

REPUBLIC INDONESIA
KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA

SURAT PENCATATAN CIPTAAN

Dalam rangka perlindungan ciptaan di bidang ilmu pengetahuan, seni dan sastra berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta, dengan ini menerangkan:

Nomor dan tanggal permohonan : EC00202162490, 8 November 2021

Pencipta

Nama : **Yuniarto Mujisusatyo, Darwin dkk**

Alamat : Jl. Sumantri Brojonegoro No. 52, Kel. Laut Dendang, Kec. Percut Sei Tuan, Deli Serdang, SUMATERA UTARA, 20371

Kewarganegaraan : Indonesia

Pemegang Hak Cipta

Nama : **LPPM Universitas Negeri Medan**

Alamat : Jl. Willem Iskandar / Pasar V, Medan, Sumatera Utara, Indonesia, Kotak Pos 1589, Kode Pos 20221, Telp. (061) 6613365, Fax. (061) 6614002 / 6613319, Medan, SUMATERA UTARA, 20221

Kewarganegaraan : Indonesia

Jenis Ciptaan : **Laporan Penelitian**

Judul Ciptaan : **PERENCANAAN STRATEGI MANAJEMEN PERUBAHAN PADA PROGRAM STUDI MENGGUNAKAN MODEL ADKAR PASCA PENETAPAN UNIVERSITAS NEGERI MEDAN SEBAGAI BADAN LAYANAN UMUM**

Tanggal dan tempat diumumkan untuk pertama kali di wilayah Indonesia atau di luar wilayah Indonesia : 8 November 2021, di Medan

Jangka waktu perlindungan : Berlaku selama 50 (lima puluh) tahun sejak Ciptaan tersebut pertama kali dilakukan Pengumuman.

Nomor pencatatan : 000286321

adalah benar berdasarkan keterangan yang diberikan oleh Pemohon.

Surat Pencatatan Hak Cipta atau produk Hak terkait ini sesuai dengan Pasal 72 Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta.



a.n Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia
Direktur Jenderal Kekayaan Intelektual
u.b.

Direktur Hak Cipta dan Desain Industri

Dr. Syarifuddin, S.T., M.H.
NIP.197112182002121001

Disclaimer:

Dalam hal pemohon memberikan keterangan tidak sesuai dengan surat pernyataan, Menteri berwenang untuk mencabut surat pencatatan permohonan.

**Tema Payung Penelitian: Kualitas
Kelembagaan Pendidikan
Sub Tema: Manajemen dan Penjaminan
Mutu Pendidikan Teknologi dan
Vokasi**

**LAPORAN AKHIR
PENELITIAN TERAPAN**



**PERENCANAAN STRATEGI MANAJEMEN PERUBAHAN
PADA PROGRAM STUDI MENGGUNAKAN MODEL ADKAR
PASCA PENETAPAN UNIVERSITAS NEGERI MEDAN
SEBAGAI BADAN LAYANAN UMUM**

Dr. Yuniarto Mudjisusatyo, M.Pd.(Ketua) / NIDN 0004066507

Dr. Darwin, M.Pd (Anggota) / NIDN 0031126471

Dr. Arif Rahman, M.Pd (Anggota) / NIDN 0012046607

Penelitian ini dibiayai oleh :

Dana DIPA Universitas Negeri Medan Tahun Anggaran 2020

Sesuai dengan Surat Kontrak Penelitian Produk Terapan Universitas Nomor

: 026/UN33.8/PL-PNBP/2020 Tanggal 30 Juni 2020

**JURUSAN TEKNIK MESIN
FAKULTAS TEKNK
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN
DESEMBER, 2020**

**HALAMAN PENGESAHAN
PENELITIAN PRODUK TERAPAN**

1. Judul Penelitian : PERENCANAAN STRATEGI MANAJEMEN PERUBAHAN PADA PROGRAM STUDI MENGGUNAKAN MODEL ADKAR PASCA PENETAPAN UNIVERSITAS NEGERI MEDAN SEBAGAI BADAN LAYANAN UMUM

2. Bidang Ilmu : Manajemen Strategis

3. Ketua Peneliti

a. Nama Lengkap : Dr. Yuniarto Mudjisusatyo, M.Pd.

b. Jenis Kelamin : Laki-Laki

c. NIP/ NIDN : 196506041990031004

d. Disiplin Ilmu : (1) Pendidikan Teknik Mesin,(2) Manajemen Pendidik

e. Pangkat/ Golongan : 4B

f. Jabatan : Sekretaris Program Studi PPs

g. Fakultas/ Jurusan : Teknik

h. Alamat : Jl.Wiliem Iskandar Psr V,Medan Estate, Medan 20221

i. Telpon/ Faks/ E-mail : 061 6613319

j. Alamat Rumah : Komplek Dosen Unimed, Jl. Sumantri Brojonegoro no 52, Laut Dendang, Deli Serdang 20371

k. Telpon/ Faks/ E-mail : 08126519318/yuniarto@unimed.ac.id

4. Jumlah Anggota Peneliti : 2

Nama Anggota Peneliti dan NIDN : 1. Dr. Darwin, S.T., M.Pd. - 196412311991031042
: 2. Dr. Arif Rahman, M.Pd. - 196604121992031001
: 3. -

Nama dan NIM Mhs yang terlibat : 1. Sarwan/5162122003
: 2. M.Ali Pasaribu/5153122005
: 3. Rances Tinambunan/5152122005

5. Institusi Mitra

Nama Institusi Mitra :

Alamat :

Penanggung Jawab :

6. Lokasi Penelitian : Fakultas Teknik Universitas Negeri Medan

Jumlah Biaya Penelitian : Rp 41.000.000,00

Mengetahui
Dekan/ Direktur UNIMED



Prof. Dr. Harun Sitompul, M.Pd.
NIP. 196407051983011001

Medan, 10-12-2020
Ketua Peneliti


Dr. Yuniarto Mudjisusatyo, M.Pd.
196506041990031004

Menyetujui
Ketua LPPM Universitas Negeri Medan

Prof. Dr. Baharuddin, S.T., M.Pd.
NIP. 196612311992031020

RINGKASAN

Tujuan penelitian ini adalah untuk (1) Melakukan *assessment for change readiness* terhadap dosen pasca penetapan Unimed sebagai PTN PK BLU yang memberikan peluang bagi program studi untuk mengembangkan tugas dan fungsinya sebagai unit income generate, menggunakan Model ADKAR, (2) Melakukan *gap analysis* antara *business process* tugas dan fungsi program studi saat ini (eksisting) dengan tugas dan fungsi tambahan program studi dalam mengoptimalkan kinerja BLU Unimed pada aspek *process effectiveness* dan *revenue enchancement* yang terfokus pada *income generate (expected)*. Mekanisme yang dilakukan adalah dengan (a) melakukan evaluasi diri, (b) melakukan analisis SWOT untuk menetapkan strategi perubahan, (c) menetapkan target dan metode perubahan dengan menggunakan pendekatan system, dan (d) mengembangkan paradigma teoretik manajemen perubahan, dan (3) Menyusun mekanisme dan rancangan serta outline Rencana Strategi Bisnis Program Studi berdasarkan lintas interpretasi basis data hasil analisis *change readiness* dan hasil *gap analysis* tersebut di atas

Penelitian ini menggunakan metode kombinasi (*mixed methods*) dengan strategi *Sequential Explanatory Design*. Metode Kuantitatif digunakan untuk menjawab tujuan pertama penelitian. Metode Kualitatif dipergunakan untuk menjawab tujuan penelitian kekedua dan ketiga. Penelitian ini dilaksanakan di Fakultas Teknik (FT) Universitas Negeri Medan (Unimed). Populasi penelitian untuk pengambilan data metode kuantitatif yang bertujuan untuk keperluan *assessment for change readiness* adalah dosen FT Unimed. Penetapan sampel penelitian dilakukan dengan dua mekanisme. Untuk Dosen dengan Tugas Tambahan sebagai Ketua Program Studi sebanyak 13 secara *purposive* sebagai sampel penelitian. Partisipan penelitian dalam penelitian kualitatif (Raco,2010) jumlahnya ditetapkan secara *purposive* berdasarkan kredibilitas partisipan dan kekayaan informasi (*information rich*) yang dapat diberikan kepada peneliti. Dalam penelitian partisipannya adalah Ketua Program studi. Pengumpulan data untuk metode penelitian kuantitatif dilakukan dengan menggunakan kuesioner menggunakan aplikasi google form dan analisis datanya menggunakan menggunakan statistik deskriptif. Pengumpulan data metode kualitatif dilakukan dengan studi dokumentasi dan wawancara. Akan tetapi mempertimbangkan situasi pandemic covid-19, indicator pertanyaan wawancara dirubah menjadi indicator kuesioner dan diberikan kepada partisipan menggunakan aplikasi google form. Porsi studi dokumentasi lebih dominan daripada wawancara yang digantikan dengan teknik pengumpulan data dengan kuesioner tersebut. Analisis data metode kualitatif dalam penelitian ini terdiri dari (a) reduksi data, (b) display data (c) analisis, (d) mengambil kesimpulan dan verifikasi, (e) meningkatkan keabsahan dan (f) narasi hasil. Hasil interpretasi analisis data metode kuantitatif setelah dilakukan lintas interpretasi basis data selanjutnya dijadikan input untuk melakukan revisi Rencana Strategis Bisnis Program Studi sebagai bentuk strategi perencanaan manajemen perubahan.

Kesimpulan penelitian yang didasarkan pada hasil pembahasan adalah sebagai berikut :

1. Model ADKAR telah dapat menampilkan profil *change readiness* dosen dan fungsionaris program studi, dan *person in charge* unit penghasil *income generate* pasca penetapan Unimed sebagai PTN PK BLU terkait potensi program studi dengan tugas tambahan dalam menghasilkan *income generate*, yang hasilnya dapat dimanfaatkan untuk meningkatkan kualitas layanan akademik, penelitian dan pengabdian masyarakat. Profil *change readiness* terbagi menjadi lima, yaitu sangat kurang siap, (Skor 1), kurang siap (skor 2), cukup siap (skor 3), siap (skor 4) dan sangat siap (skor 5). Prosentase jawaban responden skor 4 dan 5 yang sangat dominan tersebut mengindikasikan kesiapan responden untuk berpartisipasi dalam perubahan organisasi. Secara dikotomi jawaban dosen sebagai responden penelitian mengindikasikan adanya faktor pendorong perubahan dan masih adanya resistensi terhadap perubahan. Indikasi tersebut nampak dari masih adanya responden yang menjawab skor 1 dan skor 2 dari pernyataan, yang berarti responden tersebut sangat kurang siap dan kurang siap untuk berpartisipasi dalam perubahan terkait tugas tambahan program studi sebagai *unit in charge* untuk *income generate*. Pada komponen *Awareness (A)* sebanyak 5,4% responden menyatakan kurang siap. Pada komponen *Desire (D)* sebanyak 7,2% responden menyatakan kurang siap. Pernyataan kekurangsiapan responden pada komponen *Knowledge (K)* dan *Ability (A)* masing-masing sebesar 16,1%, dan pada komponen *Reinforcement (R)* sebesar 9%. Sedangkan untuk pernyataan dengan skor 4 (baik) dan 5 (sangat baik), prosentase terkecil pada skor 4 adalah 35,7% (pada komponen “R”) dan terbesar 64,3%, (pada komponen “D” dan “A”) yang mengindikasikan bahwa responden memiliki kesiapan terkait hasrat dan kemampuan dalam menghadapi perubahan terkait penambahan tugas dan fungsi program studi untuk mengelola layanan penunjang akademik yang dapat menghasilkan pendapatan non UKT, yang dapat dimanfaatkan untuk meningkatkan layanan akademik dan kemahasiswaan, penelitian dan pengabdian masyarakat. Pada komponen “D” responden yang menyatakan antusiasme untuk berpartisipasi dalam perubahan tersebut dalam kategori sangat baik juga terdapat pada komponen “D” sebesar 50%.
2. *Gap analysis* antara *business process* tugas dan fungsi program studi saat ini (eksisting) dengan tugas dan fungsi tambahan program studi dalam mengoptimalkan kinerja BLU Unimed pada aspek *process effectiveness* dan *revenue enhancement* yang terfokus pada *income generate (expected)* dilakukan, dengan menerapkan kaidah analisis SWOT sebagai bagian integral dari mekanisme evaluasi diri. Teknik IFAS dan EFAS digunakan untuk memperoleh skor setiap komponen SWOT. Untuk tingkat Fakultas Teknik, total skor kekuatan dikurangi kelemahan ($4,02 - 2,46 = 1,56$) dan total peluang dikurangi ancaman ($4,85 - 3,3 = 1,55$) dan hasilnya dipetakan pada sumbu Cartesian yang terbagi dalam empat kwadran (I sampai IV) maka koordinat hasil analisis berada dalam kwadran I yang menunjukkan bahwa Fakultas Teknik Unimed berada pada posisi siap untuk tumbuh dan berkembang atau posisi mendukung strategi agresif. Untuk tingkat program studi hasil analisis SWOT juga mengindikasikan bahwa seluruh program studi berada pada posisi siap untuk tumbuh dan berkembang atau posisi mendukung strategi agresif.

3. Hasil analisis SWOT selanjutnya dijadikan dasar untuk menyusun Matrix TOWS yang mendeskripsikan (a) Strategi SO yaitu menciptakan strategi yang menggunakan kekuatan untuk memanfaatkan peluang, (b) Strategi WO yaitu menciptakan strategi yang meminimalkan kelemahan untuk memanfaatkan peluang, (c) Strategi ST yaitu menciptakan strategi yang menggunakan kekuatan untuk mengatasi ancaman, dan (d) Strategi WT yaitu menciptakan strategi yang meminimalkan kelemahan dan menghindari ancaman.
4. Matrix TOWS hasilnya dimanfaatkan sebagai rujukan penetapan target dan metode manajemen perubahan menggunakan pendekatan sistem : input – Target – output. Input diperoleh dari hasil SWOT *analysis* Fakultas Teknik dan seluruh program studi di Fakultas Teknik dengan melakukan analisis lingkungan internal (IFAS) dan eksternal (EFAS), yang diproyeksikan akan mempengaruhi proses perubahan. Target elemen perubahan merupakan komponen organisasi yang perlu diubah atau sasaran perubahan, dan dalam penelitian ini target perubahan program studi dilakukan terhadap aspek (a) pengaturan organisasi, (b) penetapan tujuan, (c) faktor sosial, (d) metode, (e) desain kerja, (f) teknologi dan (g) aspek manusia. Komponen output merupakan rencana manajemen perubahan.
5. Relasi internal dan eksternal antar komponen target – metode – output pada tahapan lebih lanjut akan diwujudkan dalam paradigma hipotetik manajemen perubahan di tingkat program studi.
6. Pengembangan Rencana Strategis Bisnis di Tingkat Program Studi diinisiasi dengan pengembangan roadmap pengembangan program studi yang inputnya diperoleh dari paradigma manajemen perubahan di tingkat program studi. Penelitian ini telah mengembangkan outline roadmap pengembangan baik untuk program studi pendidikan akademik (S1) maupun program studi pendidikan vokasi (D3). Berdasarkan roadmap pengembangan program studi selanjutnya telah disusun mekanisme dan rancangan serta outline Rencana Strategi Bisnis Program Studi yang diawali dengan penetapan tarif layanan akademik dan tarif layanan penunjang akademik.

Kata Kunci : Manajemen Perubahan, Model ADKAR

PRAKATA

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT karena berkat ridho dan petunjuk-Nya Laporan Kemajuan Penelitian Produk Terapan dengan judul “Perencanaan Strategi Manajemen Perubahan Pada Program Studi Menggunakan Model ADKAR Pasca Penetapan Universitas Negeri Medan Sebagai Badan Layanan Umum” telah dapat Tim Peneliti selesaikan. Penelitian ini dibiayai oleh PNBPN Unimed Tahun Anggaran 2020 sesuai Kontrak Penelitian Produk Terapan Universitas Nomor : 026/UN33.8/PL-PNBP/2020.

Hasil penelitian ini diharapkan akan dapat dimanfaatkan oleh program studi di Unimed dalam merencanakan strategi perubahan terutama dalam pengembangan income generate dengan memanfaatkan peluang regulasi BLU tentang pemanfaatan asset dan sumberdaya manusia untuk memperoleh pendapatan non UKT, yang dapat dimanfaatkan untuk meningkatkan kualitas layanan akademik, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Pada kesempatan ini Tim Peneliti mengucapkan terimakasih kepada Rektor Universitas Negeri Medan atas bantuan pendanaan penelitian. Kepada seluruh dosen dan fungsionaris di tingkat program studi serta Fakultas Teknik yang telah berpartisipasi dalam pengumpulan data, tim peneliti mengucapkan terimakasih. Semoga seluruh kebaikan menjadi amal kebaikan, dan seluruh hasil pekerjaan kita berkontribusi dalam pengembangan untuk kemajuan Universitas Negeri Medan di masa mendatang.

Medan, 5 Desember 2020

Ketua Tim Peneliti



Dr. Yuniarto Mujisusatyo, M.Pd

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
RINGKASAN.....	iii
PRAKATA	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB 1. PENDAHULUAN.....	1
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	7
BAB 3. TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN.....	30
BAB 4. METODE PENELITIAN	31
BAB 5. HASIL DAN LUARAN YANG DICAPAI	38
BAB 6. KESIMPULAN DAN SARAN	94
DAFTAR PUSTAKA.....	97
LAMPIRAN	


DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.	Target-target Keorganisasian yang dapat diubah dan Metode-metode untuk menghadapinya	11
Tabel 4.1.	Quantitative, Mixed and Qualitative Methods (Creswell,2009)	31
Tabel 4.2.	Jurusan, Program Studi, Workshop dan Laboratorium di FT Unimed.	32
Tabel 4.3.	Elemen Model ADKAR (dimodifikasi dari Prosci, 2012 dan Hiatt, 2006)	34
Tabel 4.4.	Ringkasan Metode penelitian Mix Methods	37
Tabel 5.1.	Prosentase Jawaban Setiap Kelompok Elemen ADKAR.....	40
Tabel 5.2.	Skor Alpha Cronbach's	43
Tabel 5.3.	Korelasi Antar Komponen ADKAR dan Komponen ADKAR dengan Skor Total.....	44
Tabel 5.4.	Internal Strategic Factors Analysis Summary (IFAS) : Analisis Kekuatan	46
Tabel 5.5.	Internal Strategic Factors Analysis Summary (IFAS) : Analisis Kelemahan	48
Tabel 5.6.	External Strategic Factors Analysis Summary (EFAS) : Analisis Peluang	50
Tabel 5.7.	External Strategic Factors Analysis Summary (EFAS) : Analisis Ancaman	51
Tabel 5.8.	Indikator SWOT Program Studi di Lingkungan Fakultas Teknik Unimed	53
Tabel 5.9.	Posisi SWOT pada Sumbu Cartesian	58
Tabel 5.10.	Matrix TOWS	59
Tabel 5.11.	Target-Target di Tingkat Program Studi yang Dapat Diubah danMetode-Metode untuk Menghadapinya.....	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Alur Pikir Pengembangan Rencana Implementasi Program Berbasis Evaluasi Diri	19
Gambar 2.2.	Dampak Evaluasi Diri	19
Gambar 2.3.	Kerangka Pikir Perencanaan Strategik berbasis Evaluasi Diri (CPMU DGHE MONE, 2002)	21
Gambar 2.4.	Indikator Kinerja dan Rencana Strategik	26
Gambar 2.5.	Alur Perencanaan dan Pelaksanaan Kegiatan	27
Gambar 2.6.	Kerangka Manajemen Kerja	28
Gambar 5.1.	Tempat Bekerja dan Lama Bekerja Responden.....	38
Gambar 5.2.	Hasil SWOT Analysis Program Studi di Lingkungan FT Unimed Tahun 2020	57
Gambar 5.3.	Paradigma Hipotetik Manajemen Perubahan di Tingkat Program Studi	69
Gambar 5.4.	Penguatan Pendidikan Tinggi Vokasi (Dirjen Pendidikan Tinggi Vokasi- Buku Panduan Program Penguatan Pendidikan Tinggi Vokasi 2020).....	71
Gambar 5.5.	Draft <i>Roadmap</i> 2020-2044 Program Studi Pendidikan Akademik	72
Gambar 5.6.	<i>Roadmap</i> 2020-2044 Program Studi Pendidikan Vokasi di Fakultas Teknik Unimed	76
Gambar 5.7.	Pendekatan Penyusunan Renstra Bisnis	86
Gambar 5.8.	Simulasi Proyeksi Pendapatan unit Income Generate (Rupiah) di Jurusan Pendidikan Teknik Mesin Unimed.....	89

Lampiran 1 Kontrak Penelitian

	KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI MEDAN
	LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT Jalan Willem Iskandar Psr.V - Kotak Pos No. 1589 - Medan 20221 Telepon (061) 6613365; Fax.(061) 6613319-6614002 email :lppm@unimed.ac.id

**KONTRAK PENELITIAN
PENELITIAN PRODUK TERAPAN
Tahun Anggaran 2020
Nomor: 026/UN33.8/PL-PNBP/2020**

Pada hari ini, **Selasa** tanggal **Tiga Puluh** bulan **Juni** tahun **Dua Ribu Dua Puluh**, kami yang bertandatangan di bawah ini :

1. **Prof. Dr. Baharuddin, ST, M.Pd.** : Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Negeri Medan, dalam hal ini bertindak untuk dan atas nama Universitas Negeri Medan, yang berkedudukan di Jl. Willem Iskandar Psr V Medan Estate, berdasarkan SK Rektor Universitas Negeri Medan Nomor: 0444/UN33/KEP/PPL/2020, untuk selanjutnya disebut **Pihak Pertama**.

2. **Dr. Yuniarto Mudjisusaty, M.Pd.** : Dosen FT Universitas Negeri Medan, dalam hal ini bertindak sebagai pengusul dan Ketua Pelaksana Penelitian Tahun Anggaran 2020, untuk selanjutnya disebut **Pihak Kedua**.

Pihak Pertama dan **Pihak Kedua**, secara bersama-sama sepakat mengikatkan diri dalam suatu Kontrak Penelitian Produk Tahun Anggaran 2020 dengan ketentuan dan syarat-syarat sebagai berikut:

**Pasal 1
Ruang Lingkup Kontrak**

Pihak Pertama memberi pekerjaan kepada **Pihak Kedua** dan **Pihak Kedua** menerima pekerjaan tersebut dari **Pihak Pertama**, untuk melaksanakan dan menyelesaikan penelitian Penelitian Produk Tahun Anggaran 2020 dengan judul "PERENCANAAN STRATEGI MANAJEMEN PERUBAHAN PADA PROGRAM STUDI MENGGUNAKAN MODEL ADKAR PASCA PENETAPAN UNIVERSITAS NEGERI MEDAN SEBAGAI BADAN LAYANAN UMUM".

**Pasal 2
Dana Penelitian**

(1) Besarnya dana untuk melaksanakan penelitian dengan judul sebagaimana dimaksud pada Pasal 1 adalah sebesar Rp 41.000.000,- (Empatpuluh Satu Juta Rupiah).

(2) Dana Penelitian sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dibebankan pada dana internal (PNBP) Universitas Negeri Medan tahun 2020.

Pasal 3
Tata Cara Pembayaran Dana Penelitian

- (1) **Pihak Pertama** akan membayarkan Dana Penelitian kepada **Pihak Kedua** secara bertahap dengan ketentuan sebagai berikut:
- a. Pembayaran Tahap Pertama sebesar 70% dari total dana penelitian yaitu 70% x Rp 41.000.000,- = Rp28700000,- (Duapuluh Delapan Juta Tujuhatus Ribu Rupiah).
 - b. Pembayaran Tahap Kedua sebesar 30% dari total dana penelitian yaitu 30% x Rp 41.000.000,- = Rp 12300000,- (Duabelas Juta Tigaratus Ribu Rupiah), dibayarkan oleh **Pihak Pertama** kepada **Pihak Kedua** setelah **Pihak Kedua** mengunggah laporan kemajuan dan luaran wajib ke <http://lppm.unimed.ac.id/simppm> serta menyampaikan *hardcopy* Laporan Kemajuan selambat-lambatnya tanggal **07 Oktober 2020**.
- (2) Dana Penelitian sebagaimana dimaksud pada ayat (1) akan disalurkan oleh **Pihak Pertama** kepada **Pihak Kedua** ke rekening sebagai berikut:
- | | |
|---------------|------------------------------------|
| Nama | : Dr. Yuniarto Mudjisusatyo, M.Pd. |
| NomorRekening | : |
| Nama Bank | : PT BNI Persero Tbk |
- (3) **Pihak Pertama** tidak bertanggung jawab atas keterlambatan dan/atau tidak terbayarnya sejumlah dana sebagaimana dimaksud pada ayat (1) yang disebabkan karena kesalahan **Pihak Kedua** dalam menyampaikan data peneliti, nama bank, nomor rekening, dan persyaratan lainnya yang tidak sesuai dengan ketentuan.

Pasal 4
Jangka Waktu

Jangka waktu pelaksanaan penelitian sebagaimana dimaksud dalam Pasal 1 sampai selesai 100%, adalah dihitung sejak **Tanggal 15 Juni 2020** dan berakhir pada **Tanggal 15 Desember 2020**

Pasal 5
Luaran

- (1) **Pihak Kedua** berkewajiban untuk mencapai target luaran wajib penelitian berupa:
 - a. Jurnal Internasional terindeks Scopus atau web of science (accepted/terbit);
 - b. KI (protipe atau teknologi tepat guna atau model) terdaftar/sertifikat ;
 - c. Hak Cipta (sertifikat).
- (2) **Pihak Kedua** diharapkan dapat mencapai target luaran tambahan penelitian berupa:
 - a. bahan ajar/bagian buku ajar (ISBN)
 - b. Karya cipta seni yang dipentaskan, dipamerkan atau ditayangkan atau pementasan, pagelaran, pameran atau penayangan seninyang bersifat strategis dan berskala nasional atau internasional atau buku dokumentasi yang memuat karya cipta seni dan pemantasan, pameran, dan penayangannya.
- (3) Penilaian luaran penelitian dilakukan oleh Tim Penilai/reviewer luaran sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan.
- (4) Kekayaan intelektual yang dihasilkan dari pelaksanaan penelitian diatur dan dikelola sesuai dengan peraturan perundang-undangan di Pusat Inovasi Publikasi dan Sentra KI.
- (5) Setiap publikasi makalah dan/atau ekspos dalam bentuk apapun yang berkaitan dengan hasil penelitian ini wajib mencantumkan **PIHAK PERTAMA** sebagai pemberi dana

Pasal 6
Hak dan Kewajiban Para Pihak

- (1) Hak dan Kewajiban **Pihak Pertama**:
 - a. **Pihak Pertama** berhak untuk mendapatkan dari **Pihak Kedua** luaran penelitian sebagaimana dimaksud dalam Pasal 5;
 - b. **Pihak Pertama** berkewajiban untuk memberikan dana penelitian kepada **Pihak Kedua** dengan jumlah sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 ayat (1) dan dengan tata cara pembayaran sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3.
- (2) Hak dan Kewajiban **Pihak Kedua**:
 - a. **Pihak Kedua** berhak menerima dana penelitian dari **Pihak Pertama** dengan jumlah sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 ayat (1);
 - b. **Pihak Kedua** berkewajiban mengunggah luaran wajib yang tertuang pada pasal 5 di laman <http://lppm.unimed.ac.id/simppm> dan menyerahkan hardcopy kepada pihak pertama.
 - c. **Pihak Kedua** berkewajiban untuk bertanggungjawab dalam penggunaan dana penelitian yang diterimanya sesuai dengan proposal kegiatan yang telah disetujui;
 - d. **Pihak Kedua** berkewajiban untuk menyampaikan kepada **Pihak Pertama** laporan penggunaan dana disertai dengan bukti pembayaran pajak.

