

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga masih diberikan kesehatan, kekuatan, hikmah, serta kemudahan dalam menyelesaikan disertasi ini. Disertasi ini berjudul **"Pengaruh Desain Pekerjaan, Komunikasi Interpersonal, Kompetensi Manajerial, dan Motivasi Berprestasi Terhadap Efektivitas Kepemimpinan Kepala SMA di Kota Medan"** merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi S3 Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana UNIMED.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh faktor pentingnya membangun sekolah efektif melalui efektivitas kepemimpinan kepala sekolah dalam menjalankan tugas dan perannya dalam rangka mempercepat tujuan pendidikan maupun pembangunan nasional. Hal inilah yang menurut peneliti menarik dan strategis untuk dikaji secara mendalam dengan melibatkan banyak faktor eksogen. Peneliti menyadari bahwa disertasi ini tidak akan dapat selesai tanpa bantuan, bimbingan dan dorongan baik moril maupun materil dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, pada kolom yang terbatas ini peneliti ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada semua pihak yang telah membantu penyelesaian penulisan disertasi ini. Apresiasi dan ucapan terima kasih itu disampaikan kepada:

1. Rektor Universitas Negeri Medan, Dr. Syamsul Gultom, SKM., MKes., atas kesempatan dan berbagai kemudahan yang diberikan kepada peneliti untuk mengikuti pendidikan program doktor (S3) pada Pascasarjana Universitas Negeri Medan hingga selesai.
2. Ketua Senat UNIMED Prof. Dr. Syawal Gultom, M. Pd., dari beliau peneliti banyak mengambil inspirasi hingga draft penelitian ini bisa utuh seperti yang ada di hadapan pembaca semua.
3. Direktur Pasca Sarjana Universitas Negeri Medan, Prof. Dr. Bornok Sinaga, M.Pd. atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan kepada peneliti selama mengikuti dan menyelesaikan pendidikan pada program doktor (S3) di Universitas Negeri Medan.
4. Ketua program studi Manajemen Pendidikan Prof. Dr. Nasrun, MS., atas

kesempatan dan bimbingan yang diberikan kepada peneliti dalam menyelesaikan pendidikan program doktor (S3) pada Universitas Negeri Medan.

5. Promotor I, Prof. Dr. Zainuddin, M. Pd., dari beliau juga peneliti banyak mendapatkan strategi dan masukan-masukan berharga sehingga peneliti bisa memetik pelajaran bagaimana menggabungkan aspek empiris; data-data di lapangan dengan teori-teori normatif. Sehingga hasil penelitian ini lebih bersifat objektif – kontekstual.
6. Promotor II, Prof. Nasrun, MS., dari beliau sangat banyak membantu peneliti dalam menyelesaikan penelitian disertasi ini.
7. Narasumber, Dr. Yasaratodo Wau, M.Pd., yang telah memberi banyak materi pelengkap dan senantiasa memberi catatan koreksi yang cukup detail sehingga hasil penelitian ini mendalam dan “sempit”.
8. Narasumber, Dr. Irsan, M.Pd, M.Si., yang telah memberi banyak materi pelengkap dan senantiasa catatan koreksi yang cukup detail sehingga hasil penelitian ini mendalam dan “sempit”.
9. Narasumber, Dr. Aman Simare Mare, M.Si., turut pula memberikan pencerahan kepada peneliti dari awal sampai dengan akhir proses penelitian ini dilaksanakan sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
10. Narasumber dan motivator, Prof. Dr. Hamid K. M. Pd., dari beliau peneliti banyak mendapatkan masukan tidak saja yang terkait dengan materi disertasi ini tetapi juga dorongan semangat penyelesaian penelitian yang begitu besar. Sehingga peneliti merasa “kepanasan” apabila teringat ucapan-ucapan beliau, apalagi kalau berjumpa langsung.
11. Rektor UNESA, Prof. Dr. Nurhasan, M. Kes., beliau adalah sahabat baik dan selalu menjadi *trigger* dalam penyelesaian disertasi ini. Hubungan emosional yang sangat dekat ini membuat peneliti tetap memiliki semangat menyelesaikan disertasi ini meskipun hambatan dan tantangan yang datang silih berganti.
12. Rektor Universitas Negeri Yogyakarta, Prof. Sumariyanto, M. Kes., yang selalui “menasehati” peneliti untuk selalu bekerja tuntas dalam setiap pekerjaan termasuk penyelesaian studi doktor ini.

13. Ketua Umum PP. ISORI, Prof. Dr. Syarial Bakhtiar, M. Pd, sebagai patner peneliti dalam menjalankan tugas sehari-hari di luar tugas kedinasan.
14. Drs. H. Ibrahim Daulay, M. Pd., sebagai kordinator pengambilan data penelitian untuk kepala-kepala sekolah tingkat SMA di kota Medan turut memberikan perhatian dan bantuan tenaga selama proses pengumpulan data ini dilakukan.
15. Hj. Anita, S.Pd., sebagai istri yang telah terbukti menjadi pendamping setia di saat-saat masa awal studi dan proses penelitian disertasi ini dilaksanakan. Demikian juga kepada anak-anak ku tersayang, Dio Alif Airlangga Daulay, S.Pd., M. Pd dan M. Habib Akbar Daulay, S. Sos yang telah “berkorban” selama proses penelitian ini berlangsung karena kurangnya perhatian kepada mereka. Semoga kado kecil ini bisa menjadi motivasi kepada mereka untuk selalu berprestasi.

Akhirnya dengan mengucapkan syukur alhamdulillah, disertasi ini dapat terlaksana. Peneliti menyadari bahwa disertasi ini tidak luput dari kekurangan/kesalahan baik dari segi teknis penulisan maupun substansi penelitian yang belum sepenuhnya mengkaji permasalahan yang diteliti. Oleh karena itu, saran dan masukan yang bersifat konstruktif dari berbagai pihak sangat dibutuhkan demi penyempurnaan dan pengembangan keilmuan sesuai dengan fokus penelitian yang dikaji. Atas semua kritik dan saran yang telah disampaikan dalam disertasi ini, peneliti mengucapkan rasa terima kasih yang tiada terhingga. Semoga Allah SWT kelak membalas amal kebaikan yang telah diberikan. *Amin ya yabbal alamien.*

Medan, Agustus 2022

Penulis,

**Basyaruddin Daulay**