, Tanggal : 2... - 8 - 2023</p>
--	---

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN DOKTOR

<p align="center">Ketua¹⁾,</p> <p align="center">Prof. Dr. Syamsul Gultom, SKM.M.Kes.</p>	<p align="center">Tanggal</p> <p align="center">Medan, 10-8 2023</p>	<p align="center">Tanda Tangan</p> 
<p align="center">Sekretaris²⁾,</p> <p align="center">Prof. Dr. Bornok Sinaga, M.Pd.</p>	<p align="center">Medan, 10-08 2023</p>	

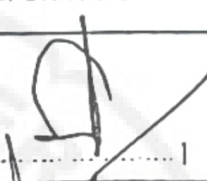
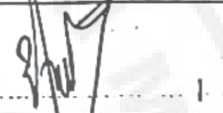

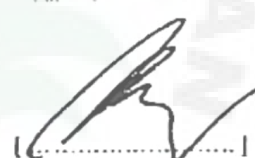
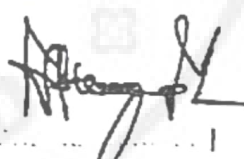

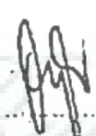
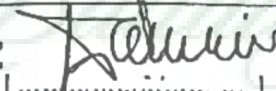
Nama Mahasiswa : Muhammad Arifin
NIM : 8186114019

NB:

- 1). Rektor Universitas Negeri Medan
- 2). Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan

**BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN DISERTASI
TAHAP I**

Nama : Muhammad Arifin
 NEM : 8186114019
 Prodi : S3 Manajemen Pendidikan

NO	NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1	<u>Prof. Dr. Syamsul Gultom, SKM., M.Kes</u> Rektor Penguji I	10-08-2023	
2	<u>Prof. Dr. Bornok Sinaga, M.Pd</u> Direktur Penguji II	10-08-2023	
3	<u>Prof. Dr. Zainuddin, M.Pd.</u> Promotor I	7-8-2023	
4	<u>Dr. Darwin, M.Pd,</u> Co-Promotor	8-8-2023	
5	<u>Prof. Dr. Ibrahim Gultom, M.Pd.</u> Penguji III	8-8-2023	
6	<u>Prof. Dr. Nasrun, M.S.</u> Penguji IV	7-8-2023	
7	<u>Dr. Eka Daryanto, M.T.</u> Penguji V	9-8-2023	
8	<u>Prof. Dr. Suwito Eko Pramono, M.Pd</u> Penguji VI	9-8-2023	

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

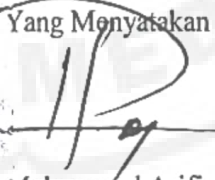
Nama : Muhammad Arifin
NIM : 8186114019
Prodi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa disertasi saya buat adalah hasil karya sendiri. Apabila disertasi yang saya buat merupakan duplikasi atau plagiat dari disertasi orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku di Universitas Negeri Medan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Medan, Agustus 2023

Yang Menyatakan


METERAI
TEMPEL
FCAKX516344996
Muhammad Arifin

THE
Character Building
UNIVERSITY