Pasal 7
Laporan Pelaksanaan Penelitian

- (1) **Pihak Kedua** berkewajiban untuk mengunggah laporan kemajuan, laporan akhir, luaran penelitian ke laman <http://lppm.unimed.ac.id/simppm> dan menyerahkan rekapitulasi penggunaan anggaran sesuai dengan jumlah dana yang diberikan oleh **Pihak Pertama** yang tersusun secara sistematis sesuai pedoman yang ditentukan oleh **Pihak Pertama**.
- (2) **Pihak Kedua** berkewajiban menyerahkan *hardcopy* Laporan Kemajuan dan Rekapitulasi Penggunaan Anggaran 70% kepada **Pihak Pertama**, paling lambat **10 Oktober 2020** sebanyak 2 eksemplar.
- (3) **Pihak Kedua** berkewajiban menyampaikan Laporan Akhir dan luaran wajib serta tambahan kepada **Pihak Pertama** dengan mengunggah laporan akhir ke *website* <http://lppm.unimed.ac.id/simppm> paling lambat tanggal **10 Desember 2020**.
- (4) Laporan hasil Penelitian sebagaimana tersebut pada ayat (1) harus memenuhi ketentuan sebagai berikut:
 - a. Bentuk/ukuran kertas A4
 - b. Ditulis dengan format font Times New Roman, ukuran 12 dan spasi 1,5
 - c. Sistematika laporan akhir penelitian harus sesuai dengan yang tercantum di Buku Panduan Penelitian dan Pengabdian 2020.

Dibiayai oleh:
Dana PNBP
Universitas Negeri Medan
Sesuai SK Rektor Nomor:
0444/UN33/KEP/PPL/2020, tanggal 15 Juni 2020

Pasal 8
Monitoring dan Evaluasi

Pihak Pertama dalam rangka pengawasan akan melakukan Monitoring dan Evaluasi internal dan eksternal pada tanggal **15 Oktober 2020** terhadap kemajuan pelaksanaan Penelitian Tahun Anggaran 2020.

Pasal 9
Perubahan Susunan Tim Pelaksana dan Substansi Pelaksanaan

Perubahan terhadap susunan tim pelaksana dan substansi pelaksanaan penelitian ini dapat dibenarkan apabila telah mendapat persetujuan tertulis dari Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Negeri Medan.

Pasal 10
Penggantian Ketua Pelaksana

- (1) Apabila **Pihak Kedua** selaku ketua pelaksana tidak dapat melaksanakan Penelitian ini, maka **Pihak Kedua** wajib mengusulkan pengganti ketua pelaksana yang merupakan salah satu anggota tim kepada **Pihak Pertama**.
- (2) Apabila **Pihak Kedua** tidak dapat melaksanakan tugas dan tidak ada pengganti ketua sebagaimana dimaksud pada ayat(1), maka **Pihak Kedua** harus mengembalikan dana penelitian kepada **Pihak Pertama** yang selanjutnya disetor ke Kas Negara.
- (3) Bukti setor sebagaimana dimaksud pada ayat (2) disimpan oleh **Pihak Pertama**.

Pasal 11
Sanksi

- (1) Apabila sampai dengan batas waktu yang telah ditetapkan untuk melaksanakan Penelitian ini telah berakhir, namun **Pihak Kedua** belum menyelesaikan tugasnya, terlambat mengirim laporan Kemajuan, dan/atau terlambat mengirim laporan akhir, maka **Pihak Kedua** dikenakan sanksi administratif berupa penghentian pembayaran dan tidak dapat mengajukan proposal penelitian dalam kurun waktu dua tahun berturut-turut.
- (2) Apabila **Pihak Kedua** tidak dapat mencapai target luaran wajib sebagaimana dimaksud dalam Pasal 5, maka kekurangan capaian target luaran tersebut akan dicatat sebagai hutang **Pihak Kedua** kepada **Pihak Pertama** yang apabila tidak dapat dilunasi oleh **Pihak Kedua**, akan berdampak pada kesempatan **Pihak Kedua** untuk mendapatkan pendanaan penelitian atau hibah lainnya yang dikelola oleh **Pihak Pertama**.
- (3) Apabila **Pihak Kedua** belum menyelesaikan **kewajiban luaran wajib** maka **pembayaran sisa dana penelitian sebesar 30% ditunda sampai terpenuhi luaran wajibnya**.

Pasal 12
Pembatalan Perjanjian

- (1) Apabila dikemudian hari terhadap judul sebagaimana dimaksud dalam Pasal 1 ditemukan adanya duplikasi dengan Penelitian lain dan/atau ditemukan adanya ketidakjujuran, itikad tidak baik, dan/atau perbuatan yang tidak sesuai dengan kaidah ilmiah dari atau dilakukan oleh **Pihak Kedua**, maka perjanjian Penelitian ini dinyatakan batal dan **Pihak Kedua** wajib mengembalikan dana penelitian yang telah diterima kepada **Pihak Pertama** yang selanjutnya akan disetor ke Kas Negara.
- (2) Bukti setor sebagaimana dimaksud pada ayat (1) disimpan oleh **Pihak Pertama**.

Pasal 13
Pajak-Pajak

Hal-hal dan/atau segala sesuatu yang berkenaan dengan kewajiban pajak berupa PPN dan/atau PPh menjadi tanggungjawab **Pihak Kedua** dan harus dibayarkan oleh **Pihak Kedua** ke kantor pelayanan pajak setempat sesuai ketentuan yang berlaku.

Pasal 14
Peralatan dan/alat Hasil Penelitian

Hasil pelaksanaan penelitian dan/atau peralatan yang dibeli dari kegiatan ini adalah milik Negara yang dapat dihibahkan kepada Universitas Negeri Medan melalui Berita Acara Serah Terima (BAST).

Pasal 15
Penyelesaian Sengketa

Apabila terjadi perselisihan antara **Pihak Pertama** dan **Pihak Kedua** dalam pelaksanaan perjanjian ini akan dilakukan penyelesaian secara musyawarah dan mufakat, dan apabila tidak tercapai penyelesaian secara musyawarah dan mufakat maka penyelesaian dilakukan melalui proses hukum.

Pasal 16
Lain-lain

- (1) **Pihak Kedua** menjamin bahwa penelitian dengan judul tersebut di atas belum pernah dibiayai dan/atau diikutsertakan pada Pendanaan Penelitian lainnya, baik yang diselenggarakan oleh instansi, lembaga, perusahaan atau yayasan, baik di dalam maupun di luar negeri.
- (2) Segala sesuatu yang belum cukup diatur dalam Perjanjian ini dan dipandang perlu diatur lebih lanjut dan dilakukan perubahan oleh **Para Pihak**, maka perubahan-perubahannya akan diatur dalam perjanjian tambahan atau perubahan yang merupakan satu kesatuan dan bagian yang tidak terpisahkan dari Perjanjian ini.

Perjanjian ini dibuat dan ditandatangani oleh **Para Pihak** pada hari dan tanggal tersebut di atas, dibuat dalam rangkap 2 (dua) dan bermeterai cukup sesuai dengan ketentuan yang berlaku yang masing-masing mempunyai kekuatan hukum yang sama.



