

**HUBUNGAN MOTIVASI KERJA GURU DAN EFEKTIVITAS  
KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DENGAN KINERJA  
GURU SMP NEGERI SE KECAMATAN  
PERCUT SEI TUAN**

**TESIS**

Oleh :

**MAYOR SIHOMBING**

**NIM : 081188130045**

*Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan*



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
MEDAN  
2010**

**TESIS**  
**HUBUNGAN MOTIVASI KERJA GURU DAN**  
**EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN KEPALA**  
**SEKOLAH DENGAN KINERJA GURU**  
**SMP NEGERI SE KECAMATAN**  
**PERCUT SEI TUAN**

Oleh:

**MAYOR SIHOMBING**  
NIM : 081188130045

Telah dipertahankan di depan Panitia Ujian Tesis  
Pada Tanggal 28 Januari 2010 dan Dinyatakan Telah Memenuhi Salah Satu  
Syarat untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan

Menyetujui,  
Tim Pembimbing

PEMBIMBING I



**Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, S.Sos, M.Pd**  
NIP. 195805091986111001

PEMBIMBING II



**Dr. Berlin Sibarani, M.Pd**  
NIP. 195706151982031005

Ketua Program Studi  
Administrasi Pendidikan



**Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, S.Sos, M.Pd**  
NIP. 195805091986111001



**Prof. Dr. Berhenk Manullang**  
NIP. 194710151974121001

Lembar Persetujuan Akhir Tesis

Judul Tesis

HUBUNGAN MOTIVASI KERJA GURU DAN  
EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN KEPALA  
SEKOLAH DENGAN KINERJA GURU  
SMP NEGERI SE KECAMATAN  
PERCUT SEI TUAN

No	Nama	Tanda Tangan
1.	<u>Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, S.Sos, M.Pd</u> Pembimbing I	
2.	<u>Dr. Berlin Sibarani, M.Pd</u> Pembimbing II	
3.	<u>Prof. Dr. Ibnu Hajar Damanik, M.Si</u> Narasumber	
4.	<u>Dr. Sumarno, M.Pd</u> Narasumber	
5.	<u>Dr. Zulkifli Matondang, M.Pd</u> Narasumber	

Mahasiswa:

Nama : Mayor Sihombing  
NIM : 081188130045  
Tanggal Ujian : 28 Januari 2010

## ABSTRAK

**Sihombing, Mayor. Hubungan Motivasi Kerja Guru dan Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Kinerja Guru Se Kecamatan Percut Sei Tuan. Tesis, Medan Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan, 2010.**

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: (1) seberapa besar hubungan motivasi kerja guru dengan kinerja guru? (2) seberapa besar hubungan efektivitas kepemimpinan kepala sekolah dengan kinerja guru? (3) seberapa besar hubungan antara motivasi kerja guru secara bersama-sama dengan efektivitas kepemimpinan kepala sekolah dengan kinerja guru?

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui: (1) hubungan motivasi kerja dengan kinerja guru, (2) hubungan efektivitas kepemimpinan kepala sekolah dengan kinerja guru, dan (3) hubungan motivasi kerja, efektivitas kepemimpinan kepala sekolah secara bersama-sama dengan kinerja guru.

Populasi penelitian ini adalah seluruh guru SMP Negeri Se Kecamatan Percut Sei Tuan yang berjumlah 310 orang dan sampel penelitian ini sebanyak 74 orang yang diambil secara *stratified random sampling*. Instrumen yang digunakan yaitu angket, dengan uji coba lebih dahulu. Hasil uji coba variabel motivasi kerja diperoleh 3 item yang tidak valid dari 32 item dengan koefisien reliabilitas 0,911. Variabel efektivitas kepemimpinan kepala sekolah diperoleh 2 item yang tidak valid dari 30 item dengan koefisien reliabilitas 0,865. Dan variabel kinerja guru diperoleh 3 item yang tidak valid dari 30 item dengan koefisien korelasi 0,845.

Teknik analisis data dilakukan dengan menggunakan analisis deskriptif dan inferensial yang meliputi analisis korelasi dan regresi. Sebelum dilakukan analisis inferensial terlebih dahulu dilakukan uji persyaratan analisis yang meliputi uji normalitas, uji homogenitas, uji linieritas dan keberartian persamaan regresi serta uji independensi. Hasil penelitian ini menunjukkan: (1) terdapat korelasi positif dan signifikan antara motivasi kerja dengan kinerja guru, koefisien korelasi 0,5335. (2) terdapat korelasi positif dan signifikan antara efektivitas kepemimpinan kepala sekolah dengan kinerja guru, koefisien korelasi 0,4084. (3) terdapat korelasi positif dan signifikan antara motivasi kerja dan efektivitas kepemimpinan kepala sekolah secara bersama-sama dengan kinerja guru SMP Negeri Se Kecamatan Percut Sei Tuan dengan koefisien korelasi 0,6438. Pengujian dilakukan pada taraf signifikansi  $\alpha = 0,05$ .

Hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi Dinas Pendidikan, kepala sekolah, dan guru dalam hal peningkatan kinerja guru, serta peneliti lainnya untuk memperdalam informasi tentang penelitian lain yang relevan.

4. Bapak Prof. Dr. Syaiful Sagala, M.Pd. Selaku ketua Program Studi Administrasi Pendidikan Program Pasca Sarjana yang sekaligus sebagai Dosen Pembimbing Tesis I
5. Bapak Dr. Berlin Sibarani, M.Pd. Selaku Dosen Pembimbing Tesis II sekaligus sebagai Pembantu Rektor IV Universitas Negeri Medan
6. Bapak Drs. Yasaratodo Wao, M.Pd. Selaku Sekretaris Prodi Administrasi Pendidikan Universitas Negeri Medan
7. Semua Dosen dan Staff Program Pasca Sarjana Universitas Negeri Medan
8. Bapak Drs. Kustoro Budiarta, ME. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan
9. Ibu Dra. Sri Mutmainnah, M.Si dan Dra. Asnawiah. Selaku Ketua Jurusan Pend. Ekonomi dan Ketua Prodi Pend. Tata Niaga Universitas Negeri Medan
10. Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Deli Serdang
11. Bapak Kepala SMP Negeri 1, 2, 3, 4 dan 5 Se Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang yang telah banyak membantu penulis dalam penyelesaian tesis ini.
12. Teristimewa kepada istri tercinta yang sangat tabah dan selalu memberikan dorongan kepada penulis pada masa perkuliahan hingga penyusunan tesis ini
13. Mertua T Br Marpaung, Abang J.M Sihombing dan semua anggota keluarga yang memberikan dorongan yang sangat besar kepada penulis dalam penyelesaian tesis ini
14. Anak-anak dan menantu: Nelly Adriana Sihombing, Am.Keb dan hela Rajoki Hutapea, A.Md. Rotua Mei Friska, S.Pd, M.Si. Meyrina Equilita Sihombing, S.Pd.

Eko Yuvensius Sihombing yang sungguh-sungguh banyak mendorong penulis semasa kuliah hingga penyelesaian tesis ini

15. Rekan-rekan se profesi Drs. Sahat Sibarani, M.Pd, Drs. Saut Maratur Silaban, SE dan rekan-rekan lain yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

16. Drs. Binahati Waruwu, M.Pd dan Boy Indra Silalahi yang telah banyak membantu penulis dalam penyelesaian tesis ini

17. Rekan-rekan sesama mahasiswa angkatan XIII B yang telah banyak memberikan dorongan dan bantuan dalam perkuliahan serta penyelesaian tesis ini

18. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah berperan mendorong dan membantu penulis dalam studi dan dalam penyelesaian tesis ini

Semoga kebaikan yang bapak/ibu berikan kepada penulis mendapat balasan dari Tuhan Yang Maha Kuasa. Akhir kata, semoga karya ini berguna bagi nusa dan bangsa. Terima Kasih.

Medan, Desember 2009

Mayor Sihombing  
NIM. 081188130045