

REPUBLIC INDONESIA
KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA

SURAT PENCATATAN CIPTAAN

Dalam rangka perlindungan ciptaan di bidang ilmu pengetahuan, seni dan sastra berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta, dengan ini menerangkan:

Nomor dan tanggal permohonan : EC00202207345, 31 Januari 2022

Pencipta

Nama : **Dr. Darwin, S.T., M.Pd dan Dr. Yuniarto Mujisusaty, M.Pd**

Alamat : Jl. M. Syafi'i No. 27 Laut Dendang, Kec. Percut Sei Tuan, Kab. Deli Serdang, SUMATERA UTARA, 20371

Kewarganegaraan : Indonesia

Pemegang Hak Cipta

Nama : **Dr. Darwin, S.T., M.Pd dan Dr. Yuniarto Mujisusaty, M.Pd**

Alamat : Jl. M. Syafi'i No. 27 Laut Dendang, Kec. Percut Sei Tuan, Kab. Deli Serdang, SUMATERA UTARA, 20371

Kewarganegaraan : Indonesia

Jenis Ciptaan : **Laporan Penelitian**

Judul Ciptaan : **STRATEGI MERUBAH TANTANGAN MENJADI PELUANG DI PERGURUAN TINGGI (Implikasi Positif Kebijakan Perkuliahan Daring Ditengah Pandemi Covid 19 Terhadap Percepatan Perwujudan Rencana Strategis UNIMED 2020-2024 Bidang Implementasi Blended Learning Berbasis Platform Ri 4.0 Dan Super Smart Society)**

Tanggal dan tempat diumumkan untuk pertama kali : 31 Januari 2022, di Medan
di wilayah Indonesia atau di luar wilayah Indonesia

Jangka waktu perlindungan : Berlaku selama hidup Pencipta dan terus berlangsung selama 70 (tujuh puluh) tahun setelah Pencipta meninggal dunia, terhitung mulai tanggal 1 Januari tahun berikutnya.

Nomor pencatatan : 000322644

adalah benar berdasarkan keterangan yang diberikan oleh Pemohon.

Surat Pencatatan Hak Cipta atau produk Hak terkait ini sesuai dengan Pasal 72 Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta.



a.n Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia
Direktur Jenderal Kekayaan Intelektual
u.b.
Direktur Hak Cipta dan Desain Industri

Dr. Syarifuddin, S.T., M.H.
NIP.197112182002121001

Disclaimer:

Dalam hal pemohon memberikan keterangan tidak sesuai dengan surat pernyataan, Menteri berwenang untuk mencabut surat pencatatan permohonan.

LAPORAN AKHIR

PENELITIAN TERAPAN



**STRATEGI MERUBAH TANTANGAN MENJADI PELUANG
DI PERGURUAN TNGGI**
**(Implikasi Positif Kebijakan Perkuliahan Daring Ditengah Pandemi
Covid 19 Terhadap Percepatan Perwujudan Rencana Strategis
UNIMED 2020-2024 Bidang Implementasi *Blended Learning* Berbasis
Platform Ri 4.0 dan Super Smart Society)**

TIM PENELITI:

Dr. Darwin, ST., M.Pd. (NIDN 0031126471)
Dr. Yuniarto Mujisusatyo, M.Pd. (NIDN 0004066507)

Penelitian ini dibiayai oleh:
Dana DIPA Universitas Negeri Medan Tahun Anggaran 2020
Sesuai dengan Surat Keputusan Rektor UNIMED No. 01/UN33.8/PL-PNBP/2020,
Tanggal 30 Juni 2020

JURUSAN PENDIDIKAN TEKNIK BANGUNAN
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN
Desember 2020

HALAMAN PENGESAHAN PENELITIAN PRODUK TERAPAN

| | |
|--------------------------------|---|
| 1. Judul Penelitian | STRATEGI MERUBAH TANTANGAN MENJADI PELUANG DI PERGURUAN TNGGI (Implikasi Positif Kebijakan Perkuliahan Daring Ditengah Pandemi Covid 19 (Virus Corona) Terhadap Percepatan Perwujudan Rencana Strategis UNIMED 2020-2024 Bidang Implementasi Blended Learning |
| 2. Bidang Ilmu | : Manajemen Pendidikan |
| 3. Ketua Peneliti | |
| a. Nama Lengkap | : Dr. Darwin, S.T., M.Pd. |
| b. Jenis Kelamin | : Laki-Laki |
| c. NIP/ NIDN | : 196412311991031042 |
| d. Disiplin Ilmu | : Manajemen Pendidikan |
| e. Pangkat/ Golongan | : 4A |
| f. Jabatan | : Wakil Direktur PPs |
| g. Fakultas/ Jurusan | : Teknik |
| h. Alamat | : Pascasarjana Unimed Jl. Willem Iskandar Pasar V Medan Estate - Medan |
| i. Telpon/ Faks/ E-mail | : darwin.dbep@gmail.com |
| j. Alamat Rumah | : Jl. Willem Iskandar Pasar V Medan Estate - Medan |
| k. Telpon/ Faks/ E-mail | : 081262688088 |
| 4. Jumlah Anggota Peneliti | : 2 |
| Nama Anggota Peneliti dan NIDN | : 1. - 2. Dr. Yuniarto Mudjisusatyo, M.Pd. - 196506041990031004 3. - |
| Nama dan NIM Mhs yang terlibat | : 1. Din Oloan Sihotang, NIM 8186114007; Mhs S3 Manajemen Pendidikan 2. Irsal Efendi, NIM 8186132004; Mhs S2 Administrasi Pendidikan 3. Sanny Rahmadani Siregar; NIM 5163111042; Mhs S1 Pend. Teknik Bangunan |
| 5. Institusi Mitra | |
| Nama Institusi Mitra | : |
| Alamat | : |
| Penanggung Jawab | : |

6. Lokasi Penelitian
Jumlah Biaya Penelitian

: Universitas Negeri Medan
: Rp 40.000.000,00



Mengetahui
Dekan, Direktur UNIMED

Prof. Dr. Harun Sitompul, M.Pd.
NIP. 196007051986011001

Medan, 07-10-2020
Ketua Peneliti

Dr. Darwin, S.T., M.Pd.
196412311991031042

Menyetujui
Ketua LPPM Universitas Negeri Medan

Prof. Dr. Baharuddin, S.T., M.Pd.
NIP. 196612311992031020

RINGKASAN

Pandemi Covid-19 berdampak pada dunia pendidikan, termasuk pendidikan tinggi di Universitas Negeri Medan (Unimed). Penerapan kebijakan kunci, jarak fisik, dan pembatasan sosial berskala besar memerlukan pembelajaran online. Tujuan penelitian ini adalah: (1) Menganalisis permasalahan dan persiapan yang dihadapi dosen dalam melakukan pembelajaran daring pada masa pandemic covid 19. (2) Memetakan capaian kinerja pembelajaran daring dosen UNIMED pada masa pandemic covid 19. (3) Menganalisis pemahaman dan pemanfaatan dosen terhadap Sistem Pembelajaran Daring (SIPDA) UNIMED (<https://sipda.unimed.ac.id/>). (4) Memetakan implikasi positif kebijakan perkuliahan daring ditengah pandemi *covid 19* (virus corona) terhadap implementasi *blended learning* berbasis *platform RI 4.0* dan *super smart society*. (5) Menganalisis manajemen “trengginas” sebagai refleksi perubahan cepat paradigma organisasi perguruan tinggi berbasis *shock learning* dan *agile management*. (6) Merumuskan strategi merubah tantangan musibah pandemi *covid 19* menjadi peluang percepatan pemenuhan indicator kinerja Renstra UNIMED bidang implementasi *blended learning* berbasis *platform RI 4.0* dan *super smart society*.

Metode penelitian yang akan digunakan adalah survey, sampling, dan deskriptif analisis kualitatif. Populasi penelitian ini adalah seluruh dosen UNIMED yang berjumlah 979 dengan sampel 286 dosen. Penentuan responden dilakukan secara random sampling. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Permasalahan yang dihadapi dosen dalam melakukan pembelajaran daring pada masa pandemic covid 19 adalah (a) keinginan untuk berubah dan keyakinan berhasil melaksanakan perkuliahan secara daring bagi dosen; (b) Permasalahan dukungan pengembangan kapasitas dosen. (c) Permasalahan Penguasaan Dosen terhadap Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK). (d) Permasalahan Penyediaan Materi Pembelajaran. (e) Permasalahan Proses Pembelajaran dalam perkuliahan secara daring. (f) Permasalahan keaktifan mahasiswa. (9) Permasalahan kesulitan penanaman pendidikan karakter mahasiswa. (2) Capaian kinerja pembelajaran daring dosen UNIMED pada masa pandemic covid-19 secara keseluruhan dapat dilihat pada akhir semester dan saat ini masih berangsur, diproyeksi sampai akhir bulan Nopember 2020. Dapat dipantau melalui laporan pembelajaran harian seperti S3 MP <http://bit.ly/DHP-S3MP> dan SIPDA. (3) Pemahaman dan Pemanfaatan dosen terhadap Sistem Pembelajaran Daring (SIPDA) UNIMED adalah pada awal pandemi Covid-19 40% dosen masih menggunakan media social dan SIPDA. Pada Mei dan Juni 2020 60% dosen telah menggunakan aplikasi web meeting dan SIPDA. Pencapaian penggunaan pembelajaran online secara keseluruhan mencapai 88% akhir bulan Agustus 2020. (4) Implikasi positif perkuliahan daring ditengah pandemi *covid 19* (virus corona) terhadap pemenuhan indicator kinerja Rencana Strategik Unimed. (5) Strategi untuk mengubah tantangan pandemi Covid-19 telah menjadi peluang dalam pemenuhi indicator kinerja rencana strategis Unimed. (6) Rumusan model “manajemen trengginas” berbasis *shock learning*, *virtual shock* dan *agile management* sebagai model alternative dimasa krisis.

PRAKATA

Puji syukur kehadirat Allah Tuhan Yang Maha Kuasa, atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga laporan kemajuan penelitian dengan judul “Strategi Merubah Tantangan Menjadi Peluang Di Perguruan Tinggi: Implikasi Positif Kebijakan Perkuliahan Daring Ditengah Pandemi Covid 19 Terhadap Percepatan Perwujudan Rencana Strategis UNIMED 2020-2024 Bidang Implementasi *Blended Learning* Berbasis *Platform Ri 4.0* dan *Super Smart Society*” ini telah dapat disusun dengan baik. Alhamdulillah...

Penelitian yang dilakukan di Universitas Negeri Medan ini bertujuan untuk merumuskan strategi merubah tantangan musibah pandemi covid 19 menjadi peluang percepatan pemenuhan indicator kinerja Renstra UNIMED bidang implementasi *blended learning* berbasis *platform RI 4.0* dan *super smart society*. Terdapat beberapa tujuan antara yang dianalisis, yaitu (1) Menganalisis permasalahan dan persiapan yang dihadapi dosen dalam melakukan pembelajaran daring pada masa pandemic covid 19; (2) Memetakan capaian kinerja pembelajaran daring dosen UNIMED pada masa pandemic covid 19; (3) Menganalisis pemahaman dan pemanfaatan dosen terhadap Sistem Pembelajaran Daring (SIPDA) UNIMED (<https://sipda.unimed.ac.id/>). (4) Analisis implikasi positif kebijakan perkuliahan daring ditengah pandemi covid 19 (virus corona) terhadap implementasi *blended learning* berbasis *platform RI 4.0* dan *super smart society*. (5) Analisis manajemen “trengginas” perubahan cepat paradigma organisasi perguruan tinggi berbasis *shock learning*.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada tim dan kolega di Unimed yang telah membantu melaksanakan penelitian ini. Ucapan terimakasih kepada YTH Bapak Rektor Unimed yang telah memberikan arahan dan dukungan finansial, Yth Bapak Prof. Dr. Baharuddin, M.Pd selaku Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Negeri Medan.

Disadari bahwa laporan kemajuan penelitian ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu diharapkan adanya saran yang konstruktif dari para pembaca yang dapat disampaikan secara tertulis ke email [darwinspi @unimed.ac.id](mailto:darwinspi@unimed.ac.id).

Medan, Desember 2020
Ketua Tim,

Dr. Darwin, ST., M.Pd

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PENGESAHAN | ii |
| RINGKASAN | iv |
| PRAKATA | v |
| DAFTAR ISI | vi |
| DAFTAR TABEL | vii |
| DAFTAR GAMBAR | viii |
| DAFTAR LAMPIRAN | ix |
| BAB I. PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang Penelitian | 1 |
| 1.2. Perumusan Masalah | 5 |
| BAB II. TINJAUAN PUSTAKA | 7 |
| 2.1. Teori Tantangan dan Peluang | 7 |
| 2.2. Renstra Unimed 2020 – 2024 | 8 |
| 2.3. Kebijakan Blended <i>Learning</i> dan SIPDA Unimed | 10 |
| 2.4. Kebijakan Perkuliahan Daring Selama Pandemi Covid 19 | 11 |
| 2.5. Kerangka Berfikir | 12 |
| BAB III. TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN | 14 |
| 3.1. Tujuan Penelitian | 14 |
| 3.2. Manfaat Penelitian | 14 |
| BAB IV. METODE PENELITIAN | 16 |
| 4.1. Pendekatan Penelitian | 16 |
| 4.2. Lokasi Penelitian | 16 |
| 4.3. Populasi dan Sampel Penelitian/ Subyek Penelitian (Informan) . | 16 |
| 4.4. Proses Penelitian Dan Pengumpulan Data | 16 |
| 4.5. Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data | 18 |
| 4.6. Analisis Data | 18 |
| BAB V. HASIL DAN LUARAN YANG DICAPAI | 19 |
| 5.1. Permasalahan yang Dihadapi Dosen | 19 |
| 5.2. Capaian Kinerja Pembelajaran Daring Dosen | 22 |
| 5.3. Pemanfaatan Dosen Terhadap Sistem Pembelajaran Daring | 22 |
| 5.4. Implikasi Positif Perkuliahan Daring | 24 |

| | |
|---|----|
| 5.4. Implikasi Positif Perkuliahan Daring | 24 |
| 5.5. Model manajemen “trengginas” | 25 |
| 5.6. Strategi untuk mengubah tantangan pandemi Covid-19 | 31 |
| BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN | 32 |
| 6.1. Kesimpulan | 32 |
| 6.2. Saran | 34 |
| DAFTAR PUSTAKA | 35 |

DAFTAR TABEL

| Tabel | | Halaman |
|--------------|--|----------------|
| 2.1. | Solusi kegiatan yang ditawarkan untuk mengatasi permasalahan ... | 7 |
| 2.2. | Rencana Target Capaian Pengabdian | 8 |
| 3.1. | Mekanisme Sosialisasi, Pembinaan, dan Pendampingan Masyarakat | 9 |
| 4.1. | Kebutuhan Tenaga Ahli | 14 |
| 4.2. | Mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan pengabdian | 14 |
| 5.1. | Tim Kerja Kegiatan Pengabdian | 15 |

DAFTAR GAMBAR

| Gambar | Halaman |
|--|----------------|
| 1.1. Lokasi Desa Paya Gambar berjarak 14 km dari UNIMED dan berjarak 3 km dari Bandara Kualanamu | 2 |
| 1.2. Kegiatan pengabdian yang sudah dilakukan pada tahun 2019 | 3 |
| 1.3. Struktur Organisasi Kelompok Sadar Lingkungan (Pokdarling) | 4 |
| 1.4. Fasilitas umum yang berada di wilayah Desa Paya Gambar seperti: (a) kantor desa, (b) Pos Kesehatan Desa (c) masjid, dan (d) gereja .. | 5 |
| 3.1. Tahapan kegiatan pengabdian kepada masyarakat | 11 |
| 5.1. Finishing pembuatan modifikasi fasilitas pencuci tangan di workshop/bengkel Teknik Mesin FT Unimed. | 16 |
| 5.2. Acara pembukaan sosialisasi Pengabdian oleh Kepala Desa Paya Gambar dan Ketua MPD | 17 |
| 5.3. Bagian dari materi sosialisasi | 18 |
| 5.4. Serah terima fasilitas | 18 |
| 5.5. Poster pencegahan penularan covid-19 | 19 |
| 5.6. Penempatan fasilitas | 20 |

DAFTAR LAMPIRAN

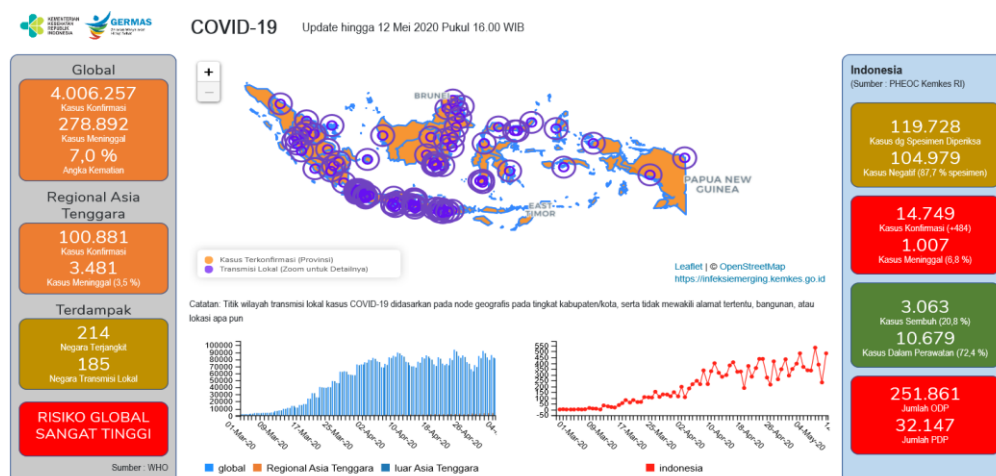
| Lampiran | Halaman |
|---|----------------|
| 1. Kontrak Penelitian | 00 |
| 2. Berita Acara Serah Terima Fasilitas pencuci tangan | 29 |
| 3. Artikel Jurnal Ilmiah | 32 |

BAB I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Penelitian

World Health Organization (WHO) telah menetapkan virus Corona atau COVID-19 sebagai pandemi karena telah menyebar ke lebih dari 100 negara di dunia. WHO sendiri mendefinisikan pandemi sebagai situasi ketika populasi seluruh dunia ada kemungkinan akan terkena infeksi dan berpotensi sebagian dari mereka jatuh sakit. (Irawan, 2020). Pandemi merujuk pada penyakit yang menyebar ke banyak orang di beberapa negara dalam waktu yang bersamaan (National Geographic, 2020). Penularan virus ini sangat cepat dan telah menjangkiti ke wilayah lain di China bahkan ke 212 negara lain di berbagai teritori, termasuk Indonesia dan 2 alat angkut internasional (Worldodometer, 2020).

Presiden Joko Widodo secara resmi menetapkan wabah virus corona Covid-19 sebagai bencana nasional sejak tanggal 13 April 2020. Penetapan ini dilakukan lewat penerbitan Keputusan Presiden Nomor 12 Tahun 2020 tentang Penetapan Bencana Nonalam Penyebaran Corona Virus Disease 2019 (Covid-19) sebagai bencana nasional. Hal ini dilakukan mengingat terus meningkatnya jumlah korban akibat infeksi virus covid 19. Hingga tanggal 12 Mei 2020 secara global terdapat 4.006.257 kasus yang terkonfirmasi dan sekitar 7,0% angka kematian atau sebanyak 278.892 kasus meninggal dunia. Pada waktu yang sama, di Indonesia terdapat 14.749 kasus yang terkonfirmasi dan sekitar 6,8% angka kematian atau sebanyak 1.007 kasus meninggal dunia.



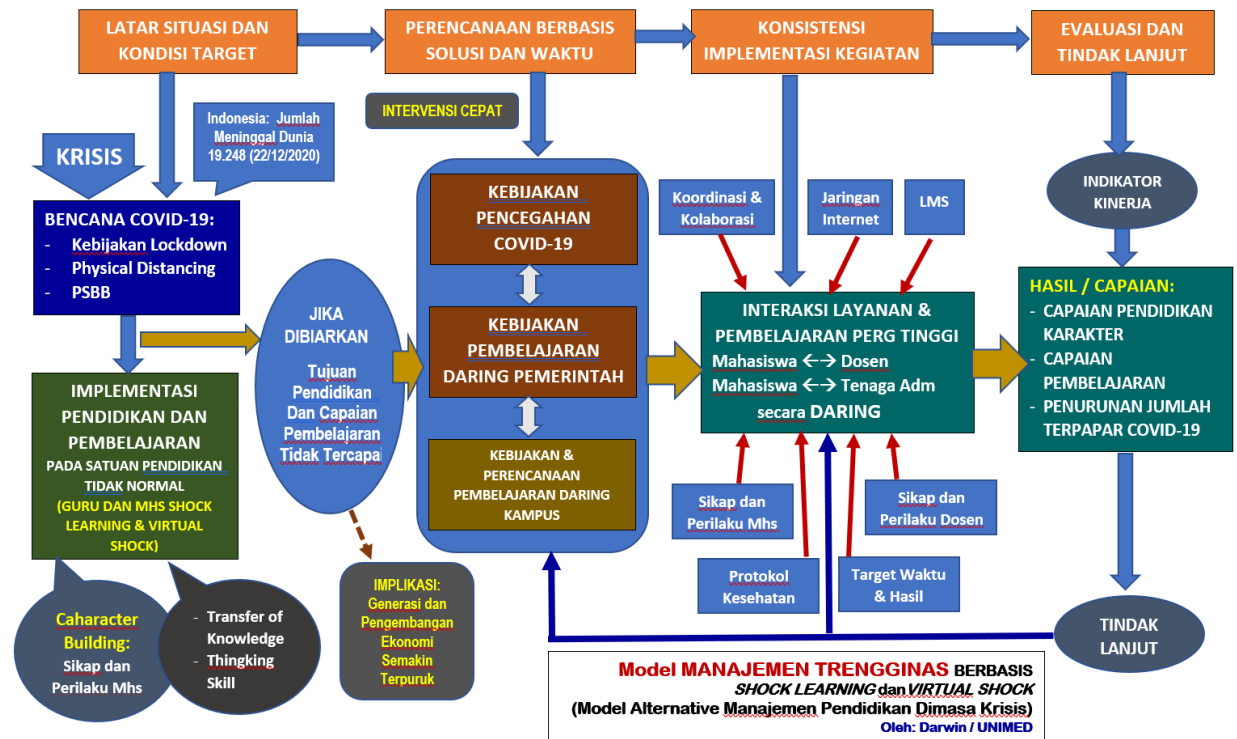
Sumber: <https://infeksiemerging.kemkes.go.id/>

Gambar 1.1. Perkembangan data korban covid 19 tingkat global dan Indonesia hingga tanggal 12 Mei 2020.

3. Permasalahan Penguasaan Dosen terhadap Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) dalam Proses Pembelajaran.
 - a. Permasalahan dosen dalam penggunaan media e-learning seperti SIPDA, Google Classroom, Schoology, dll
 - 1) Tidak menggunakan e-learning karena:
 - a) Tidak menguasai Bahasa Inggris
 - b) Sudah tidak sanggup berfikir rumit/ribet
 - c) Tidak ada tempat belajar/bertanya ‘
 - d) Tidak punya waktu untuk mempelajarinya.
 - b. Permasalahan dosen dalam penggunaan aplikasi *web meeting* dalam perkuliahan, seperti zoom meeting, cisco webex meeting, google meet, web, dll
 - c. Permasalahan dosen dalam penggunaan sosial media dalam perkuliahan, seperti Whatsapp, E-mail, Twitter, Instagram, dll
4. Permasalahan dukungan infrastruktur TIK dalam perkuliahan daring, berkaitan dengan ketersediaan fasilitas pendukung, yaitu:
 - a. Kapasitas bandwidth kampus
 - b. Biaya paket quota internet (pengeluaran tambahan dosen)
 - c. Komputer/Laptop yang compatible.
5. Permasalahan Penyediaan Materi Pembelajaran. Proses pembelajaran secara daring lebih mudah dikendalikan, karena semua materi ajar, metode, tagihan tugas dan capaian pembelajarannya dapat dipantau secara online. Oleh karena itu dosen harus bersungguh-sungguh mempersiapkan materi ajar menjadi sesuatu yang bermakna bagi peserta didiknya. Di sisi lain, bagi sebagian dosen mempersiapkan materi ajar yang bermutu merupakan permasalahan tersendiri, dan sebaliknya. Terdapat beberapa permasalahan yang dialami dosen dalam mempersiapkan materi pembelajaran, yaitu:
 - a. Keterbatasan akses ke sumber belajar,
 - b. Minimnya jurnal yang relevan
 - c. Rendahnya kemampuan mengolah materi secara bervariasi, baik dalam bentuk word, pdf, ppt, maupun video, dll.
 - d. Rendahnya kemampuan utilitas pemanfaatan fasilitas daring.

dikembangkan atau diadakan di masa yang akan datang. Tindak lanjut dilakukan terhadap kesesuaian proses dan ketercapaian hasil yang ditargetkan.

Keseluruhan model manajemen trengginas yang berbasis *shock learning* dan *virtual shock* dapat digambarkan sebagai berikut:



Gambar 5.1. Kerangka model manajemen trengginas

DAFTAR PUSTAKA

- Astrid Savitri, 2019, *Revolusi Industri 4.0: Mengubah Tantangan Menjadi Peluang di Era Disrupsi 4.0*; Yogyakarta: Penerbit Genesis.
- Dadang Supardan, 2008, *Pengantar Ilmu Sosial : sebuah kajian pendekatan struktural*, Jakarta: Bumi Aksara
- Creswell, John W.2009. *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches-3rded.* India : SAGE Publications India Pvt. Ltd. B 1/1 Mohan Cooperative Industrial Area Mathura Road, New Delhi 110 044 Indi
- Keputusan Presiden Nomor 12 Tahun 2020 tentang Penetapan Bencana Non-alam Penyebaran Corona Virus Disease 2019 (Covid-19) sebagai bencana nasional.
- Keputusan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor KH0107MENKES 1692020 tentang Penetapan Rumah Sakit Rujukan Penanggulangan Penyakit Infeksi Emerging Tertentu;
- Keputusan Menteri Kesehatan RI Nomor HK0107MENKES1822020 tentang Jejaring Laboratorium Pemeriksaan Coronavirus Disease 2019;
- Keputusan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor KH0107MENKES 1692020 tentang Penetapan Rumah Sakit Rujukan Penanggulangan Penyakit Infeksi Emerging Tertentu.
- Keputusan Kepala BNPB Nomor 13.A Tahun 2020 tentang Perpanjangan Status Keadaan Tertentu Darurat Bencana Wabah Penyakit Akibat Virus Corona di Indonesia.
- Keputusan Menteri Kesehatan Nomor HK.01.07/Menkes/239/2020 tentang Penetapan-Pembatasan-Sosial-Berskala-Besar-di-DKI-Jakarta.
- Rhenald Kasal, Webinar Mahir Academy, (24 Maret 2020) <https://mediaindonesia.com/read/detail/298829-profrhenald-kasali-tantangan-dan-peluang-di-era-covid-19>
- Rektor Unimed menerbitkan Surat Edaran Nomor 001043/UN33/SE/2020 tentang Perpanjangan Masa Belajar Secara Daring dan bekerja dari rumah bagi warga Universitas Negeri Medan
- Rencana Strategis Universitas Negeri Medan Tahun 2016-2020 Rencana Strategis Universitas Negeri Medan Tahun 2020-2024
- Surat Edaran Nomor HK0201MENKES2022020 tentang Protokol Isolasi Diri Sendiri dalam Penanganan Coronavirus Disease;
- Surat Edaran Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 4 Tahun 2020 (24 Maret 2020) Tentang Pelaksanaan Kebijakan Pendidikan Dalam Masa Darurat Penyebaran Coronavirus Disease (Covid-19)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Jalan Willem Iskandar Psr.V - Kotak Pos No.1589 - Medan 20221
Telepon (061) 6613365; Fax.(061) 6613319-6614002
email :lppm@unimed.ac.id

**KONTRAK PENELITIAN
PENELITIAN PRODUK TERAPAN
Tahun Anggaran 2020
Nomor: 001/UN33.8/PL-PNBP/2020**

Pada hari ini, **Selasa** tanggal **Tiga Puluh** bulan **Juni** tahun **Dua Ribu Dua Puluh**, kami yang bertandatangan di bawah ini :

- 1. Prof. Dr. Baharuddin, ST, M.Pd.** : Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Negeri Medan, dalam hal ini bertindak untuk dan atas nama Universitas Negeri Medan, yang berkedudukan di Jl. Willem Iskandar Psr V Medan Estate, berdasarkan SK Rektor Universitas Negeri Medan Nomor: 0444/UN33/KEP/PPL/2020, untuk selanjutnya disebut **Pihak Pertama**.
- 2. Dr. Darwin, S.T., M.Pd.** : Dosen FT Universitas Negeri Medan, dalam hal ini bertindak sebagai pengusul dan Ketua Pelaksana Penelitian Tahun Anggaran 2020, untuk selanjutnya disebut **Pihak Kedua**.

Pihak Pertama dan **Pihak Kedua**, secara bersama-sama sepakat mengikatkan diri dalam suatu Kontrak Penelitian Produk Tahun Anggaran 2020 dengan ketentuan dan syarat-syarat sebagai berikut:

**Pasal 1
Ruang Lingkup Kontrak**

Pihak Pertama memberi pekerjaan kepada **Pihak Kedua** dan **Pihak Kedua** menerima pekerjaan tersebut dari **Pihak Pertama**, untuk melaksanakan dan menyelesaikan penelitian Penelitian Produk Tahun Anggaran 2020 dengan judul "STRATEGI MERUBAH TANTANGAN MENJADI PELUANG DI PERGURUAN TNGGI (Implikasi Positif Kebijakan Perkuliahan Daring Ditengah Pandemi Covid 19 (Virus Corona) Terhadap Percepatan Perwujudan Rencana Strategis UNIMED 2020-2024 Bidang Implementasi Blended Learning".

**Pasal 2
Dana Penelitian**

- (1) Besarnya dana untuk melaksanakan penelitian dengan judul sebagaimana dimaksud pada Pasal 1 adalah sebesar Rp 40.000.000,- (Empatpuluh Juta Rupiah).
- (2) Dana Penelitian sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dibebankan pada dana internal (PNBP) Universitas Negeri Medan tahun 2020.

Pasal 3
Tata Cara Pembayaran Dana Penelitian

- (1) **Pihak Pertama** akan membayarkan Dana Penelitian kepada **Pihak Kedua** secara bertahap dengan ketentuan sebagai berikut:
 - a. Pembayaran Tahap Pertama sebesar 70% dari total dana penelitian yaitu $70\% \times \text{Rp } 40.000.000,- = \text{Rp } 28000000,-$ (Duapuluh Delapan Juta Rupiah).
 - b. Pembayaran Tahap Kedua sebesar 30% dari total dana penelitian yaitu $30\% \times \text{Rp } 40.000.000,- = \text{Rp } 12000000,-$ (Duabelas Juta Rupiah), dibayarkan oleh **Pihak Pertama** kepada **Pihak Kedua** setelah **Pihak Kedua** mengunggah laporan kemajuan dan luaran wajib ke <http://lppm.unimed.ac.id/simppm> serta menyampaikan *hardcopy* Laporan Kemajuan selambat-lambatnya tanggal **07 Oktober 2020**.
- (2) Dana Penelitian sebagaimana dimaksud pada ayat (1) akan disalurkan oleh **Pihak Pertama** kepada **Pihak Kedua** ke rekening sebagai berikut:

Nama : **Dr. Darwin, S.T., M.Pd.**
NomorRekening :
Nama Bank : **PT BNI Persero Tbk**

- (3) **Pihak Pertama** tidak bertanggung jawab atas keterlambatan dan/atau tidak terbayarnya sejumlah dana sebagaimana dimaksud pada ayat (1) yang disebabkan karena kesalahan **Pihak Kedua** dalam menyampaikan data peneliti, nama bank, nomor rekening, dan persyaratan lainnya yang tidak sesuai dengan ketentuan.

Pasal 4
Jangka Waktu

Jangka waktu pelaksanaan penelitian sebagaimana dimaksud dalam Pasal 1 sampai selesai 100%, adalah dihitung sejak **Tanggal 15 Juni 2020** dan berakhir pada **Tanggal 15 Desember 2020**

Pasal 5
Luaran

- (1) **Pihak Kedua** berkewajiban untuk mencapai target luaran wajib penelitian berupa:
 - a. Jurnal Internasional terindeks Scopus atau web of science (accepted/terbit);
 - b. KI (protipe atau teknologi tepat guna atau model) terdaftar/sertifikat ;
 - c. Hak Cipta (sertifikat).
- (2) **Pihak Kedua** diharapkan dapat mencapai target luaran tambahan penelitian berupa:
 - a. bahan ajar/bagian buku ajar (ISBN)
 - b. Karya cipta seni yang dipentaskan, dipamerkan atau ditayangkan atau pementasan, pagelaran, pameran atau penayangan seninyang bersifat strategis dan berskala nasional atau international atau buku dokumentasi yang memuat karya cipta seni dan pementasan, pameran, dan penayangannya.
- (3) Penilaian luaran peneliian dilakukan oleh Tim Penilai/reviewer luaran sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan.
- (4) Kekayaan intelektual yang dihasilkan dari pelaksanaan penelitian diatur dan dikelola sesuai dengan peraturan perundang-undangan di Pusat Inovasi Publikasi dan Sentra KI.
- (5) Setiap publikasi makalah dan/atau ekspos dalam bentuk apapun yang berkaitan dengan hasil penelitian ini wajib mencantumkan **PIHAK PERTAMA** sebagai pemberi dana

Pasal 6
Hak dan Kewajiban Para Pihak

- (1) Hak dan Kewajiban **Pihak Pertama**:
 - a. **Pihak Pertama** berhak untuk mendapatkan dari **Pihak Kedua** luaran penelitian sebagaimana dimaksud dalam Pasal 5;
 - b. **Pihak Pertama** berkewajiban untuk memberikan dana penelitian kepada **Pihak Kedua** dengan jumlah sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 ayat (1) dan dengan tata cara pembayaran sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3.
- (2) Hak dan Kewajiban **Pihak Kedua**:
 - a. **Pihak Kedua** berhak menerima dana penelitian dari **Pihak Pertama** dengan jumlah sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 ayat (1);
 - b. **Pihak Kedua** berkewajiban mengunggah luaran wajib yang tertuang pada pasal 5 di laman <http://lppm.unimed.ac.id/simppm> dan menyerahkan hardcopy kepada pihak pertama.
 - c. **Pihak Kedua** berkewajiban untuk bertanggungjawab dalam penggunaan dana penelitian yang diterimanya sesuai dengan proposal kegiatan yang telah disetujui;
 - d. **Pihak Kedua** berkewajiban untuk menyampaikan kepada **Pihak Pertama** laporan penggunaan dana disertai dengan bukti pembayaran pajak.

Pasal 7
Laporan Pelaksanaan Penelitian

- (1) **Pihak Kedua** berkewajiban untuk mengunggah laporan kemajuan, laporan akhir, luaran penelitian ke laman <http://lppm.unimed.ac.id/simppm> dan menyerahkan rekapitulasi penggunaan anggaran sesuai dengan jumlah dana yang diberikan oleh **Pihak Pertama** yang tersusun secara sistematis sesuai pedoman yang ditentukan oleh **Pihak Pertama**.
- (2) **Pihak Kedua** berkewajiban menyerahkan *hardcopy* Laporan Kemajuan dan Rekapitulasi Penggunaan Anggaran 70% kepada **Pihak Pertama**, paling lambat **10 Oktober 2020** sebanyak 2 eksemplar.
- (3) **Pihak Kedua** berkewajiban menyampaikan Laporan Akhir dan luaran wajib serta tambahan kepada **Pihak Pertama** dengan mengunggah laporan akhir ke *website* <http://lppm.unimed.ac.id/simppm> paling lambat tanggal **10 Desember 2020**.
- (4) Laporan hasil Penelitian sebagaimana tersebut pada ayat (1) harus memenuhi ketentuan sebagai berikut:
 - a. Bentuk/ukuran kertas A4
 - b. Ditulis dengan format font Times New Roman, ukuran 12 dan spasi 1,5
 - c. Sistematika laporan akhir penelitian harus sesuai dengan yang tercantum di Buku Panduan Penelitian dan Pengabdian 2020.

Dibiayai oleh:
Dana PNB
Universitas Negeri Medan
Sesuai SK Rektor Nomor:
0444/UN33/KEP/PPL/2020, tanggal 15 Juni 2020

Pasal 8
Monitoring dan Evaluasi

Pihak Pertama dalam rangka pengawasan akan melakukan Monitoring dan Evaluasi internal dan eksternal pada tanggal **15 Oktober 2020** terhadap kemajuan pelaksanaan Penelitian Tahun Anggaran 2020.

Pasal 9
Perubahan Susunan Tim Pelaksana dan Substansi Pelaksanaan

Perubahan terhadap susunan tim pelaksana dan substansi pelaksanaan penelitian ini dapat dibenarkan apabila telah mendapat persetujuan tertulis dari Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Negeri Medan.

Pasal 10
Penggantian Ketua Pelaksana

- (1) Apabila **Pihak Kedua** selaku ketua pelaksana tidak dapat melaksanakan Penelitian ini, maka **Pihak Kedua** wajib mengusulkan pengganti ketua pelaksana yang merupakan salah satu anggota tim kepada **Pihak Pertama**.
- (2) Apabila **Pihak Kedua** tidak dapat melaksanakan tugas dan tidak ada pengganti ketua sebagaimana dimaksud pada ayat(1), maka **Pihak Kedua** harus mengembalikan dana penelitian kepada **Pihak Pertama** yang selanjutnya disetor ke Kas Negara.
- (3) Bukti setor sebagaimana dimaksud pada ayat (2) disimpan oleh **Pihak Pertama**.

Pasal 11
Sanksi

- (1) Apabila sampai dengan batas waktu yang telah ditetapkan untuk melaksanakan Penelitian ini telah berakhir, namun **Pihak Kedua** belum menyelesaikan tugasnya, terlambat mengirim laporan Kemajuan, dan/atau terlambat mengirim laporan akhir, maka **Pihak Kedua** dikenakan sanksi administratif berupa penghentian pembayaran dan tidak dapat mengajukan proposal penelitian dalam kurun waktu dua tahun berturut-turut.
- (2) Apabila **Pihak Kedua** tidak dapat mencapai target luaran wajib sebagaimana dimaksud dalam Pasal 5, maka kekurangan capaian target luaran tersebut akan dicatat sebagai hutang **Pihak Kedua** kepada **Pihak Pertama** yang apabila tidak dapat dilunasi oleh **Pihak Kedua**, akan berdampak pada kesempatan **Pihak Kedua** untuk mendapatkan pendanaan penelitian atau hibah lainnya yang dikelola oleh **Pihak Pertama**.
- (3) Apabila **Pihak Kedua** belum menyelesaikan **kewajiban luaran wajib** maka **pembayaran sisa dana penelitian sebesar 30% ditunda sampai terpenuhi luaran wajibnya**.

Pasal 12
Pembatalan Perjanjian

- (1) Apabila dikemudian hari terhadap judul sebagaimana dimaksud dalam Pasal 1 ditemukan adanya duplikasi dengan Penelitian lain dan/atau ditemukan adanya ketidakjujuran, i'tikad tidak baik, dan/atau perbuatan yang tidak sesuai dengan kaidah ilmiah dari atau dilakukan oleh **Pihak Kedua**, maka perjanjian Penelitian ini dinyatakan batal dan **Pihak Kedua** wajib mengembalikan dana penelitian yang telah diterima kepada **Pihak Pertama** yang selanjutnya akan disetor ke Kas Negara.
- (2) Bukti setor sebagaimana dimaksud pada ayat (1) disimpan oleh **Pihak Pertama**.

Pasal 13
Pajak-Pajak

Hal-hal dan/atau segala sesuatu yang berkenaan dengan kewajiban pajak berupa PPN dan/atau PPh menjadi tanggungjawab **Pihak Kedua** dan harus dibayarkan oleh **Pihak Kedua** ke kantor pelayanan pajak setempat sesuai ketentuan yang berlaku.

Pasal 14
Peralatan dan/alat Hasil Penelitian

Hasil pelaksanaan penelitian dan/atau peralatan yang dibeli dari kegiatan ini adalah milik Negara yang dapat dihibahkan kepada Universitas Negeri Medan melalui Berita Acara Serah Terima (BAST).

Pasal 15
Penyelesaian Sengketa

Apabila terjadi perselisihan antara **Pihak Pertama** dan **Pihak Kedua** dalam pelaksanaan perjanjian ini akan dilakukan penyelesaian secara musyawarah dan mufakat, dan apabila tidak tercapai penyelesaian secara musyawarah dan mufakat maka penyelesaian dilakukan melalui proses hukum.

Pasal 16
Lain-lain

- (1) **Pihak Kedua** menjamin bahwa penelitian dengan judul tersebut di atas belum pernah dibiayai dan/atau diikutsertakan pada Pendanaan Penelitian lainnya, baik yang diselenggarakan oleh instansi, lembaga, perusahaan atau yayasan, baik di dalam maupun di luar negeri.
- (2) Segala sesuatu yang belum cukup diatur dalam Perjanjian ini dan dipandang perlu diatur lebih lanjut dan dilakukan perubahan oleh **Para Pihak**, maka perubahan-perubahannya akan diatur dalam perjanjian tambahan atau perubahan yang merupakan satu kesatuan dan bagian yang tidak terpisahkan dari Perjanjian ini.

Perjanjian ini dibuat dan ditandatangani oleh **Para Pihak** pada hari dan tanggal tersebut di atas, dibuat dalam rangkap 2 (dua) dan bermeterai cukup sesuai dengan ketentuan yang berlaku yang masing-masing mempunyai kekuatan hukum yang sama.

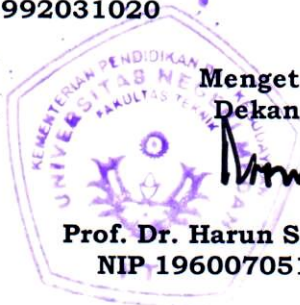


Pihak Pertama,

Prof. Dr. Baharuddin, ST, M.Pd.
NIP 196612311992031020

Pihak Kedua,

Dr. Darwin, S.T., M.Pd.
NIP 0031126471



Mengetahui,
Dekan FT,

Prof. Dr. Harun Sitompul, M.Pd.
NIP 196007051986011001

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 4.1. Personalia Penelitian

| No. | Nama Lengkap | Jabatan Fungsional | Program Studi | Alokasi Waktu (Jam/Minggu) |
|-----|---------------------------------|--------------------|---|----------------------------|
| 1. | Dr. Darwin, ST., M.Pd. | Lektor Kepala | <ul style="list-style-type: none">• Manajemen Pendidikan• Pendidikan Teknik Bangunan | 10 |
| 2. | Dr. Yuniarto Mujisusatyo, M.Pd. | Lektor Kepala | <ul style="list-style-type: none">• Manajemen Pendidikan• Pendidikan Teknik Mesin | 8 |

Lampiran 4.2. Jadwal Pelaksanaan Penelitian

| No | Jenis Kegiatan | Bulan Pelaksanaan Penelitian Tahun 2020 | | | | | | | |
|----|--------------------------|---|------|------|-------|-----|-----|-----|-----|
| | | Mei | Juni | Juli | Agust | Sep | Okt | Nov | Des |
| 1 | Persiapan Penelitian | ■ | | | | | | | |
| 2 | Pelaksanaan Penelitian | | ■ | ■ | ■ | ■ | | | |
| 3 | Pengumpulan Data | | | ■ | ■ | ■ | | | |
| 4 | Analisis Data | | | | ■ | ■ | | | |
| 5 | Penyusunan Laporan | | | | | ■ | ■ | ■ | |
| 6 | Seminar Hasil Penelitian | | | | | | ■ | ■ | |
| 7 | Monev Penelitian | | | | | | ■ | ■ | |
| 8 | Publikasi Ilmiah | | | | | | ■ | ■ | ■ |

BIODATA KETUA PENGUSUL

A. Identitas Diri

| | | |
|-----|-------------------------------|---|
| 1. | Nama Lengkap (dengan gelar) | Dr. Darwin, ST., M.Pd. |
| 2. | Jenis Kelamin | L |
| 3. | Jabatan Fungsional | Lektor Kepala |
| 4. | NIP | 196412311991031042 |
| 5. | NIDN | 0031126471 |
| 6. | Tempat dan Tanggal Lahir | Blangkejeren, 31 Desember 1964 |
| 7. | Alamat e-mail | darwin.dbep@gmail.com , darwinspi@unimed.ac.id |
| 8. | Nomor Telepon/Hp | 081262688088 |
| 9. | Alamat Kantor | Jl. Willem Iskandar Pasar V Kotak Pos No. 1589, Medan 20221 |
| 10. | Nomor Telepon/Fax | 061-6613365/061-6613319 |
| 11. | Lulusan yang Telah Dihasilkan | S-1 > 180 orang; S-2 >50 orang; S-3 = 3 orang |
| 12. | Mata Kuliah yang Diampu | 1. Perencanaan Strategik |
| | | 2. Kepemimpinan |
| | | 3. Sistem Penjaminan Mutu |
| | | 4. Manajemen Proyek |
| | | 5. Teori Administrasi/Manajemen Pendidikan |
| | | 6. Ekonomi dan Pembiayaan Pendidikan |
| | | 7. Manajemen Sekolah |
| | | 8. Pengelolaan Bisnis Property |
| | | 9. Metodologi Penelitian |
| | | 10. Estimasi Biaya Bangunan |
| | | 11. Plambing Sanitasi & Higienis |

B. Riwayat Pendidikan Formal

| | S1 | | S2 | S3 |
|--------------------------------------|--|---|---|--|
| Nama Perguruan Tinggi | IKIP Padang | Univ. Islam Sumatera Utara | IKIP Bandung | Univ. Negeri Jakarta (UNJ) |
| Bidang Ilmu | Pend. Teknik Bangunan | Teknik Sipil. | Pend. Luar Sekolah | Manajemen Pendidikan. |
| Tahun Lulus | 1990 | 2003 | 1996 | 2011 |
| Judul Skripsi-Tesis-Disertasi | Tinjauan tentang keberhasilan pogram matrikulasi | Analisis Predikasi tentang kapasitas drainas e kampus | Pembentukan Keahlian Pekerja sector Informal: Studi deskriptif analisis tentang karakteristik | Pengaruh efikasi diri, kepuasan kerja dan persepsi tentang jabatan |

| | S1 | | S2 | S3 |
|------------------------|--|--|--|--|
| | praktek workshop jurusan PT. Bangunan FPTK IKIP Padang | Universitas Negeri Medan sesuai dengan dengan perkembangan kampus. | usaha dan pekerjaan sebagai determinan pembentukan keahlian Tukang Bangunan di Kota Bandung. | terhadap kinerja Kepala SMK Negeri Di Provinsi Dki Jakarta |
| Nama Pembimbing | Drs. Ungsi. AOM, M.Ed. Dra. Maryati Jabar | Ir. Rumilla Harahap, MT. Ir. S. Gultom | Prof. Dr. H. Sudardja Adiwikarta, MA. Prof. Dr. H. Maman Abdurrahman. | Prof. Dr. Sutjipto. Prof. Dr. R. Santosa Murwani. |

C. Pendidikan Non-Formal 5 tahun Terakhir

| No | Tanggal | Judul Pendidikan Non-Formal | Penyelenggara | Tempat |
|----|--------------------|---|--|--|
| 1 | 10-11 Oktober 2019 | Workshop Penyusunan Laporan Evaluasi Diri (LED) dan Bedah Matrik Penilaian Instrumen Akreditasi. | Forum Penjaminan Mutu (FPM) BKS PTN Barat di Universitas Tanjungpura | Universitas Tanjungpura – Pontianak – Kalimantan Barat |
| 2 | 6-8 Agustus 2019 | Lokakarya Calon Pelatih SPMI dan dengan Sertifikat Kelulusan sebagai Pelatih SPMI Nasional dengan SK Pelatih No. 2541/E.E4/PJ/2019 dan No Sertifikat No. 1348/B4.2/JM.01.02/2019 dari Direktur Penjaminan Mutu. | Direktorat Penjaminan Mutu Kemenristekdikti | Hotel Grand Rocky – Padang Sumatera Barat. |
| 3 | 20 Februari 2019 | Workshop Internalisasi Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Perguruan Tinggi | Kerjasama FPM BKS PTN Barat dengan LP3M UNTIRTA Serang - Banten | Le Dian Hotel & Cottages – Serang-Banten |
| 4 | 6-8 Nop 2018 | Workshop penguatan tata kelola perguruan tinggi yang bersih dan baik. Tim Tatakelola PT KPK. | Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) RI | Hotel Novotel Kota Semarang |
| 5 | 21-23 Nop 2018 | Lokakarya Audit Mutu Internal (AMI) dengan <i>Sertifikat Kelulusan</i> sebagai Auditor Nomor: 45/B4.2/JM.01.02/2019 dari Direktur Penjaminan Mutu Kemenristekdikti. | Direktorat Penjaminan Mutu Kemenristekdikti | Hotel Hermes Kota Banda Aceh |
| 6 | 9-11 Agustus 2018 | Workshop Penyelarasan SOP dengan Peta Proses Bisnis PTN | Biro Hukum dan Organisasi Kemenristekdikti | Hotel Arya Duta Pekanbaru |
| 7 | 4-6 Desember 2017 | Lokakarya Penyusunan Dokumen Sistem Penjaminan Mutu Internal Tahun 2017 | Direktorat Penjaminan Mutu Kemenristekdikti | Hotel EastParc Yogyakarta |
| 8 | 3 Nov 2017 | JASTIP-Net Workshop on Indonesian Proposals for Disaster Prevention (WP4) | JASTIP, Kyoto University, ARN, and LIPI | Salak Tower Hotel – Bogor Indonesia |
| 9 | 27-29 April 2017 | Bimbingan Teknis Evaluator Kinerja Akademik – PTS Kopertis Wil – I (Tim EKA PT) | Kopertis Wilayah I Sumatera Utara | Theme Park & Resort Hotel Pantai Cermin |
| 10 | 23-24 May 2016 | International Symposium Leadership in the Accreditation of Engineering Program. | USAID and Arizona State University - USA | Mercure Hotel, Alam Sutera - Serpong |

| No | Tanggal | Judul Pendidikan Non-Formal | Penyelenggara | Tempat |
|----|----------------|---|---|-------------------------------|
| 11 | 1-3 April 2016 | Bimbingan Teknis Peningkatan Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi B Menjadi A. | Direktorat Penjaminan Mutu Kemenristekdikti | Hotel Milenium Sirih Jakarta. |

D. Pengalaman Kerja dan Jabatan 5 tahun Terakhir

| No | Tahun | Jenis>Nama Kegiatan | Tempat |
|----|------------|---|---|
| 1 | 2019 | Ketua Umum Ikatan Sarjana Manajemen dan Administrasi Pendidikan Indonesia (ISMAPI) DPD Sumatera Utara Periode 2019 – 2023 (SK Ketua ISMAPI Pusat No: 09/SK/PP/ISMAPI/XI/2019) | Medan, Sumatera Utara |
| 2 | 2019 | Direktur II Konsultan Pengembangan Pendidikan Madrasah - Kementerian Agama - Provinsi Sumatera Utara. | Medan, Sumatera Utara |
| 3 | 2018 | Anggota Senat Universitas Negeri Medan Masa Bakti 2018 – 2022 (SK Rector Unimed Nomor: 0425/UN33/KPT/2018) | Universitas Negeri Medan. |
| 4 | 2018 | Wadir II Bidang Keuangan, Aset, Ketenagaan dan Umum, Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan Periode 2018 – 2022. (SK Rektor) | Universitas Negeri Medan. |
| 5 | 2018 | Wakil Ketua Tim Remunerasi Badan Layanan Umum Universitas Negeri Medan (SK Rector Unimed Nomor: 0166/UN33.Kep/KU/2018) | Universitas Negeri Medan. |
| 6 | 2018 | Tim Penyusunan Tarif Layanan Akademik dan Layanan Penunjang Akademik Badan Layanan Umum Universitas Negeri Medan (SK Rector Unimed Nomor: 0166A/ UN33.Kep/KU/2018) | Universitas Negeri Medan. |
| 7 | 2018- Skrg | Sekretaris Umum Pengurus Forum Penjaminan Mutu (FPM) BKS PTN-Barat Periode 2018-2020 (SK Ketua BKS PTN Wil Barat) | IPB Bogor dan Unimed |
| 8 | 2017-2018 | Ketua Pusat Penjaminan Mutu Unimed (SK Rektor) | Universitas Negeri Medan. |
| 9 | 2017-Skrg | Koordinator Pengembangan Tatakelola Unimed – Persiapan menuju PK-BLU Unimed (SK Rektor) | Universitas Negeri Medan. |
| 10 | 2017-Skrg | Koordinator Pengembangan Kelembagaan – Peta Proses Bisnis Unimed – untuk Reformasi Birokrasi Unimed (SK Rektor) | Universitas Negeri Medan. |
| 11 | 2016 | Ketua AIPT Unimed (SK Rektor), dengan capaian peringkat “A”. | Universitas Negeri Medan. |
| 12 | 2016-2018 | Ketua Program Studi S2 Administrasi Pendidikan & S2 Kepengawasan - Program Pascasarjana Unimed (SK Rektor) | Universitas Negeri Medan. |
| 13 | 2016-2017 | Panitia Nasional Program Sarjana Mendidik di Daerah Terdepan, Terluar dan Tertinggal (SM-3T) | Gdg D Lantai 12 Direktorat PKLK Pendidikan Menengah – Dirjen GTK Kemdikbud. |

| No | Tahun | Jenis>Nama Kegiatan | Tempat |
|----|-----------|--|-----------------|
| 14 | 2015 | Ketua Tim Penyusun Draft Rincian Uraian Tugas Jabatan Struktural (Anjab) di Lingkungan Universitas Negeri Medan, untuk diajukan menjadi Permenristekdikti-Jakarta | Unimed – Medan. |
| 15 | 2015-2016 | Ketua Tim Penyusun Draft Statuta Universitas Negeri Medan, untuk diajukan dalam Sidang Senat Unimed dan selanjutnya diajukan menjadi Permenristekdikti-Jakarta. | Unimed – Medan. |
| 16 | 2015 | Ketua Tim Pengembangan Lahan Kampus Unimed (Proposal pengembangan area kampus 161,24 hektar untuk diajukan ke Presiden RI melalui Gubernur Sumatera Utara). | Unimed – Medan. |
| 17 | 2014-2015 | Ketua Tim Pendamping Pembukaan Program Studi Baru di lingkungan Universitas Negeri Medan. | Unimed – Medan. |
| 18 | 2014-2016 | Ketua Program Studi S2 Admnsitrasi/Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan. | Unimed – Medan. |
| 19 | 2013-2016 | Sekretaris Pusat Penjaminan Mutu (PPM) - Sistem Penjamin Mutu Internal (SPMI) UNIMED (SK Rektor Unimed No. 0037//UN33.KEP/KP/2013). | Unimed – Medan. |
| 20 | 2013-2014 | Ketua Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi (AIPT) UNIMED (SK Rektor Unimed No. 0100B/UN.33/KEP/ KP/2012), dengan capaian peringkat “B”. | Unimed – Medan. |

E. Pengalaman Penelitian Dalam 5 Tahun Terakhir
(Bukan Skripsi, Tesis, maupun Disertasi)

| No. | Tahun | Judul Penelitian | Pendanaan | |
|-----|-------|---|--|------------------|
| | | | Sumber | Jumlah (Juta Rp) |
| 1 | 2019 | Analisis Relevansi Nilai-Nilai Kepemimpinan Etnik Melayu Dalam Buku Taj Al-Salatin (Tahun 1630) dengan Gaya-Gaya Kepemimpinan Masa Depan di Kota Medan. | Penelitian Mandiri | 30 |
| 2 | 2018 | Analisis alasan masyarakat memasuki Program Pascasarjana Unimed. | Pascasarjana Unimed | 20 |
| 3 | 2017 | Pengintegrasian SPMI dalam Sistem Informasi Akademik Unimed (SIKAD). | PPM Unimed | 20 |
| 4 | 2017 | Peningkatan Pemahaman Siswa tentang Erupsi di Sekitar Gunungapi Sinabung. | Penelitian Mandiri | 30 |
| 5 | 2016 | Pengembangan Model Media Pendidikan Gizi Ramah Anak dengan melibatkan Siswa, Sekolah, dan Orang Tua. | DRPM - Kemenristekdikti | 50 |
| 6 | 2016 | Analisis Pola Perubahan Manajemen Mutu Unimed Berbasis Program Studi | BOPTN Unimed | 100 |
| 7 | 2016 | Kajian Forum Koordinasi Kelitbang pada 32 unit kerja/SKPD di lingkungan Pemerintah Kota Medan | DIPA Balitbang – Pemerintah Kota Medan | 40 |

| No. | Tahun | Judul Penelitian | Pendanaan | |
|-----|-------|--|--|------------------|
| | | | Sumber | Jumlah (Juta Rp) |
| 8 | 2016 | Persepsi siswa terhadap sarana-prasarana dan pembelajaran di SMP Negeri Kota Medan | DIPA Balitbang – Pemerintah Kota Medan | 60 |
| 9 | 2015 | Kajian Identifikasi Permasalahan Pendidikan Kota Medan | DIPA Balitbang – Pemerintah Kota Medan | 80 |
| 10 | 2014 | Relevansi Kompetensi Siswa SMK Dengan Kebutuhan Dunia Usaha Dan Industri | DIPA Balitbang – Pemerintah | 60 |
| 11 | 2013 | Pengembangan model perencanaan perguruan tinggi berbasis proyeksi, prediksi | DP2M Dikti Kemdikbud – | 41 |
| 12 | 2012 | Pengembangan Model Perubahan Manajemen Mutu Unimed Menuju | DP2M Dikti Kemdikbud – | 53 |

F. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat dalam 5 Tahun Terakhir

| No. | Tahun | Judul Pengabdian Kepada Masyarakat | Pendanaan | |
|-----|-------|--|------------------------------|------------------|
| | | | Sumber | Jumlah (Juta Rp) |
| 1 | 2019 | Inovasi Fasilitas Pemeliharaan Drainase Untuk Mendukung Program Sanitasi Lingkungan Berbasis Masyarakat Di Desa Paya Gambar Kecamatan Batang Kuis Kabupaten Deli Serdang | DRPM Kemenristekdikti | 38 |
| 2 | 2019 | Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Membangun Rumah yang lebih Aman dari Gempa di Desa Paya Gambar Kec. Batang Kuis Deli Serdang | BOPTN Unimed | 17,5 |
| 4 | 2018 | Ppdm Desa Situngkir Menuju Desa Wisata Berbasis Ekowisata (Eco-Tourism) | DRPM Kemenristekdikti | 100 |
| 5 | 2017 | Pemberdayaan Masyarakat untuk Pengurangan Risiko Bencana Longsor lahan di Desa Semangat Gunung Kecamatan Merdeka Kabupaten Karo | BOPTN Unimed | 20 |
| 6 | 2017 | Peningkatan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) UIN-SU: Strategi Penyusunan Borang Akreditasi Program Studi. (Medan, April 2017) | LPM UIN-SU | 26 |
| 7 | 2017 | Penyusunan program SM-3T tingkat pusat tahun 2017 (Jakarta, April 2017) | DPGPM, Dirjen GTK Kemdikbud. | 28 |
| 8 | 2016 | Penyusunan program, koordinasi, pelaksanaan, Monev SM-3T di Indonesia. | DPGPM, Dirjen GTK Kemdikbud. | 92 |
| 7 | 2016 | Evaluasi keterlaksanaan Program Direktorat Pembinaan Guru Pendidikan Menengah (Jakarta, September 2016) | Dirjen GTK Kemdikbud | 26 |

| No. | Tahun | Judul Pengabdian Kepada Masyarakat | Pendanaan | |
|-----|-------|--|---|------------------|
| | | | Sumber | Jumlah (Juta Rp) |
| 8 | 2016 | Penyusunan materi lomba guru berdedikasi pendidikan menengah di daerah khusus (Jakarta, Maret 2016) | DPGPM, Dirjen GTK Kemdikbud. | 30 |
| 9 | 2016 | Tim penilai pada pemilihan pengawas sekolah berprestasi kelompok SMK tingkat Provinsi Sumatera Utara. | Dinas Pendidikan Prov. Sumatera Utara | 25 |
| 10 | 2012 | Pemberdayaan dan peningkatan pemahaman tukang bangunan tentang “ <i>Persyaratan Pokok Rumah Lebih Aman Dari Gempa</i> ” di Gunungsitoli Tgl 17-19 Februari 2012. | Japan International Cooperation Agency (JICA) | 70 |
| 11 | 2012 | Pembinaan dan Penilai pada Lomba Guru Berdedikasi dan Lomba Kreativitas Pembelajaran Tingkat Nasional, di Hotel Century Park Jl. Pintu I Senayan-Jakarta, Tgl 4 s/d 6 September 2012. | Dirjen Dikmen – Kemdikbud Jakarta. | 65 |
| 12 | 2012 | Peningkatan Kapasitas Pengawas Sekolah Pendidikan Menengah Daerah 3T (Tertinggal, Terdepan, dan Terluar), di Hotel Savoy Homann Bidakara, Jl. Asia Afrika No. 112 Bandung, Tanggal 15 s/d 17 Oktober 2012. | Dirjen Dikmen – Kemdikbud Jakarta. | 28 |
| 13 | 2012 | Pengembangan Akreditasi LPTK di Hotel Grand Dafam MM, Yogyakarta, 8 – 10 Desember 2012. | BAN-PT Jdakarta | 42 |
| 14 | 2012 | Peningkatan Manajemen Kepala Sekolah PKLK, di Hotel Papandayan, Jl. Jend. Gatot Subroto No. 83 Bandung. Tgl 9 s/d 11 Oktober 2012. | Dirjen Dikmen – Kemdikbud Jakarta. | 32 |
| 15 | 2012 | Strategi Meningkatkan Kualitas LPTK Melalui Akreditasi di Hotel Grand Dafam MM, Yogyakarta, 20 – 22 Desember 2012. | BAN-PT Jakarta | 46 |
| 16 | 2012 | Pengembangan Profesi bagi Pengawas PKLK (KTI dan Publikasi Ilmiah), di Hotel Savoy Homann Bidakara, Jl. Asia Afrika No. 112 Bandung, Tanggal 29 s/d 31 Mei 2012. | Dirjen Dikmen – Kemdikbud Jakarta | 30 |
| 17 | 2012 | Supervisor for Construction Method, Kerjasama Dinas PU Kimpraswil Sumut dan JICA, di Medan, Nopember 2011 s/d Maret 2012. | Japan International Cooperation Agency (JICA) | 12 |

G. Publikasi Artikel Ilmiah Dalam Jurnal 5 tahun Terakhir

| No | Judul Artikel | Vol/No/Thn | Nama dan Alamat Jurnal/Prosing |
|----|---|---|--|
| 1 | <i>Survey Tentang Nilai- Nilai Kepemimpinan Etnik Nias</i> | Jurnal Teknik, Kesehatan dan Ilmu Sosial (Jurnal TEKESNOS Vol 1 No 1 November tahun 2019) | http://e-journal.sari-mutiara.ac.id/index.php/tekesnos/article/view/979/816 |
| 2 | <i>Implementation of Character-Based Industrial Work Practices in SMK Arina Sidikalang</i> | Proceedings of the 4th Annual International Seminar on Transformative Education and Educational Leadership (AISTEEL 2019) | https://www.atlantispress.com/proceedings/aisteel-19/125928425 |
| 3 | <i>Analysis of Vocational School Supervision Planning</i> | Proceedings of the International Conference on Indonesian Technical Vocational Education and Association (APTEKINDO 2018) | https://www.atlantispress.com/proceedings/aptekindo-18/25903509 DOI https://doi.org/10.2991/aptekindo-18.2018.58 Atlantis-press |
| 4 | <i>Relevance of Accreditation Rating With Achievement of School Performance at State Elementary School in Subulussalam Aceh Province</i> | Proceedings of the 3rd Annual International Seminar on Transformative Education and Educational Leadership (AISTEEL 2018) | https://www.atlantispress.com/proceedings/aisteel-18/55909233 ; https://doi.org/10.2991/aisteel-18.2018.188 Thomson; atlantis-press |
| 5 | <i>Improving Capability of Principal Preparing School Development Plan (SDP) Through Managerial Supervision with Monitoring and Evaluation Methods in Sub Rayon MTsN 3 Kota Medan</i> | Proceedings of the 3rd Annual International Seminar on Transformative Education and Educational Leadership (AISTEEL 2018) | https://www.atlantispress.com/proceedings/aisteel-18/55909235 https://doi.org/10.2991/aisteel-18.2018.190 Thomson; atlantis-press |
| 6 | <i>Implementation Of School Accreditation Policy at State Elementary School In Medan Area Districts</i> | Proceedings of the 3rd Annual International Seminar on Transformative Education and Educational Leadership (AISTEEL 2018) | https://www.atlantispress.com/proceedings/aisteel-18/55909232 https://doi.org/10.2991/aisteel-18.2018.187 Thomson; atlantis-press |
| 7 | <i>Analysis Of Implementation Program Beginners, Teacher"s Induction In Deli Serdang (Anggota)</i> | © 2018 IJSRSET Volume 4 / Issue 1 Print ISSN: 2395-1990 Online ISSN : 2394-4099 Themed Section : Engineering and Technology. IJSRSET184188 Received : 10 January 2018 Accepted : 27 January 2018 January-February-2018 [(4) 1 : (523-529) | http://ijsrset.com/paper/3600.pdf |

| No | Judul Artikel | Vol/No/Thn | Nama dan Alamat Jurnal/Prosing |
|----|---|---|---|
| 8 | <i>Professional Competence Strategy Teacher Of Geographical Subject (Case State Senior High School 3 Medan And State Senior High School 15 Medan Medan) (Anggota)</i> | <i>IOSR Journals International Organization Of Scientific Research</i> , Vol 7, Issue 6 Ver. 2 (Nov.-Dec. 2017); e-ISSN : 2320-7388; p- ISSN : 2320-737X | http://www.iosrjournals.org/iosrjrme/papers/Vol-7%20Issue-6/Version-2/F0706023945.pdf |
| 9 | <i>Implementation Follow Up And The Impact Of Supervision School Supervisor In The Subject Productive In SMK PP Negeri 1 Kualuh Selatan District Labuhanbatu Utara (Anggota)</i> | <i>IOSR Journals International Organization Of Scientific Research</i> , Vol 7, Issue 6 Ver.1 (Nov.- Dec. 737X) 2017); e-ISSN :2320-7388; p- ISSN : 2320-737X | http://www.iosrjournals.org/iosrjrme/papers/Vol-7%20Issue-6/Version-1/L0706017779.pdf |
| 10 | <i>Improved Ability To Writing Works Of Scientific Teachers On Assistance Access E-Journal in SMK Negeri 1 (Anggota)</i> | Vol 7, Issue 6, (Nov.- Dec. 2017); e-ISSN : 2347-6737; p-ISSN : 2347-6745 | http://www.iosrjournals.org/iosrjrme/papers/Vol-7%20Issue-6/Version-6/B0706060711.pdf |
| 11 | <i>Analysis Of Implementation Of Vocational High School Supervision Policy In Tebing Tinggi (Anggota)</i> | <i>International Journal Of Scientific Research In Science, Engineering And Technology</i> : Vol 3, Issue 6, September- October-2017; Print ISSN : 2395-1990; Online ISSN : 2394-4099; www.ijrsrset.com | http://ijrsrset.com/paper/3112.pdf |
| 12 | <i>Implication Of Internal Quality Assurance System Of Schools Implementation Against The Accreditation Rating Of State Senior High Schools Of Natuna, Riau Island Province. (Anggota)</i> | <i>IOSR Journals International Organization Of Scientific Research</i> , Vol 7, Issue 5 Ver. 2 (Sept-Oct 2017); e-ISSN : 2320-7388; p-ISSN :2320-737X | http://www.iosrjournals.org/iosrjrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-2/G0705023639.pdf |
| 13 | <i>Analysis Of Vocational School Supervisory Planning In KARO (Anggota)</i> | <i>IOSR Journals International Organization Of Scientific Research</i> , Vol 7, Issue 5 Ver. V (Sept.-Oct. 2017); e-ISSN : 2320-7388; p- ISSN : 2320-737X | http://www.iosrjournals.org/iosrjrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-5/A0705050109.pdf |
| 14 | <i>The Effect of Organizational Culture, Work Satisfaction, And Working Motivation To The Teacher Organization Commitment In MTs Sub Rayon Aek Natas District North Labuhanbatu (Anggota)</i> | <i>IOSR Journals International Organization Of Scientific Research</i> , Vol 7, Issue 4 Ver. III (Jul.-Aug. 2017); e-ISSN : 2320-7388; p- ISSN : 2320-737X | http://www.iosrjournals.org/iosrjrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-7/L0705077682.pdf |
| 15 | <i>Principal Leadership Straegy In Improving The</i> | <i>IOSR Journals International Organization Of</i> | http://www.iosrjournals.org/iosrjrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-7/L0705077682.pdf |

| No | Judul Artikel | Vol/No/Thn | Nama dan Alamat Jurnal/Prosing |
|----|---|---|---|
| | <i>Quality Of Teachers And Education Personnel In Senior State High School 1 Batang Toru (Anggota)</i> | <i>Scientific Research</i> , Vol 7, Issue 5 Ver. 7 (Sept.-Oct. 2017); e-ISSN : 2320-7388; p- ISSN : 2320-737X | irme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-7/N0705078799.pdf |
| 16 | <i>Effect Of Interpersonal Communication, The Concept Of Self And Achievement Motivation, Affective Commitment Teachers In Smp State Sub Medan Tembung. (Anggota)</i> | <i>IOSR Journals International Organization Of Scientific Research</i> , Vol 7, Issue 5 Ver. VII (Sept.-Oct. 2017); e-ISSN: 2320-7388; p- ISSN : 2320-737X | http://www.iosrjournals.org/iosr-irme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-7/J0705076268.pdf |
| 17 | <i>Analysis Of Vocational School Supervisory Planing In KARO. (Anggota)</i> | <i>IOSR Journals International Organization Of</i> 2320-7388; p-ISSN: 2320-737X <i>Scientific Research</i> , Vol 7, Issue 5 Ver.V (Sept-Oct. 2017); e-ISSN: 2320-7388; p-ISSN: 2320-737X. | http://www.iosrjournals.org/iosr-irme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-5/A0705050109.pdf |
| 18 | <i>Analysis of Internalization Principles of Adiwiyata Mandiri Program in the Learning Process in Junior High School (Case Study at State Junior High School 3 Deli Serdang District)</i> | <i>International Journal of Sciences: Basic and Applied Research (IJSBAR)</i> (2017) Volume 35, No 1, pp 241-251. | http://gssrr.org/index.php?journal=JournalOfBasicAndApplied&page=article&op=download&path%5B%5D=7842&path%5B%5D=3611 |
| 19 | <i>Pelaksanaan Supervisi Manajerial Dalam Peningkatan Mutu Pengelolaan Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri Seribu Bukit Kabupaten Gayo Lues (Anggota)</i> | Vol 3 No. 1, Edisi April 2016; ISSN 2442-9422. | <i>Jurnal Pendidikan dan Kepengawasan</i> ; Program Studi S2 Adm Pendidikan Pascasarjana UNIMED |
| 20 | <i>Implementasi Kebijakan Standar Pengawas Satuan Pendidikan Di Dinas Pendidikan Provinsi Riau (Anggota)</i> | Vol 3 No. 1, Edisi April 2016; ISSN 2442-9422. | <i>Jurnal Pendidikan dan Kepengawasan</i> ; Program Studi S2 Adm Pendidikan Pascasarjana UNIMED |
| 21 | <i>Analisis Perencanaan Kebutuhan Pengawas SMA dan SMK di Kabupaten Tebo Provinsi Jambi (Anggota)</i> | Vol 3 No. 1, Edisi April 2016; ISSN 2442-9422. | <i>Jurnal Pendidikan dan Kepengawasan</i> ; Program Studi S2 Adm Pendidikan Pascasarjana UNIMED |
| 22 | <i>Survey Pemenuhan Persyaratan Konstruksi Rumah Sederhana Yang Dihuni Masyarakat (Non-Engineered Houses</i> | Vol. 1 Edisi April 2015; ISSN : 2443-0404; EISSN : 2443-0412 | <i>ARBITEK (Jurnal Teknik Sipil & Arsitektur)</i> ; Fakultas Teknik Universitas Medan Area (UMA) |

| No | Judul Artikel | Vol/No/Thn | Nama dan Alamat Jurnal/Prosing |
|----|---------------|------------|--------------------------------|
| | (Ketua). | | Jl Kolam No.1 Medan Estate. |

H. Pemakalah Seminar Ilmiah (Oral Presentation) dalam 5 Tahun Terakhir

| No | Nama Pertemuan Ilmiah | Judul Artikel Ilmiah | Tempat & Waktu |
|----|--|--|---|
| 1 | The International Conference on Science and Technology Applications 2019 (ICoSTA) with theme is “ <i>Making Indonesia 4.0 from Science and Technology</i> ”. | Why 88.48% of Community Houses Don't Meet Construction Structure Element Requirements (non-engineered houses) in North Sumatra. | Hotel Garuda – Medan, 14 Nop 2019. |
| 2 | Key Note Speaker pada Seminar Nasional Pendidikan, Kerjasama Dinas Pendidikan Kab. Batubara, dan PGRI dengan ISMAPI Sumatera Utara, Tema: <i>Strategi Peningkatan Kinerja Guru di Era Revolusi Industri 4,0</i> . | Peningkatan Kompetensi dan Kinerja Guru. | Gedung Pertemuan PT. INALUM – Tanjung Gading, 28 Nopember 2019. |
| 3 | Key Note Speaker pada Seminar Nasional Pendidikan, Kerjasama Dinas Pendidikan Kab. Asahan dengan ISMAPI Sumatera Utara, Tema: <i>Penguatan Tata Kelola Pendidikan dalam Upaya Peningkatan Mutu Layanan</i> . | Penguatan Tata Kelola Sekolah dan Rapot Mutu Untuk Pengembangan Pendidikan Kabupaten/Kota” | Hotel Sabty Garden – Kisaran, Tgl 25 – 26 Oktober 2019. |
| 4 | Seminar Nasional Hasil Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2019, Tema “Sinergi Hasil Penelitian dan PKM dalam Menghadapi Disruptive Innovation untuk Mendukung Era RI 4,0”. | Inovasi Fasilitas Pemeliharaan Drainase Untuk Mendukung Program Sanitasi Lingkungan Berbasis Masyarakat di Desa Paya Gambar | Le Polonia Hotel dan Convention Medan, 30 Oktober 2019. |
| 5 | 1 st UPI International Geography Seminar 2017: Harmony with Nature Strengthening Relationship between Human and Environment. | Integration Model of Disaster Risk Reduction principles into School Development Plan of Senior High School in Sinabung Volcano Region, Karo, North Sumatra | Bandung, August 8 th 2017 |
| 6 | The First Annual International Seminar on Transformative Education and Educational Leadership | Development of Spatial Design Based on Zoning Access and Function Area Campus. | Medan, November, 19 th , 2016 |
| 7 | Seminar Nasional Asosiasi Program Studi Manajemen dan Administrasi Pendidikan. | Refleksi Penerapan Siklus Peningkatan Mutu Sebagai Dasar Pengembangan Tata Ruang Kampus Universitas Negeri Medan | Bengkulu, 12 Nopember 2016 |

| No | Nama Pertemuan Ilmiah | Judul Artikel Ilmiah | Tempat & Waktu |
|----|--|---|---|
| 8 | The International Conference on Educational Creativity and Innovation in Perspectives of the ASEAN – China Relation. | Higher Education Integrity Management System: A Reflection on the State University of Medan. | Beijing – China, November 5 th – 6 th 2015. |
| 9 | International Seminar on Global Education, di Universitas Ekasaksi Padang, 28-29 Januari 2013 | Increasing Income Generate Of College Through Improving Quality And Character Building (<i>Implications for Higher Education Law No.12 Year 2013</i>) | Padang, 28-29 Januari 2013 |
| 10 | 2 nd International Seminar On Language, Literature, Culture And Education In Southeast Asia (Responding To Challenges In The 21 st Century) | Education Development PlanBase On <i>Ppe</i> Approach (<i>Projection, Prediction & Estimation</i>) | Bangkok, 16 – 18 November 2012 |
| 11 | Key Note Speaker: International Seminar On Continuing Professional Development: (<i>New Approach To Teaching And Learning For The Teaching Practitioners In Nonformal Ed</i>) | Continuing Professional Development On Teaching Practitioners In Nonformal Education | Medan, 23 Januari 2013 |

I. Narasumber/Pemateri dan Kegiatan Pengembangan 5 tahun Terakhir

| No | Tahun | Jenis>Nama Kegiatan | Penyelenggaraan | Tempat |
|----|-------|---|--|--|
| 1 | 2019 | Narasumber pada Latihan Keterampilan Manajemen Mahasiswa (LKMM) Universitas Negeri Medan | Kantor Wakil Rektor III Bidang Kemahasiswaan Unimed, Tgl 27 Nopember 2019. | Ruang VVIP Gedung Serbaguna Unimed |
| 2 | 2019 | Narasumber pada Workshop Penguatan Implementasi SPMI di Era Revolusi Industri 4.0. | STIKES Mitra Husada Medan, Tgl 7 - 9 Nopember 2019. | Aula Pertemuan STIKES Mitra Husada, Jl. Pintu Air IV Jl. Ps. VIII. Medan Johor, Kota |
| 3 | 2019 | Narasumber pada Workshop Penyusunan Kurikulum merujuk KKNI dan SN-Dikti di Era Industri 4,0. | Universtas Al-Azhar – Medan, Tgl 21 Agustus 2019. | Kampus Universitas Al-Azhar, Jl. Pintu Air IV No. 214 Pdg Bulan - Medan Johor |
| 4 | 2019 | Narasumber dalam Penyusunan Naskah Akademik Qanun (Peraturan Daerah) tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan Kabupaten Gayo Lues – Aceh. | Majelis Pendidikan Daerah Kabupaten Gayo Luas, Tgl 18 Nopember 2019. | Hotel Nusa Indah Kota Blanglejeren Kab Gayo Lues |
| 5 | 2019 | Narasumber pada Pelatihan Pembuatan Dokumen Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) | Politeknik Negeri Medan, Tgl 2 – 4 Mei 2019. | Wing Hotel Kualanamu – Medan |

| No | Tahun | Jenis>Nama Kegiatan | Penyelenggaraan | Tempat |
|----|-------|--|--|---|
| 6 | 2018 | Narasumber pada Pelatihan dan Sertifikasi Audit Mutu Internal (AMI) | STIPAP Medan, Tanggal 7 – 9 April 2018. | Aula Kampus STIPAP Jl. Willem Iskandar – Medan |
| 7 | 2018 | Narasumber pada Pelatihan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) dan Audit Mutu Internal (AMI) Pendidikan tinggi. | Akper Kesdam I/Bukit barisan Medan, Tanggal 11-13 Februari 2018 | Aula Seminar Akper Kesdam I/Bukit barisan - Medan |
| 8 | 2018 | Narasumber Workshop Peningkatan Akreditasi Institusi Bagi PTS | Kopertis Wilayah I Region Luar Medan, Tanggal 07- 09 Februari 2018 | Hotel Polonia Medan |
| 9 | 2018 | Narasumber Workshop Peningkatan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Program Studi Bagi PTS | Kopertis Wilayah I Region Medan, Tanggal 14-15 Februari 2018 | Hotel Polonia Medan |
| 10 | 2017 | Narasumber Pada Workshop Sistem Penjaminan Mutu Internal Perguruan Tinggi | Univ Islam Negeri Sumatera Utara, Tgl 06-07 April 2017. | Hotel Innna Dharma Deli Medan |
| 11 | 2017 | Narasumber Pada Workshop Penyusunan Visi, Misi Fakultas Dan Prodi. | Univ Islam Negeri Sumatera Utara, Tgl 9 Juni 2017 | Hotel Grand Kanaya |
| 12 | 2017 | Penyaji Jurnal dalam Seminar Nasional Hasil Pengabdian Masyarakat 2017, Akselerasi Produksi UMKM & Koperasi Berbasis Local Berstandar Global, Entrepreneurship 2.0 Sinergi Inovasi Dan Teknologi Dalam Penciptaan Daya Saing Komoditas Unggulan Local, | LPKM Unimed, Tanggal 15 September 2017 | Hotel Radisson, Medan |
| 13 | 2017 | Narasumber Pada Pelatihan Auditor Mutu Internal, | UMA – Medan, Tgl 13-15 Februari 2017 | Universitas Medan Area |
| 14 | 2017 | Narasumber Sosialisasi Peningkatan Tatakelola PTS Dalam Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Prodi | Kopertis Wilayah I SUMUT, Tanggal 07-08 Juni 2017 | Hotel Madani Medan |
| 15 | 2017 | Tim Penilai Pada Kegiatan Pemilihan Tenaga Laboratorium Berprestasi Jenjang SMA Dan SMK | | Hotel Grand Darusallam Medan |
| 16 | 2017 | Narasumber Review Penyusunan Borang Reakreditasi, Prodi Pendidikan Agama Islam FITK | Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, tanggal 30 Okt 2017 | Aula FITK Lt.1 UINSU Jl. Willem Iskandar |

| No | Tahun | Jenis>Nama Kegiatan | Penyelenggaraan | Tempat |
|----|-------|---|---|---|
| 17 | 2017 | Tim Penilai Pemilihan Guru SMA Dan SMK Berprestasi Tingkat Provinsi Sumatera Utara Tahun | Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Utara, Tgl 19-22 Juli 2017 | Hotel Saka Medan |
| 18 | 2017 | <i>Tim Monev</i> Pelaksanaan Ujian Tulis Nasional Tahap II di 20 kab/kota di Sumatera Utara | Universitas Negeri Medan, Tgl 6 – 11 Nopember 2017. | Kantor Dinas Pendidikan Sumatera Utara |
| 19 | 2017 | <i>Tim Monev</i> Perguruan Tinggi Swasta (PTS) SPMI | Kopertis Wilayah I Sumatera Utara. Tgl 8–12 Okt 2017 | Kantor Kopertis Wilayah I Sumatera Utara. |
| 20 | 2015 | <i>Tim Penilai</i> (Juri) Tingkat Provinsi Sumatera Utara pada Lomba Pengawas Sekolah, Kepala Sekolah, dan Guru Berprestasi – | Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Utara. Berastagi, Juni – Juli 2015 | Hotel Sinabung Hill, Berastagi. Kab Karo |

J. Karya Buku dalam 5 Tahun Terakhir

| No | Judul Buku | Tahun | Jumlah Halaman | Penerbit |
|----|--|-------|----------------|------------------------------------|
| 1 | Plumbing dan Sanitasi Bangunan Gedung (Buku), ISBN: 978-602-1313-82-4. | 2015 | 180 | Unimed Press |
| 2 | Penjaminan Mutu Pendidikan dan Pengawasan; ISBN: 978-602-8848-97-8 | 2012 | 296 | Unimed Press |
| 3 | Pengembangan Profesional Bagi Pengawas PKLK (Modul), Kemendikbud. | 2012 | 180 | DirjenDikmen - Kemdikbud - Jakarta |

K. Pengalaman Merumuskan Kebijakan Publik & Pedoman Nasional Lainnya 5 Tahun Terakhir

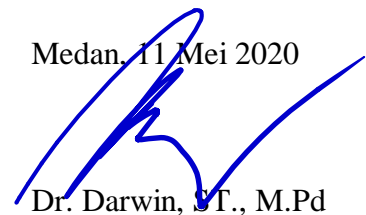
| No | Judul | Tahun | Penyelenggara /Tempat |
|----|---|-------|---------------------------|
| 1 | Tim Penyusun Pedoman Indeks Pemerataan Guru di Indonesia | 2019 | Kemendikbud Jakarta |
| 2 | Tim Pembuatan Pedoman Penyusunan Formasi Kebutuhan Guru SMK dan SMA. | 2018 | Kemendikbud Jakarta |
| 3 | Tim Naskah Penyusun Panduan Pelaksanaan Program SM-3T Nasional. | 2016 | Kemendikbud Jakarta |
| 4 | Tim Penyusunan Permenristekti tentang Statuta Unimed (Permenristekdikti No. 096 tahun 2016) | 2014 | Kemenristekdik ti Jakarta |
| 5 | Tim Penyusunan Naskah Akademik dan Peraturan Menteri tentang Organisasi dan Tata Kerja Unimed (Permendikbud No. 148 tahun 2014) | 2014 | Kemendikbud Jakarta |

| No | Judul | Tahun | Penyelenggara /Tempat |
|----|--|-------|------------------------------------|
| 6 | Memberikan masukan terhadap Draft Permendikbud tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNPT). Masukan tentang 10 standar SNPT. (Pusat Penjaminan Mutu Unimed, 16 Februari 2013). | 2013 | Unimed Medan |
| 7 | Pembahas/masukan terhadap Draft Permendikbud tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi (SPM-PT). Diselenggarakan oleh Badan PSDMPK- PMP Kemdikbud, (Hotel Haris Bandung, 6-8 Nopember 2012). | 2012 | Kemendikbud, Bandung |
| 8 | Pokok-Pokok Pikiran Rancangan Undang-Undang Tentang Pemberantasan Perusakan Hutan (Illegaloging): Pemecahan Masalah Pembalakan Liar Dalam Perspektif Keamanan Nasional. Pada Rapat Kerja Terbatas (Rakertas) oleh Sekretariat Jenderal Dewan Ketahanan Nasional. (Hotel Red Top Jakarta, 15-17 Nopember 2011). | 2011 | Dewan Ketahanan Nasional - Jakarta |

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidak-sesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan Penugasan *Penelitian Terapan*.

Medan, 11 Mei 2020



Dr. Darwin, ST., M.Pd

BIODATA ANGGOTA PENGUSUL

A. Identitas Diri

| | | |
|-----------------------------|-------------------------------|--|
| 1 | Nama Lengkap (dengan gelar) | Dr. Yuniarto Mujisusatyo,M.Pd |
| 2 | Jenis Kelamin | Laki-laki |
| 3 | Jabatan Fungsional | Lektor Kepala |
| 4 | NIP/NIK/Identitas lainnya | 19650604199031004 |
| 5 | NIDN | 0004066507 |
| 6 | Tempat dan Tanggal Lahir | Madiun, 4 Juni 1965 |
| 7 | E-mail | yuniartoms@yahoo.co.id |
| 9 | Nomor Telepon/HP | 08126519318 |
| 10 | Alamat Kantor | (a) Jurusan Teknik Mesin, Fakultas Teknik Unimed (b) Kantor Tim Penyelaras Unimed |
| 11 | Nomor Telepon/Faks | 061-6613319 |
| 12 | Lulusan yang Telah Dihasilkan | S-1 = 225 orang |
| 13. Mata Kuliah yang Diampu | | 1 . Elemen Mesin 1 (S1) |
| | | 2. Elemen Mesin II (S1) |
| | | 3. Pengembangan Kurikulum (S1) |
| | | 4. Disain Komponen Mesin (S1) |
| | | 5. Kepemimpinan (S1) |
| | | 6. Manajemen Diklat (S1) |
| | | 7. Ekonomi dan Pembiayaan Pendidikan (S2) |
| | | 8. Perencanaan Pendidikan (S2) |
| | | 9. Pengambilan Keputusan dan Kebijakan Pendidikan (S2) |
| | | 10. Analisis Kebijakan dan Pengambilan Keputusan (S3) |

B. Riwayat Pendidikan

| | S-1 | S-2 | S-3 |
|-----------------------|--|---|--|
| Nama Perguruan Tinggi | IKIP Surabaya | IKIP Bandung | Universitas Negeri Medan |
| Bidang Ilmu | Teknik Mesin Produksi | Pengembangan Kurikulum | Manajemen Pendidikan |
| Tahun Masuk-Lulus | 1984 -1989 | 1993-1996 | 2009 – 2017 |
| Judul Skripsi/Tesis | Studi Tentang Pengaruh Perbedaan Latar Belakang Pendidikan Siswa Terhadap Prestasi | Dukungan kurikulum Matematika terhadap kebutuhan mata kuliah bidang studi lainnya | Pengaruh Manajemen Partisipatif, Budaya Organisasi, Persepsi Kemampuan |

| | | | |
|---------------------------|--|--|---|
| | Belajar Pada Bidang Studi Kerja Bangku di Kelas 1 Sekolah Menengah Kejuruan Tingkat Atas Negeri Kodya Surabaya, Jurusan Mesin Produksi | pada Jurusan Pendidikan Teknik Mesin FPTK IKIP Medan | Kognitif Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Dosen Universitas Negeri Medan |
| Nama Pembimbing/Pro motor | Drs. Sutardjo | Dr. Ibrahim; Dr. Rochman Natawidjaja | Prof. Dr. Zainuddin, M.Pd Prof. Dr. J. Situmorang, M.Pd |

C. Pengalaman Penelitian Dalam 5 Tahun Terakhir

| No | Tahun | Judul Penelitian | Pendanaan | |
|----|-------|---|------------------------|------------------|
| | | | Sumber | Jumlah (Juta Rp) |
| 1 | 2015 | Pengembangan Prototipe Mesin Pembuat Tapioka (Tahun Kedua dari Dua Tahun Penelitian) | Hibah Bersaing | 45 |
| 2 | 2016 | Pengaruh Manajemen Partisipatif, Budaya organisasi, Persepsi kemampuan Kognitif, Kepuasan Kerja dan Kinerja pada Prodi Pelaksana PHK di Universitas Negeri Medan | Hibah Disertasi Doktor | 45 |
| 3 | 2017 | Standarisasi Perangkat Pembelajaran Kurikulum KKNI | PNBP Unimed 2017 | 40 |
| 4 | 2018 | Pengembangan Rencana Strategis Bisnis Workshop Dan Laboratorium Di Universitas Negeri Medan | PNBP Unimed 2018 | 30 |
| 5 | 2018 | Pengembangan Model Pembelajaran Berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia untuk Meningkatkan <i>Soft Skills</i> Siswa SMK Teknologi di Provinsi Sumatera Utara (Tahun Pertama dari dua Tahun Pelaksanaan Penelitian) | DRPM 2018 | 147,350 |
| 6 | 2019 | Pengembangan Model Pembelajaran Berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia untuk Meningkatkan <i>Soft Skills</i> Siswa SMK Teknologi di Provinsi Sumatera Utara (Tahun Kedua dari dua Tahun Pelaksanaan Penelitian) | DRPM | 100 |
| 7 | 2019 | Analisa Strategi Daya Saing Universitas Negeri Medan Menggunakan <i>The Five Forces Model of Competition</i> | PNBP Unimed | 100 |

D. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat dalam 5 Tahun Terakhir

| No | Tahun | Judul Pengabdian Kepada Masyarakat | Sumber Dana | |
|----|-------|--|----------------------|------------------|
| | | | Sumber | Jumlah (Juta Rp) |
| 1 | 2016 | IbM Kelompok Tani Ubi Kayu di kecamatan Tarutung Kabupaten Tapanuli Utara - Sumatera Utara | IbM DRPM | 50 |
| 2 | 2017 | Rancang Bangun Mesin Pengupas Kulit Kopi Untuk Meningkatkan Kapasitas Produksi Pada Kelompok Tani Berastepu Kecamatan Simpang Empat Kabupaten Karo | BOPTN Unimed TA 2017 | 20 |

| No | Tahun | Judul Pengabdian Kepada Masyarakat | Sumber Dana | |
|----|-------|--|---------------------|------------------|
| | | | Sumber | Jumlah (Juta Rp) |
| 3 | 2019 | Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Membangun Rumah yang Lebih Aman dari Gempa di Desa Paya Gambar Kecamatan Batang Kuis Kabupaten Deli Serdang | PNBP Unimed TA 2019 | 20 |

E. Publikasi Artikel Ilmiah dalam Jurnal dalam 5 Tahun Terakhir

| No | Tahun | Judul Artikel Ilmiah | Nama Jurnal | Volume/Nomor/Tahun |
|----|-------|---|---|---|
| 1 | 2014 | Pengembangan prototipe Mesin Pengupas Kulit Kacang Tanah | Jurnal Penelitian Sainika (Sains, Teknologi, Rekayasa) | Vol 15 Nomor 11 Bulan/Tahun September 2014 |
| 2 | 2016 | Participative Management Implementation in Study Program Development | International Journal of Sciences: Basic and Applied Research (IJSBAR) | 2016, Volume 30, No 4, pp 193-206 |
| 3 | 2020 | Porter's Five Forces Model Competition as a Framework for Determining the Competitive Strategy of Public University | Prosiding The 3 th International Conference on Community Research and Service Engagement | https://eudl.eu/proceedings/IC2RSE/2019 |

F. Pemakalah Seminar Ilmiah dalam 5 Tahun Terakhir

| No | Nama Pertemuan Ilmiah/Seminar | Judul Artikel Ilmiah | Waktu dan Tempat |
|----|--|---|---|
| 1 | Seminar Nasional Lembaga Penelitian Universitas Negeri Medan , | Strategi Penguatan Kinerja Melalui Penguatan Budaya Organisasi Di Perguruan Tinggi | Tgl 21 Desember 2016, Digital Library Universitas Negeri Medan |
| 2 | Seminar Nasional yang diselenggarakan oleh Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Negeri Medan | Rancang Bangun Mesin Pembuat Tapioka Untuk Usaha Kecil Pedesaan | Tgl 8 sd 9 November 2016 di Digital Library Universitas Negeri Medan |
| 3 | Seminar Nasional yang diselenggarakan oleh LPM Unimed | Peningkatan Keterampilan Pengupasan Kulit Buah Kopi Bagi Petani di Wilayah Terdampak Bencana Gunung Sinabung | Tgl 15 September 2017, Hotel Radison Medan |
| 4 | International Seminar | The Effect of Participatory Management, Organizational Culture, Cognitive Ability Perception and Job Satisfaction towards Lecturers' Performance at State University of Medan | The 1st Annual Conference on Engineering, ICT and Vocational Education; Grand Mercure Hotel-Medan |
| 5 | Internasional Conference on Education, Social Science, and Humanity (ICSSHUM) | Strengthening Organizational Culture Through Change Management | Universitas Negeri Padang 13-16 Maret 2019 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 7 | The 3 th International Conference on Community Research and Service Engagement | Porter's Five Model Competition As A Framework For Determining The Competitive Strategy in Higher Education | LPPM Unimed December 4 th - Florida-Maryland Room JW Marriot Hotel Medan, North Sumatera Indonesia |
|---|---|---|---|

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidak-sesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan Penugasan Penelitian Terapan.

Medan, 11 Mei 2020

Anggota Pengusul,



Dr. Yuniarto Mujisusatyo, M.Pd
NIP.196504061990031004