Dr. Baharuddin, ST, M.Pd.
NIP 196612311992031020

Pihak Kedua,



Dr. Yuniarto Mudjisusatyo, M.Pd.
NIDN 004066507



Prof. Dr. Harun Sitompul, M.Pd.
NIP 196007051986011001

Lampiran 4. Daftar Riwayat Hidup Ketua dan Anggota Peneiti

1. Ketua Peneliti

A. Identitas Diri

1	Nama Lengkap (dengan gelar)	Dr. Yuniarto Mujisusatyo,M.Pd
2	Jenis Kelamin	Laki-laki
3	Jabatan Fungsional	Lektor Kepala
4	NIP/NIK/Identitas lainnya	19650604199031004
5	NIDN	0004066507
6	Tempat dan Tanggal Lahir	Madiun, 4 Juni 1965
7	E-mail	yuniarto@unimed.ac.id
9	Nomor Telepon/HP	08126519318
10	Alamat Kantor	Prodi S2 Administrasi Perkantoran Pascasarjana Unimed
11	Nomor Telepon/Faks	061-6613319
12	Lulusan yang Telah Dihilangkan	S-1 = 225 orang
13. Mata Kuliah yang Diampu		1. Elemen Mesin I (S1)
		2. Elemen Mesin II (S1)
		3. Pengembangan Kurikulum (S1)
		4. Disain Komponen Mesin (D3)
		5. Kepemimpinan (S1)
		6. Manajemen Diklat (S1)
		7. Ekonomi dan Pembiayaan Pendidikan (S2)
		8. Perencanaan Pendidikan (S2)
		9. Pengambilan Keputusan dan Kebijakan Pendidikan (S2)
		10. Sistem Pengembangan Informasi Organisasi Pendidikan
		11. Analisis Kebijakan dan Pengambilan Keputusan (S3)
		12. Sistem Penjaminan Mutu dan Supervisi Pendidikan (S3)

B. Riwayat Pendidikan

	S-1	S-2	S-3
Nama Perguruan Tinggi	IKIP Surabaya	IKIP Bandung	Universitas Negeri Medan
Bidang Ilmu	Teknik Mesin Produksi	Pengembangan Kurikulum	Manajemen Pendidikan
Tahun Masuk-Lulus	1984 -1989	1993-1996	2009 – 2017
Judul Skripsi/Tesis	Studi Tentang Pengaruh Perbedaan Latar Belakang Pendidikan Siswa Terhadap Prestasi Belajar	Dukungan Kurikulum Matematika Terhadap Kebutuhan Mata Kuliah Bidang Studi Lainnya	Pengaruh Manajemen Partisipatif, Budaya Organisasi, Persepsi Kemampuan

	Pada Bidang Studi Kerja Bangku di Kelas 1 Sekolah Menengah Kejuruan Tingkat Atas Negeri Kodya Surabaya, Jurusan Mesin Produksi	Pada Jurusan Pendidikan Teknik Mesin FPTK IKIP Medan	Kognitif Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Dosen Universitas Negeri Medan
Nama Pembimbing/Pro motor	Drs. Sutardjo	Dr. Ibrahim; Dr. Rochman Natawidjaja	Prof. Dr. Zainuddin, M.Pd Prof. Dr. J. Situmorang, M.Pd

C. Pengalaman Penelitian Dalam 5 Tahun Terakhir

No	Tahun	Judul Penelitian	Pendanaan	
			Sumber	Jumlah (Juta Rp)
1	2014	Pengembangan Prototipe Mesin Pembuat Tapioka (Tahun Pertama dari Dua Tahun Penelitian)	Hibah Bersaing	45
2	2015	Pengembangan Prototipe Mesin Pembuat Tapioka (Tahun Kedua dari Dua Tahun Penelitian)	Hibah Bersaing	45
3	2016	Pengaruh Manajemen Partisipatif, Budaya organisasi, Persepsi kemampuan Kognitif, Kepuasan Kerja dan Kinerja pada Prodi Pelaksana PHK di Universitas Negeri Medan	Hibah Disertasi Doktor	45
4	2017	Standarisasi Perangkat Pembelajaran Kurikulum KKNI	PNBP Unimed 2017	40
5	2018	Pengembangan Rencana Strategis Bisnis Workshop Dan Laboratorium Di Universitas Negeri Medan	PNBP Unimed 2018	30
6	2018	Pengembangan Model Pembelajaran Berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia untuk Meningkatkan <i>Soft Skills</i> Siswa SMK Teknologi di Provinsi Sumatera Utara (Tahun Pertama dari dua Tahun Pelaksanaan Penelitian)	DRPM 2018	147,350
7	2019	Pengembangan Model Pembelajaran Berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia untuk Meningkatkan <i>Soft Skills</i> Siswa SMK Teknologi di Provinsi Sumatera Utara (Tahun Kedua dari dua Tahun Pelaksanaan Penelitian)	DRPM	100
8	2019	Analisa Strategi Daya Saing Universitas Negeri Medan Menggunakan <i>The Five Forces Model of Competition</i>	PNBP Unimed	100

D. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat dalam 5 Tahun Terakhir

No	Tahun	Judul Pengabdian Kepada Masyarakat	Sumber Dana	
			Sumber	Jumlah (Juta Rp)
1	2016	IbM Kelompok Tani Ubi Kayu di kecamatan Tarutung Kabupaten Tapanuli Utara - Sumatera Utara	IbM DRPM	50
2	2017	Rancang Bangun Mesin Pengupas Kulit Kopi Untuk Meningkatkan Kapasitas Produksi Pada Kelompok Tani Berastepu Kecamatan Simpang Empat Kabupaten Karo	BOPTN Unimed TA 2017	20

No	Tahun	Judul Pengabdian Kepada Masyarakat	Sumber Dana	
			Sumber	Jumlah (Juta Rp)
3	2019	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Membangun Rumah yang Lebih Aman dari Gempa di Desa Paya Gambar Kecamatan Batang Kuis Kabupaten Deli Serdang	PNBP Unimed TA 2019	20

E. Publikasi Artikel Ilmiah dalam Jurnal dalam 5 Tahun Terakhir

No	Tahun	Judul Artikel Ilmiah	Nama Jurnal	Volume/Nomor/Tahun
1	2014	Pengembangan prototipe Mesin Pengupas Kulit Kacang Tanah	Jurnal Penelitian Sainika (Sains, Teknologi, Rekayasa)	Vol 15 Nomor 11 Bulan/Tahun September 2014
2	2016	Participative Management Implementation in Study Program Development	International Journal of Sciences: Basic and Applied Research (IJSBAR)	2016, Volume 30, No 4, pp 193-206
3	2019	Development of Instructional Model Based on Indonesian National Qualification Framework to Improve Soft Skills Students in Vocational Technology	Global Journal of Human Social Science : H Interdisciplinary, Volume 19 Issue 9 Version 1.0 Year 2019; Type : Double Blind Peer Reviewed International Research Journal Publisher : Global Journals Online ISSN:2249-460x & Print ISSN: 0975-587X	Volume 19 Issue 9 Version 1.0 Year 2019;
4	2019	The effectiveness of the OSGIPE learning model based on the Indonesian national qualification framework to improve soft skills of vocational high school technology students	International Journal of Advanced Engineering, Management and Science (IJAEMS) [Vol-5, Issue-12, DEC-2019];ISSN: 2454-1311 https://dx.doi.org/10.22161/ijaems.512.4	Vol-5, Issue-12, DEC-2019];ISSN: 2454-1311
	2020	Porter's Five Forces Model Competition as a Framework for Determining the Competitive Strategy of Public University	Prosiding The 3 th International Conference on Community Research and Service Engagement https://eudl.eu/proceedings/IC2RSE/2019	

F. Pemakalah Seminar Ilmiah dalam 5 Tahun Terakhir

No	Nama Pertemuan Ilmiah/Seminar	Judul Artikel Ilmiah	Waktu dan Tempat
1	Seminar Nasional Lembaga Penelitian Universitas Negeri Medan ,	Strategi Penguatan Kinerja Melalui Penguatan Budaya Organisasi Di Perguruan Tinggi	Tgl 21 Desember 2016, Digital Library Universitas Negeri Medan
2	Seminar Nasional yang diselenggarakan oleh Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Negeri Medan	Rancang Bangun Mesin Pembuat Tapioka Untuk Usaha Kecil Pedesaan	Tgl 8 sd 9 November 2016 di Digital Library Universitas Negeri Medan
3	Seminar Nasional yang diselenggarakan oleh LPM Unimed	Peningkatan Keterampilan Pengupasan Kulit Buah Kopi Bagi Petani di Wilayah Terdampak Bencana Gunung Sinabung	Tgl 15 September 2017, Hotel Radison Medan
4	International Seminar	The Effect of Participatory Management, Organizational Culture, Cognitive Ability Perception and Job Satisfaction towards Lecturers' Performance at State University of Medan	The 1st Annual Conference on Engineering, ICT and Vocational Education; Grand Mercure Hotel-Medan
5	Internasional Conference on Education, Social Science, and Humanity (ICSSHum)	Strengthening Organizational Culture Through Change Management	Universitas Negeri Padang 13-16 Maret 2019
7	The 3 th International Conference on Community Research and Service Engagement	Porter's Five Model Competition As A Framework For Determining The Competitive Strategy in Higher Education	LPPM Unimed December 4 th - Florida-Maryland Room JW Marriot Hotel Medan.

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam Biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila dikemudian hari ternyata dijumpai ketidaksesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian Biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan Usulan Proposal Penelitian Terapan sumber dana Unimed Tahun 2020.

Medan, 3 Mei 2020

Yang Membuat,



Dr. Yuniarto Mujisusatyo, M.Pd

NIP.196504061990031

2. Biodata Anggota 1

A. Identitas Diri

1.	Nama Lengkap (dengan gelar)	Dr. Darwin, ST., M.Pd.
2.	Jenis Kelamin	Laki-laki
3.	Jabatan Fungsional	Lektor Kepala
4.	NIP	196412311991031042
5.	NIDN	0031126471
6.	Tempat dan Tanggal Lahir	Blangkejeren, 31 Desember 1964
7.	Alamat e-mail	darwin.dbep@gmail.com ,
8.	Nomor Telepon/Hp	081262688088
9.	Alamat Kantor	Jl. Willem Iskandar Pasar V Kotak Pos No. 1589, Medan 20221
10.	Nomor Telepon/Fax	061-6613365/061-6613319
11.	Lulusan yang Telah Dihasilkan	S-1 > 180 orang; S-2 >50 orang; S-3 = 3
12.	Mata Kuliah yang Diampu	1. Perencanaan Strategik 2. Kepemimpinan 3. Sistem Penjaminan Mutu 4. Manajemen Proyek 5. Teori Administrasi/Manajemen 6. Ekonomi dan Pembiayaan Pendidikan 7. Manajemen Sekolah 8. Pengelolaan Bisnis Property 9. Metodologi Penelitian 10. Estimasi Biaya Bangunan 11. Plambing Sanitasi & Higienis

B. Riwayat Pendidikan Formal

	S		S2	S3
Nama Perguruan Tinggi	IKIP Padang	Univ. Islam Sumatera Utara	IKIP Bandung	Univ. Negeri Jakarta (UNJ)
Bidang Ilmu	Pend. Teknik	Teknik Sipil.	Pend. Luar Sekolah	Manajemen Pendidikan.
Tahun Lulus	1990	2003	1996	2011
Judul Skripsi-Tesis-Disertasi	Tinjauan tentang keberhasilan program matriku	Analisis Predikasi tentang kapasitas drainas e kampus	Pembentukan Keahlian Pekerja sector Informal: Studi deskriptif analisis tentang karakteristik	Pengaruh efikasi diri, kepuasan kerja dan persepsi tentang jabatan

	S1		S2	S3
	praktek workshop jurusan PT. Banguan FPTK IKIP Padang	Universitas Negeri Medan sesuai dengan dengan perkembangan kampus.	usaha dan pekerjaan sebagai determinan pembentukan keahlian Tukang Bangunan di Kota Bandung.	terhadap kinerja Kepala SMK Negeri Di Provinsi Dki Jakarta
Nama Pembimbing	Drs. Ungsi. AOM, M.Ed. Dra. Maryati Jabar	Ir. Rumilla Harahap, MT. Ir. S. Gultom	Prof. Dr. H. Sudardja Adiwikarta, MA. Prof. Dr. H. Maman Abdurrahman.	Prof. Dr. Sutjipto. Prof. Dr. R. Santosa Murwani.

C. Pengalaman Penelitian Dalam 5 Tahun Terakhir (Bukan Skripsi, Tesis, maupun Disertasi)

No.	Tahun	Judul Penelitian	Pendanaan	
			Sumber	Jumlah (Juta Rp)
1	2019	Analisis Relevansi Nilai-Nilai Kepemimpinan Etnik Melayu Dalam Buku Taj Al-Salatin (Tahun 1630) dengan Gaya-Gaya Kepemimpinan Masa Depan di Kota Medan.	Penelitian Mandiri	30
2	2018	Analisis alasan masyarakat memasuki Program Pascasarjana Unimed.	Pascasarjana Unimed	20
3	2017	Pengintegrasian SPMI dalam Sistem Informasi Akademik Unimed (SIKAD).	PPM Unimed	20
4	2017	Peningkatan Pemahaman Siswa tentang Erupsi di Sekitar Gunungapi Sinabung.	Penelitian Mandiri	30
5	2016	Pengembangan Model Media Pendidikan Gizi Ramah Anak dengan melibatkan Siswa, Sekolah, dan Orang Tua.	DRPM - Kemenristekdikti	50
6	2016	Analisis Pola Perubahan Manajemen Mutu Unimed Berbasis Program Studi	BOPTN Unimed	100
7	2016	Kajian Forum Koordinasi Kelitbangan pada 32 unit kerja/SKPD di lingkungan Pemerintah Kota Medan	DIPA Balitbang – Pemerintah Kota Medan	40
8	2016	Persepsi siswa terhadap sarana-prasarana dan pembelajaran di SMP Negeri Kota Medan	DIPA Balitbang – Pemerintah Kota Medan	60
9	2015	Kajian Identifikasi Permasalahan Pendidikan Kota Medan	DIPA Balitbang – Pemerintah Kota Medan	80

D. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Tahun	Judul Pengabdian Kepada Masyarakat	Pendanaan	
			Sumber	Jumlah (Juta Rp)
1	2019	Inovasi Fasilitas Pemeliharaan Drainase Untuk Mendukung Program Sanitasi Lingkungan Berbasis Masyarakat Di Desa Paya Gambar Kecamatan Batang Kuis Kabupaten Deli Serdang	DRPM Kemenristekdikti	38
2	2019	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Membangun Rumah yang lebih Aman dari Gempa di Desa Paya Gambar Kec. Batang Kuis Deli Serdang	BOPTN Unimed	17,5
4	2018	Ppdm Desa Situngkir Menuju Desa Wisata Berbasis Ekowisata (Eco-Tourism)	DRPM Kemenristekdikti	100
5	2017	Pemberdayaan Masyarakat untuk Pengurangan Risiko Bencana Longsor lahan di Desa Semangat Gunung Kecamatan Merdeka Kabupaten Karo	BOPTN Unimed	20
6	2017	Peningkatan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) UIN-SU: Strategi Penyusunan Borang Akreditasi Program Studi. (Medan, April 2017)	LPM UIN-SU	26
7	2017	Penyusunan program SM-3T tingkat pusat tahun 2017 (Jakarta, April 2017)	DPGPM, Dirjen GTK Kemdikbud.	28
8	2016	Penyusunan program, koordinasi, pelaksanaan, Monev SM-3T di Indonesia.	DPGPM, Dirjen GTK Kemdikbud.	92
7	2016	Evaluasi keterlaksanaan Program Direktorat Pembinaan Guru Pendidikan Menengah (Jakarta, September 2016)	Dirjen GTK Kemendikbud	26
8	2016	Penyusunan materi lomba guru berdedikasi pendidikan menengah di daerah khusus (Jakarta, Maret 2016)	DPGPM, Dirjen GTK Kemdikbud.	30
9	2016	Tim penilai pada pemilihan pengawas sekolah berprestasi kelompok SMK tingkat Provinsi Sumatera Utara.	Dinas Pendi- dikan Prov. Sumatera Utara	25

E. Publikasi Artikel Ilmiah Dalam Jurnal 5 tahun Terakhir

No	Judul Artikel	Vol/No/Thn	Nama dan Alamat Jurnal/Prosing
1	Survey Tentang Nilai- Nilai Kepemimpinan Etnik Nias	Jurnal Teknik, Kesehatan dan Ilmu Sosial (Jurnal TEKESNOS Vol 1 No 1 November tahun 2019)	http://e-journal.sari-mutiara.ac.id/index.php/tekesnos/article/view/979/816

No	Judul Artikel	Vol/No/Thn	Nama dan Alamat Jurnal/Prosing
2	Implementation of Character-Based Industrial Work Practices in SMK Arina Sidikalang	Proceedings of the 4th Annual International Seminar on Transformative Education and Educational Leadership (AISTEEL 2019)	https://www.atlantispress.com/proceedings/aisteel-19/125928425
3	Analysis of Vocational School Supervision Planning	Proceedings of the International Conference on Indonesian Technical Vocational Education and Association (APTEKINDO 2018)	https://www.atlantispress.com/proceedings/aptekindo-18/25903509 DOI https://doi.org/10.2991/aptekindo-18.2018.58 Atlantis-press
4	Relevance of Accreditation Rating With Achievement of School Performance at State Elementary School in Subulussalam Aceh Province	Proceedings of the 3rd Annual International Seminar on Transformative Education and Educational Leadership (AISTEEL 2018)	https://www.atlantispress.com/proceedings/aisteel-18/55909233 ; https://doi.org/10.2991/aisteel-18.2018.188 Thomson; atlantis-press
5	Improving Capability of Principal Preparing School Development Plan (SDP) Through Managerial Supervision with Monitoring and Evaluation Methods in Sub Rayon MTsN 3 Kota Medan	Proceedings of the 3rd Annual International Seminar on Transformative Education and Educational Leadership (AISTEEL 2018)	https://www.atlantispress.com/proceedings/aisteel-18/55909235 https://doi.org/10.2991/aisteel-18.2018.190 Thomson; atlantis-press
6	Implementation Of School Accreditation Policy at State Elementary School In Medan Area Districts	Proceedings of the 3rd Annual International Seminar on Transformative Education and Educational Leadership (AISTEEL 2018)	https://www.atlantispress.com/proceedings/aisteel-18/55909232 https://doi.org/10.2991/aisteel-18.2018.187 Thomson; atlantis-press
7	Analysis Of Implementation Program Beginners, Teacher's Induction In Deli Serdang (Anggota)	© 2018 IJSRSET Volume 4 Issue 1 Print ISSN: 2395-1990 Online ISSN : 2394-4099 Themed Section : Engineering and Technology. IJSRSET184188 Received : 10 January 2018 Accepted : 27 January 2018 January-February-2018 [(4) 1 : (523-529)	http://ijsrset.com/paper/3600.pdf
8	Professional Competence Strategy Teacher Of Geographical Subject (Case State Senior High School 3 Medan And State Senior High School 15 Medan Medan) (Anggota)	IOSR Journals International Organization Of Scientific Research, Vol 7, Issue 6 Ver. 2 (Nov.-Dec. 2017); e-ISSN : 2320-7388; p- ISSN : 2320-737X	http://www.iosrjournals.org/iosrjournals/papers/Vol-7%20Issue-6/Version-2/F0706023945.pdf

No	Judul Artikel	Vol/No/Thn	Nama dan Alamat Jurnal/Prosing
9	Implementation Follow Up And The Impact Of Supervision School Supervisor In The Subject Productive In SMK PP Negeri 1 Kualuh Selatan District Labuhanbatu Utara (Anggota)	IOSR Journals International Organization Of Scientific Research, Vol 7, Issue 6 Ver.1 (Nov.- Dec. 737X) 2017); e-ISSN :2320-7388; p- ISSN : 2320-737X	http://www.iosrjournals.org/iosr_jrme/papers/Vol-7%20Issue-6/Version-1/L0706017779.pdf
10	Improved Ability To Writing Works Of Scientific Teachers On Assistance Access E-Journal in SMK Negeri 1 (Anggota)	Vol 7, Issue 6, (Nov.- Dec. 2017); e-ISSN : 2347-6737; p-ISSN : 2347-6745	http://www.iosrjournals.org/iosr_jrme/papers/Vol-7%20Issue-6/Version-6/B0706060711.pdf
11	Analysis Of Implementation Of Vocational High School Supervision Policy In Tebing Tinggi (Anggota)	International Journal Of Scientific Research In Science, Engineering And Technology: Vol 3, Issue 6, September- October-2017; Print ISSN : 2395-1990; Online ISSN : 2394-4099; www.ijrsrset.com	http://ijrsrset.com/paper/3112.pdf
12	Implication Of Internal Quality Assurance System Of Schools Implementation Against The Accreditation Rating Of State Senior High Schools Of Natuna, Riau Island Province. (Anggota)	IOSR Journals International Organization Of Scientific Research, Vol 7, Issue 5 Ver. 2 (Sept-Oct 2017); e-ISSN : 2320-7388; p-ISSN :2320-737X	http://www.iosrjournals.org/iosr_jrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-2/G0705023639.pdf
13	Analysis Of Vocational School Supervisory Planning In KARO (Anggota)	IOSR Journals International Organization Of Scientific Research, Vol 7, Issue 5 Ver. V (Sept.-Oct. 2017); e-ISSN : 2320-7388; p- ISSN : 2320-737X	http://www.iosrjournals.org/iosr_jrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-5/A0705050109.pdf
14	The Effect of Organizational Culture, Work Satisfaction, And Working Motivation To The Teacher Organization Commitment In MTs Sub Rayon Aek Natas District North Labuhanbatu (Anggota)	IOSR Journals International Organization Of Scientific Research, Vol 7, Issue 4 Ver. III (Jul.-Aug. 2017); e-ISSN : 2320-7388; p- ISSN : 2320-737X	http://www.iosrjournals.org/iosr_jrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-7/L0705077682.pdf
15	Principal Leadership Strategy In Improving The Quality Of Teachers And Education Personnel In Senior State High School 1 Batang Toru (Anggota)	IOSR Journals International Organization Of Scientific Research, Vol 7, Issue 5 Ver. 7 (Sept.-Oct. 2017); e-ISSN : 2320-7388; p- ISSN : 2320-737X	http://www.iosrjournals.org/iosr_jrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-7/N0705078799.pdf
16	Effect Of Interpersonal Communication, The Concept Of Self And Achievement	IOSR Journals International Organization Of Scientific	http://www.iosrjournals.org/iosr_jrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-

No	Judul Artikel	Vol/No/Thn	Nama dan Alamat Jurnal/Prosing
	Motivation, Affective Commitment Teachers In Smp State Sub Medan Tembung. (Anggota)	Research, Vol 7, Issue 5 Ver. VII (Sept.-Oct. 2017); e-ISSN: 2320-7388; p- ISSN : 2320-737X	7/J0705076268.pdf
17	Analysis Of Vocational School Supervisory Planing In KARO. (Anggota)	IOSR Journals Interna-tional Organization Of 2320-7388; p-ISSN: 2320-737X Scientific Research, Vol 7, Issue 5 Ver.V (Sept-Oct. 2017); e-ISSN: 2320-7388; p-ISSN: 2320-737X.	http://www.iosrjournals.org/iosr-jrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-5/A0705050109.pdf
18	Analysis of Internalization Principles of Adiwiyata Mandiri Program in the Learning Process in Junior High School (Case Study at State Junior High School 3 Deli Serdang District)	International Journal of Sciences: Basic and Applied Research (IJSBAR) (2017) Volume 35, No 1, pp 241-251.	http://gssrr.org/index.php?journal=JournalOfBasicAndApplied&page=article&op=download&path%5B%5D=7842&path%5B%5D=3611
19	The Effect Of Organi-zational Culture, Work Satisfaction, And Working Motivation To The Teacher Organization Commitment In MTs Sub Rayon Aek Natas District North Labuhanbatu.	Vol 7, Issue 4 Ver. III (Jul.-Aug. 2017); e-ISSN : 2320-7388; p-ISSN : 2320-737X, DOI: 10.9790/7388-0705077682.	http://www.iosrjournals.org/iosr-jrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-7/L0705077682.pdf
20	Pelaksanaan Supervisi Manajerial Dalam Peningkatan Mutu Pengelolaan Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri Seribu Bukit Kabupaten Gayo Lues (Anggota)	Vol 3 No. 1, Edisi April 2016; ISSN 2442-9422.	Jurnal Pendidikan dan Kepengawasan; Program Studi S2 Adm Pendidikan Pascasarjana UNIMED
21	Implementasi Kebijakan Standar Pengawas Satuan Pendidikan Di Dinas Pendidikan Provinsi Riau (Anggota)	Vol 3 No. 1, Edisi April 2016; ISSN 2442-9422.	Jurnal Pendidikan dan Kepengawasan; Program Studi S2 Adm Pendidikan Pascasarjana UNIMED
22	Analisis Perencanaan Kebutuhan Pengawas SMA dan SMK di Kabupaten Tebo Provinsi Jambi (Anggota)	Vol 3 No. 1, Edisi April 2016; ISSN 2442-9422.	Jurnal Pendidikan dan Kepengawasan; Program Studi S2 Adm Pendidikan Pascasarjana UNIMED
23	Survey Pemenuhan Persyaratan Konstruksi Rumah Sederhana Yang Dihuni Masyarakat (Non-Engineered Houses (Ketua).	Vol. 1 Edisi April 2015; ISSN : 2443-0404; EISSN : 2443-0412	ARBITEK (Jurnal Teknik Sipil & Arsitektur); Fakultas Teknik Universitas Medan Area (UMA) Jl Kolam No.1 Medan Estate.

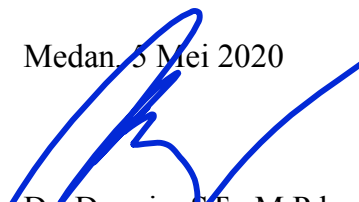
F. Pemakalah Seminar Ilmiah (Oral Presentation) dalam 5 Tahun Terakhir

