

## BAB V

### SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN

#### A. Simpulan

Berdasarkan paparan data dan hasil penelitian yang telah disampaikan pada bagian terdahulu, maka simpulan penelitian ini sebagai berikut.

1. Pengawas sekolah Kecamatan Teluk Mengkudu menggunakan 6 (enam) strategi dalam pengembangan profesionalisme Kepala SD. Strategi-strategi yang diimplementasikan pengawas sekolah tersebut yakni; 1) menyusun program kerja, 2) monitoring, 3) supervisi, 4) penilaian, 5) pembinaan, dan 6) pelaporan.
2. Program kerja pengawas sekolah dalam pengembangan Profesionalisme Kepala SD di Kecamatan Teluk Mengkudu dibuat pada awal tahun pelajaran melalui musyawarah atau rapat khusus pengawas SD dan berkoordinasi dengan Kepala Kantor Cabang Dinas Pendidikan Kecamatan Teluk Mengkudu untuk meminta masukan dan koreksi konstruktif sebelum ditetapkan menjadi panduan. Program kerja itu berhubungan erat dengan strategi pengawas sekolah dan bersifat pelaksanaan program dan strategi itu bersifat fleksibel. Pelaksanaan program kerja kepengawasan yang terkait langsung dengan pengembangan profesionalisme kepala sekolah selalu dibahas dalam rapat khusus Pengawas SD setiap awal bulan di kantor cabang dinas kecamatan. Kepala sekolah yang memiliki skor terendah (kategori kinerja kurang/sangat kurang) berdasarkan penilaian dan supervisi mendapat

perhatian khusus dan pembinaan khusus oleh pengawas sekolah sebelum dimutasi.

3. Hasil-hasil yang telah diraih oleh sekolah binaan belum optimal sehubungan dengan strategi pengawas sekolah dalam pengembangan profesionalisme Kepala SD di Kecamatan Teluk Mengkudu. Prestasi yang diraih sekolah binaan belum menyeluruh, hanya ada 4 (empat) SD yang menonjol untuk tingkat kabupaten dan 2 (dua) SD untuk tingkat provinsi, kemudian prestasi itu pun bersifat individual.
4. Kendala yang dihadapi dalam pengembangan profesionalisme Kepala SD di Kecamatan Teluk Mengkudu dirasakan cukup berat pengawas sekolah yakni; 1) jarak lokasi sekolah binaan yang relatif jauh, 2) SDM Kepala sekolah yang sangat rendah, 3) sebagian besar kepala sekolah yang telah mencapai umur 50 tahun, 4) fasilitas kendaraan dinas yang tidak dimiliki pengawas sekolah, 5) insentif biaya perjalanan dinas yang diberikan Pemda sangat rendah, dan 6) adanya persepsi negatif terhadap pengawas sekolah.

#### **B. Implikasi**

Strategi pengawas sekolah dalam pengembangan profesionalisme kepala sekolah dasar pada otonomi daerah di kecamatan teluk mengkudu kabupaten serdang bedagai merupakan salah satu alternatif untuk pengembangan profesionalisme kepala sekolah dasar setelah otonomi daerah khususnya di Kecamatan Teluk Mengkudu Kabupaten Serdang Bedagai.

Dinas Pendidikan Nasional Kecamatan Teluk Mengkudu telah melaksanakan strategi pengawas sekolah dalam pengembangan profesionalisme

kepala sekolah dasar pada otonomi daerah, yaitu ada empat (4) strategi yang telah dilaksanakan dan ada enam (6) strategi yang dilaksanakan sebagai bentuk pengembangan profesionalisme kepala sekolah. empat strategi dan enam bentuk kegiatan pengembangan profesionalisme kepala sekolah yang dilakukan oleh pengawas sekolah belum berhasil. Karena dilihat kesekolah binaan prestasi yang telah diraih sekolah binaan belum menyeluruh.

