

**PENGARUH SUPERVISI PEMBELAJARAN KEPALA SEKOLAH,  
KEPUASAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
SEMANGAT KERJA GURU SD NEGERI  
SE-KECAMATAN MEDAN AREA**

**T E S I S**

*Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Pada Program Studi Administrasi Pendidikan*

Oleh :

**ELISA NIRMALA**  
**NIM. 8116131009**



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
M E D A N  
2 0 1 3**