No	Nama Pertemuan Ilmiah	Judul Artikel Ilmiah	Tempat & Waktu
1	The International Conference on Science and Technology Applications 2019 (ICoSTA) with theme is “Making Indonesia 4.0 from Science and Technology”.	Why 88.48% of Community Houses Don't Meet Construction Structure Element Requirements (non-engineered houses) in North Sumatra.	Hotel Garuda – Medan, 14 Nop 2019.
2	Key Note Speaker pada Seminar Nasional Pendidikan, Kerjasama Dinas Pendidikan Kab. Batubara, dan PGRI dengan ISMAPI Sumatera Utara, Tema: <i>Strategi Peningkatan Kinerja Guru di Era Revolusi Industri 4,0</i> .	Peningkatan Kompetensi dan Kinerja Guru.	Gedung Pertemuan PT. INALUM – Tanjung Gading, 28 Nopember 2019.
3	Key Note Speaker pada Seminar Nasional Pendidikan, Kerjasama Dinas Pendidikan Kab. Asahan dengan ISMAPI Sumatera Utara, Tema: <i>Penguatan Tata Kelola Pendidikan dalam Upaya Peningkatan Mutu Layanan</i> .	Penguatan Tata Kelola Sekolah dan Rapor Mutu Untuk Pengembangan Pendidikan Kabupaten/Kota”	Hotel Sabty Garden – Kisaran, Tgl 25 – 26 Oktober 2019.
4	Seminar Nasional Hasil Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2019, Tema “Sinergi Hasil Penelitian dan PKM dalam Menghadapi Disruptive Innovation untuk Mendukung Era RI 4,0”.	Inovasi Fasilitas Pemeliharaan Drainase Untuk Mendukung Program Sanitasi Lingkungan Berbasis Masyarakat di Desa Paya Gambar	Le Polonia Hotel dan Convention Medan, 30 Oktober 2019.
5	1 st UPI International Geography Seminar 2017: Harmony with Nature Strengthening Relationship between Human and Environment.	Integration Model of Disaster Risk Reduction principles into School Development Plan of Senior High School in Sinabung Volcano Region, Karo, North Sumatra	Bandung, August 8 th 2017
6	The First Annual International Seminar on Transformative Education and Educational Leadership	Development of Spatial Design Based on Zoning Access and Function Area Campus.	Medan, November, 19 th , 2016
7	Seminar Nasional Asosiasi Program Studi Manajemen dan Administrasi Pendidikan.	Refleksi Penerapan Siklus Peningkatan Mutu Sebagai Dasar Pengembangan Tata Ruang Kampus Universitas Negeri Medan	Bengkulu, 12 Nopember 2016
8	The International Conference on Educational Creativity and Innovation in Perspectives of the ASEAN – China Relation.	Higher Education Integrity Management System: A Reflection on the State University of Medan.	Beijing – China, November 5 th – 6 th 2015.

No	Nama Pertemuan Ilmiah	Judul Artikel Ilmiah	Tempat & Waktu
9	International Seminar on Global Education, di Universitas Ekasaksi Padang, 28-29 Januari 2013	Increasing Income Generate Of College Through Improving Quality And Character Building (<i>Implications for Higher Education Law No.12 Year</i>)	Padang, 28-29 Januari 2013
10	2 nd International Seminar On Language, Literature, Culture And Education In Southeast Asia (Responding To Challenges In The 21 st Century)	Education Development PlanBase On Ppe Approach (<i>Projection, Prediction & Estimation</i>)	Bangkok, 16 – 18 November 2012
11	Key Note Speaker: International Seminar On Continuing Professional Development: (New Approach To Teaching And Learning For The Teaching Practitioners In Nonformal Ed)	Continuing Professional Development On Teaching Practitioners In Nonformal Education	Medan, 23 Januari 2013

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidaksesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima resikoanya. Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya, Terima Kasih

Medan, 5 Mei 2020



Dr. Darwin, ST., M.Pd

3. Biodata Anggota 2

A. Identitas Diri

1. Nama Lengkap dan gelar : Dr. Arif Rahman, M.Pd
2. Jenis Kelamin : Laki-laki .
3. Jabatan Fungsional : Lektor Kepala
4. NIP : 196604121992031001
5. NIDN : 0012046607
6. Tempat dan Tanggal Lahir : Cirebon, 12-04-1966
7. Email : arif81@gmail.com
8. Nomot Telepon/ HP : 08121433302
9. Alamat Kantor : Jl. Willem Iskandar Psr.V- kotak Pos 15 Medan 20221.
10. Telepon/Fax : Telp. (061) 6625971, Fax. (061) 6614002 – 6613319
12. Lulusan yang telah dihasilkan S-1= 12 orang S-2= 16 orang S-3= orang
13. Matakuliah yang diampu
 1. Evaluasi Pembelajaran
 2. Perencanaan Pembelajaran
 3. Sensor dan Transduser
 4. Kepemimpinan
 5. Teori Kepemimpinan dan Prilaku Organisasi
 6. Metode Penelitian

B. Riwayat Pendidikan

	S-1	S-2	S-3
Nama Perguruan tinggi	IKIP Bandung	IKIP Bandung	UPI Bandung
Bidang Ilmu	Pendidikan Teknik Elektro	Administrasi Pendidikan	Administrasi Pendidikan
Tahun Masuk	1985	1994	2001
Judul Skripsi/ Tesis/ Disertasi	Pengaruh Penggunaan Alat Peraga Kemagnetan Terhadap Hasil Belajar Elektronika Dasar Siswa Kelas Satu STM Angkasa Margahayu Kab. Bandung.	Hubungan Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kualitas Kinerja Dosen (Studi Kasus di FPTK IKIP Bandung)	Pembinaan Kemampuan Profesional Guru Sekolah Menengah Kejuruan Dalam Peningkatan Mutu Pembelajaran Berbasis Kompetensi
Nama Pembimbing/ Promotor	Drs. Djaiman	Prof. Dr. H. Tb. Abin Syamsuddin Makmun, M.A. dan Prof. Dr. Supandi, M.Pd.	Prof. Dr. H. Tb. Abin Syamsuddin Makmun, M.A.; Prof. Dr. H. Nana Saodih Sukmadinata, M.Pd.; Dr. Masriam Bukit, M.Pd

C. Pengalaman Penelitian Dalam 5 Tahun Terakhir

No	Tahun	Judul Penelitian	Pendanaan	
			Sumber *)	Jumlah (juta)
1	2015	Model Pengembangan Unit Produksi Untuk Meningkatkan Kompetensi Produktif Siswa SMK (th 2)	DP2M Hibah Berasing	50
2	2016	Model Pengembangan Unit Produksi Untuk Meningkatkan Kompetensi Produktif Siswa SMK (th 3)	DP2M Hibah Berasing	50
3	2016	Studi Penyelenggaraan Evaluasi Belajar Semester Tingkat Prodi Di Lingkungan Universitas Negeri Medan sebagai Cerminan Keotentikan Nilai Peserta Didik	BOPTN	70
4	2017	Implementasi dan Pola Pengembangan Pembinaan Keprofesionalan Berkelanjutan Untuk Pengawas SMK	DP2M Hibah Berasing	46
5	2018	Efektivitas Pembelajaran Berbasis Projek (PBP) Terhadap Kreativitas Mahasiswa Dalam Penyelesaian Tugas Projek Matakuliah Sistem Distribusi Tenaga Listrik (SDTL)	BOPTN	35
6	2019	Pengembangan Bahan Ajar Matakuliah Evaluasi Pembelajaran Berorientasi Pada Keterampilan Berpikir Tingkat Tinggi	BOPTN	25

D. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat dalam 5 Tahun Terakhir

No	Tahun	Judul Pengabdian Kepada Masyarakat	Pendanaan	
			Sumber *)	Jumlah (juta)
1	2014	Usaha Jamur Dusun Rahaarjo Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Pekerja Bagunan	IBM DP2M	
2	2015	Juri Lomba Guru Berprestasi Tingkat SD	Dinas Pend. Provinsi Sumut.	-
3	2015	Juri Lomba Kepala Sekolah Berprestasi Tingkat SMP	DP2M Hibah Berasing	-

E. Pengalaman dalam Kegiatan Seminar Ilmiah/ Lokakarya/ Penataran/ Workshop/ Pagelaran/ Pameran/ Peragaan dalam 3 Tahun Terakhir

No	Nama Pertemuan	Kegiatan (Seminar Ilmiah/ Lokakarya/ Penataran/ Workshop/ Pagelaran/ Pameran/ Peragaan)	Waktu	Tempat
1	Diklat Penyiapan Master Trainer pada Diklat Calon Kepala Sekolah	Penataran	70 JP	LPMP SUMUT

2	Diklat Penguatan Kepala Sekolah	Penataran	70 JP	BPSDM SUMUT
3	Penyegaran Pengajar Diklat Penguatan Kepala Sekolah	Penataran	70 JP	LPPKS

F. Publikasi Artikel Ilmiah yang terdaftar dalam jurnal lokal/ nasional/ internasional pada 5 tahun terakhir

No	Judul Artikel Ilmiah	Nama Jurnal	Tahun	Lembaga Sitasi (E-Journal)	Tingkat		
					Lokal/Nas. Tidak Terakreditasi	Nasional Terakreditasi	Internasional
1	An Improving of the Soft Skills and Hard Skill Abilities for Vocational High Schools Students in Learning Process on Service Production Units	International Journal of Science and Research (IJSR) ISSN: 2319-7064	2019				Impact Factor (2018): 7.426

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidak-sesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya

Medan, April 2020



Dr. Arif

Rahman, M.Pd 6

LAMPIRAN PENCIPTA

No	Nama	Alamat
1	Yuniarto Mujisusatyo	Jl. Sumantri Brojonegoro No. 52, Kel. Laut Dendang, Kec. Percut Sei Tuan
2	Darwin	Jl. Willem Iskandar / Pasar V, Medan, Sumatera Utara, Indonesia, Kotak Pos 1589, Kode Pos 20221, Telp. (061) 6613365, Fax. (061) 6614002 / 6613319
3	Arif Rahman	Jl. Willem Iskandar / Pasar V, Medan, Sumatera Utara, Indonesia, Kotak Pos 1589, Kode Pos 20221, Telp. (061) 6613365, Fax. (061) 6614002 / 6613319