Strategi pengawas sekolah dalam pengembangan profesionalisme kepala Sekolah Dasar pada Otonomi Daerah di Kecamatan Teluk Mengkudu Kabupaten Serdang Bedagai seharusnya dapat lebih meningkatkan implementasi strategi pengembangan profesionalisme kepala sekolah dengan membuat program-program baru dan kegiatan-kegiatan yang dapat membangkitkan motivasi kepala sekolah.

Berdasarkan hasil penelitian seperti yang diuraikan pada bagian terdahulu, perogram kerja kepengawasan masih bersifat *top down* (sentralistik). Sementara pada era otonomi dituntut agar program kerja kepengawasan tersebut disesuaikan dengan karakteristik dan potensi daerah. Melihat kenyataan di lapangan bahwa tidak ada bedanya peran peangawas sekolah pada era otonomi daerah dengan masa sebelumnya. Namun, implementasi program kerja melalui strategi memiliki ciri khas tersendiri.

### C. Saran

Saran-saran yang disampaikan berdasarkan hasil dan simpulan penelitian di atas sebagai berikut.

1. Pengawas SD Kecamatan Teluk Mengkudu agar lebih meningkatkan implementasi strategi pengembangan profesionalisme Kepala SD dengan membuat program kompetisi antarkepala sekolah di wilayah kerjanya masing-masing. Dengan kompetisi itu diharapkan persaingan profesionalisme kepala sekolah dapat lebih optimal.

Pengawas SD Kecamatan Teluk Mengkudu agar memfokuskan atau mempertajam program kerjanya untuk mengembangkan profesionalisme kepala sekolah melalui analisis kebutuhan sekolah. Dengan demikian, program kerja pengawas sekolah kontekstual dengan kondisi di lapangan.

Pengawas SD Kecamatan Teluk Mengkudu agar meningkatkan prestasi sekolah binaan sesuai wilayah kerjanya masing-masing dengan melaksanakan perlombaan atau olimpiade antarsekolah dan antargugus. Dengan kompetisi demikian akan diperoleh hasil-hasil yang menyeluruh dan setiap sekolah di kecamatan tersebut termotivasi untuk berprestasi.

2. Kepala SD Kecamatan Teluk Mengkudu agar lebih terbuka menyampaikan permasalahan dalam penyelenggaraan pendidikan sekolah agar pengawas sekolah dapat mencari solusi yang tepat.

Kepala SD Kecamatan Teluk Mengkudu memberikan penjelasan dan berpikir positif untuk menghilangkan persepsi negatif terhadap jabatan pengawas sekolah di unit kerja masing-masing.

Kepala SD Kecamatan Teluk Mengkudu agar meningkatkan jenjang pendidikan sesuai dengan amanat PP 19 Tahun 2005 Tentang Standar nasional Pendidikan dan UU No. 14 Tahun 2005 Tentang Guru dan Dosen.

3. Kepala Kantor Cabang Dinas Pendidikan Kecamatan Teluk Mengkudu agar memperhatikan kendala-kendala yang dirasakan besar oleh pengawas sekolah dalam menjalankan tugas pokok dan fungsinya dan selanjutnya menyampaikannya kepada Kepala Dinas Pendidikan Nasional Kabupaten Serdang Bedagai.
4. Kepala Dinas Pendidikan Nasional Kabupaten Serdang Bedagai agar dapat mengusulkan penambahan insentif perjalanan dinas dan kendaraan dinas bagi pengawas sekolah sehingga kendala tentang jarak sekolah binaan yang jauh dapat diatasi.
5. Pemerintah Daerah Kabupaten Serdang Bedagai agar dapat memperhatikan kondisi jalan yang rusak di Kecamatan Teluk Mengkudu dan memberikan perhatian terhadap pengawas sekolah di daerah terpencil.
6. Hasil penelitian ini perlu dilanjutkan oleh peneliti yang berminat dalam konteks yang lebih luas.