

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan pada bab sebelumnya dapat ditarik beberapa kesimpulan sebagai berikut :

1. Nilai parameter *earned value* pelaksanaan proyek Pembangunan Dermaga Penyeberangan Tiga Ras pada pekerjaan lingkup danau yang didapatkan yaitu : *ACWP (Actual Cost Work Performed)* sebesar Rp8.824.417.620, nilai *BCWP (Budgeted Cost of Work Performed)* sebesar Rp8.358.900.058 dan nilai *BCWS (Budgeted Cost of Work Schedule)* sebesar Rp12.218.984.131 yang menandakan pada pekerjaan danau mengalami pembengkakan biaya sebesar Rp465.517.562 pada minggu ke 18. .
2. Nilai kinerja pelaksanaan proyek Pembangunan Dermaga Penyeberangan Tiga Ras pada pekerjaan lingkup danau yang didapatkan pada minggu ke 18 : nilai *Schedule Performance Index (SPI)* sebesar  $0,68 < 1$  maka proyek mengalami keterlambatan, *Cost Performance Index (CPI)* sebesar  $0,95 < 1$  maka biaya pelaksanaan proyek melebihi biaya rencana.
3. Nilai indeks waktu dan biaya pelaksanaan proyek Pembangunan Dermaga Penyeberangan Tiga Ras pada pekerjaan lingkup danau yang didapatkan pada minggu ke 18 : nilai *Cost Varian (CV)* sebesar -Rp465.517.562 bernilai negative maka proyek mengalami pembengkakan biaya, *Schedule Varian (SV)* sebesar

-Rp3.860.084.073 bernilai negative maka proyek mengalami keterlambatan.

4. Estimasi biaya dan estimasi waktu selesai proyek pelaksanaan proyek Pembangunan Dermaga Penyeberangan Tiga Ras pada pekerjaan lingkup danau berdasarkan konsep nilai hasil sebagai berikut : *Estimate At Completion (EAC)* sebesar Rp15.167.697.94 nilai ini menunjukkan total biaya akhir penyelesaian proyek adalah lebih besar dari anggaran proyek Rp14.367.508.910, dan *Time At Completion (TAC)* sebesar 226 hari atau 32 minggu hal ini menunjukkan bahwa pekerjaan lingkup danau terlambat 72 hari atau 10 minggu karena pada awalnya proyek direncanakan selesai 154 hari atau 22 minggu.

5. Untuk mengurangi keterlambatan pada pekerjaan lingkup danau dilakukan percepatan sebesar 16,67% yang mengurangi keterlambatan menjadi 60 hari atau 8 minggu tetapi mengalami pembengkakan biaya sebesar Rp818.312.000 yaitu dengan menambahkan 3 jam kerja.

## 5.2 Saran

Berdasarkan beberapa kesimpulan diatas penulis mengajukan beberapa saran diantaranya sebagai berikut :

1. Bagi Penulis sendiri, penulis mendapatkan banyak ilmu mengenai analisis waktu dan biaya proyek dengan *earned value* menggunakan *Microsoft project*.

2. Bagi Pembaca, dengan adanya skripsi ini penulis berharap pembaca dapat menambah ilmu baru mengenai analisis waktu dan biaya proyek dengan *earned value* menggunakan *Microsoft project* dan pembaca dapat mengembangkan atau menjadikan acuan dalam menyusun skripsi dan karya ilmiah lainnya.

3. Bagi Jasa Konstruksi, penulis berharap kepada manajemen konstruksi di proyek untuk menerapkan analisis waktu dan biaya proyek dengan *earned value* menggunakan *Microsoft project* untuk dapat memantau pekerjaan yang mengalami keterlambatan dan berada di lintasan kritis, supaya dapat meminimisir keterlambatan dan pembengkakan biaya yang keluar pada akhir proyek.

THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY