

**HUBUNGAN KOMPETENSI SUPERVISI AKADEMIK DAN  
SIKAP BERKOMUNIKASI DENGAN KINERJA PENGAWAS  
DI DINAS PENDIDIKAN KABUPATEN DELI SERDANG**

**TESIS**

**OLEH :**

**CALI SUSMA BERINA TARIGAN  
NIM. 0811 8813 0084**

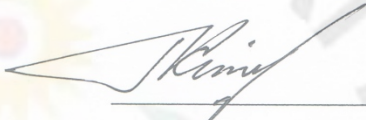
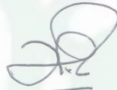

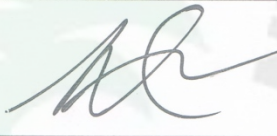
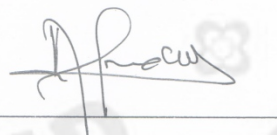
*Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Tugas-Tugas  
Dan Syarat-Syarat Memperoleh Gelar Magister Pendidikan*

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN**



**SEKOLAH PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
MEDAN  
2013**

PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI  
UJIAN TESIS MAGISTER PENDIDIKAN

No	Nama	Tanda Tangan
1.	Dr. Arif Rahman, M.Pd NIP. 19660412 1992031 001 (Pembimbing I)	
2.	Dr. Zulkifli Matondang, M. Si NIP. 19680713 1993031 003 (Pembimbing II)	
3.	Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd NIP. 19591122 198601 1 001 (Penguji)	
4.	Dr. Irsan Rangkuti, M.Pd NIP. 1961 0323 1987 03 1 001 (Penguji)	
5.	Dr. Yasaratodo Wau, M.Pd NIP. 19590101 198601 1 002 (Penguji)	

Nama : Cali Susma Berina Tarigan  
NIM : 0811 8813 0084  
Prodi : Administrasi Pendidikan  
Tanggal Ujian : 04 Maret 2013

THE  
Character Building  
UNIVERSITY

**HUBUNGAN KOMPETENSI SUPERVISI AKADEMIK DAN SIKAP  
BERKOMUNIKASI DENGAN KINERJA PENGAWAS DI DINAS  
PENDIDIKAN KABUPATEN DELI SERDANG**

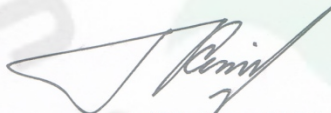
Disusun dan diajukan oleh  
**CALI SUSMA BERINA TARIGAN**  
NIM. 081188130084

Telah Dipertahankan di Depan Panitia Ujian Tesis pada Tanggal  
04 Maret 2013 dan Dinyatakan Telah Memenuhi Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Teknologi Pendidikan

Medan, 04 Maret 2013

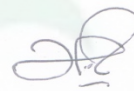
Menyetujui  
Tim Pembimbing

Pembimbing I,



**Dr. Arif Rahman, M.Pd**  
NIP. 19660412 1992031 001

Pembimbing II



**Dr. Zulkifli Matondang, M. Si**  
NIP. 19680713 1993031 003

Mengetahui

Ketua Program Studi  
Administrasi Pendidikan



**Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd**  
NIP. 19591122 198601 1 001

Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Negeri Medan



**Prof. Dr. H. Abdul Muin Sibuea, M.Pd**  
NIP. 19581008 198103 1 002

THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY