

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	i
ABSTRACT.....	iv
ABSTRAK.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	10
C. Batasan Masalah.....	11
D. Rumusan Masalah.....	12
E. Tujuan Penelitian.....	12
F. Manfaat Penelitian.....	13
BAB II LANDASAN TEORITIS.....	15
A. Mutu Penerapan Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah (MPMBS).....	15
1. Pengertian dan Konsep MPMBS.....	15
2. Penerapan MPMBS.....	19
B. Efektifitas Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah.....	35
1. Gaya Telling (G1).....	42
2. Gaya Selling (G2).....	44
3. Gaya Participating (G3).....	46
4. Gaya Delegating (G4).....	47
C. Kemampuan Berkomunikasi Secara Verbal Kepala Sekolah.....	53
1. Pengertian Komunikasi Verbal.....	53
2. Pentingnya Komunikasi Verbal Dalam Organisasi Sekolah.....	54
3. Kemampuan Berkomunikasi Secara Verbal.....	57
D. Hasil-Hasil Penelitian Lain Yang Mendukung.....	62
E. Kerangka Berpikir dan Pengajuan Hipotesis.....	63
1. Hubungan Efektifitas Gaya Kepemimpinan Situasional dengan Mutu Penerapan MPMBS.....	64

2. Hubungan Kemampuan Berkomunikas Secara Verbal	
Kepala Sekolah dengan Mutu Penerapan MPMBS.....	66
3. Hubungan Efektifitas Gaya Kepemimpinan Situasional.....	
dan Kemampuan Berkomunikasi Secara Verbal Kepala.....	
Sekolah dengan Mutu Penerapan MPMBS.....	68
4. Kerangka Berpikir.....	71
5. Hipotesis Penelitian.....	73
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	74
A. Jenis Penelitian.....	74
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	75
C. Populasi dan Sampel Penelitian.....	75
D. Defenisi Operasional Variabel dan Data Penelitian.....	82
E. Instrumen Penelitian.....	84
F. Uji Coba Instrumen.....	93
G. Penskoran dan Pengklasifikasian Data.....	98
H. Teknik Analisis Data.....	102
BAB IV HASIL-HASIL PENELITIAN.....	125
A. Deskripsi Data Penelitian.....	125
B. Pengujian Persyaratan Analisis Data.....	147
C. Pengujian Hipotesis.....	161
D. Hubungan Antara Aspek-Aspek Variabel Penelitian.....	176
E. Pembahasan.....	181
F. Keterbatasan Penelitian.....	189
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....	192
A. Simpulan.....	192
B. Implikasi.....	193
C. Saran-Saran.....	195
DAFTAR PUSTAKA.....	196
LAMPIRAN - LAMPIRAN.....	198

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar II.1. Model Kepemimpinan Situasional Hersey-Blanchard.....	50
Gambar II.2. Bagan Kerangka Pikir Penefitian.....	72
Gambar IV.1. Visualisasi Data Mutu Penerapan MPMBS pada SMA di Kota ... Medan.....	126
Gambar IV.2. Visualisasi Data Efektivitas Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala SMA di Kota Medan	133
Gambar IV.3. Visualisasi Data Kemampuan Berkomunikasi Secara Verbal Kepala SMA di Kota Medan.....	141
Gambar IV.4. Histogram Data Mutu Penerapan MPMBS pada SMA di Kota.... Medan.....	148
Gambar IV.5. Histogram Data Efektivitas Gaya Kepemimpinan Situasional..... Kepala SMA di Kota Medan.....	150
Gambar IV.6. Histogram Data Kemampuan Berkomunikasi Secara Verbal..... Kepala SMA di Kota Medan.....	152
Gambar IV.7. Diagram Sumbangan Variabel Bebas X_1 dan X_2 Terhadap Variabel Terikat Y.....	175

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel II.1	Dimensi-Dimensi Perubahan Pola Manajemen Dalam MPMBS.....	17
Tabel II.2	Komponen-Komponen Lingkup Penerapan MPMBS	23
Tabel II.3	Ciri-Ciri Kematangan/Ketidak-Matangan Manusia.....	38
Tabel II.4	Indikator Kemampuan Berkomunikasi Verbal Kepala Sekolah.....	61
Tabel III.1	Perhitungan Proporsi Kelompok Strata.....	79
Tabel III.2	Distribusi Sampel Pada Setiap Kategori Dalam Strata.....	81
Tabel III.3	Kisi-Kisi Indikator Variabel Efektivitas Gaya Kepemimpinan	
	Situasional.....	89
Tabel III.4	Kisi-Kisi Indikator Variabel Kemampuan Berkomunikasi Secara ...	
	Verbal	90
Tabel III.5	Kisi-Kisi Indikator Variabel Mutu Penerapan MPMBS.....	91
Tabel III.6	Analisis option pilihan item angket Efektivitas Gaya Kepemimpinan	
	Situasional.....	99
Tabel III.7	Kategori Pengklasifikasian Skor Ideal Variabel Penelitian	101
Tabel III.8	Kategori Pengklasifikasian Penyebaran Data Penelitian.....	102
Tabel III.9	Analisis Varians Data Untuk Pengujian Homogenitas	106
Tabel III.10	Analisis Varians Data Untuk Uji Independen Antara Variabel Bebas	
	X dan Variabel Terikat Y.....	118
Tabel IV.1	Klasifikasi Ideal Skor Variabel Mutu Penerapan MPMBS (Y).....	126
Tabel IV.2	Klasifikasi Penyebaran Data Variabel Mutu Penerapan MPMBS.....	127
Tabel IV.3	Karakteristik Perolehan Skor Aspek-Aspek Variabel Mutu Penerapan	
	MPMBS (Y).....	128
Tabel IV.4	Karakteristik Skor Ideal Aspek Variabel Mutu Penerapan MPMBS..	129
Tabel IV.5	Klasifikasi Ideal Skor Aspek-Aspek Variabel Mutu Penerapan	
	MPMBS.....	130
Tabel IV.6	Klasifikasi Penyebaran Skor Aspek-Aspek Variabel Mutu	
	Penerapan MPMBS.....	131

Tabel IV.7	Klasifikasi Ideal Skor Variabel Efektivitas Gaya Kepemimpinan..... Situasional (X_1).....	132
Tabel IV.8	Klasifikasi Sebaran Data Variabel Efektivitas Gaya Kepemimpinan.. Situasional.....	134
Tabel IV.9	Karakteristik Skor Aspek Efektivitas Gaya Kepemimpinan..... Situasional (X_1).....	135
Tabel IV.10	Karakteristik Skor Ideal Aspek Efektivitas Gaya Kepemimpinan..... Situasional.....	136
Tabel IV.11	Klasifikasi Ideal Skor Aspek Efektivitas Gaya Kepemimpinan.... Situasional.....	137
Tabel IV.12	Klasifikasi Sebaran Skor Aspek Efektivitas Gaya Kepemimpinan.... Situasional.....	139
Tabel IV.13	Klasifikasi Ideal Data Kemampuan Berkomunikasi Secara Verbal... 140	
Tabel IV.14	Klasifikasi Sebaran Data Variabel Kemampuan Berkomunikasi..... Secara Verbal.....	142
Tabel IV.15	Karakteristik Skor Aspek-Aspek Kemampuan Berkomunikasi Secara Verbal	143
Tabel IV.16	Karakteristik Ideal Data Aspek-Aspek Kemampuan Berkomunikasi.. Secara Verbal.....	144
Tabel IV.17	Klasifikasi Ideal Skor Aspek Kemampuan Berkomunikasi Verbal... 145	
Tabel IV.18	Klasifikasi Sebaran Skor Aspek-Aspek Kemampuan Berkomunikasi Secara Verbal.....	146
Tabel IV.19	Distribusi Frekwensi Data Variabel Mutu Penerapan MPMBS..... 148	
Tabel IV.20	Distribusi Frekwensi Data Efektivitas Gaya Kepemimpinan..... Situasional.....	150
Tabel IV.21	Distribusi Frekwensi Data Kemampuan Berkomunikasi Secara..... Verbal.....	152
Tabel IV.22	Rekapitulasi Hasil Uji Normalitas Data Penelitian.....	153

Tabel IV.23 Pengelompokan Sampel Berdasarkan Kombinasi Strata.....	154
Tabel IV.24 Pengelompokan Sampel Berdasarkan Kelompok Strata.....	155
Tabel IV.25 Rangkuman Uji Homogenitas Berdasarkan Kelompok Kombinasi ... Strata	156
Tabel IV.26 Rangkuman Uji Homogenitas Berdasarkan Kelompok Strata.....	157
Tabel IV.27 Rangkuman Uji Linieritas Variabel Y Atas Variabel X_1	159
Tabel IV.28 Rangkuman Uji Linieritas Variabel Y Atas Variabel X_2	161
Tabel IV.29 Rangkuman Uji Keberartian Korelasi Antara Variabel X_1 Dengan... Variabel Y.....	164
Tabel IV.30 Rangkuman Uji Keberartian Korelasi Parsial Antara Variabel X_1 Dengan Y.....	165
Tabel IV.31 Rangkuman Uji Keberartian Regresi Variabel Y Atas Variabel X_1	166
Tabel IV.32 Rangkuman Uji Keberartian Korelasi Antara Variabel X_2 Dengan... Variabel Y.....	168
Tabel IV.33 Rangkuman Uji Keberartian Korelasi Parsial Antara Variabel X_2 Dengan Y.....	169
Tabel IV.34 Rangkuman Uji Keberartian Regresi Variabel Y Atas Variabel X_2	170
Tabel IV.35 Rangkuman Hubungan Variabel Y Dengan Masing-Masing Variabel X_1 dan X_2	171
Tabel IV.36 Pengujian Korelasi Ganda Variabel X_1 dan X_2 Dengan Variabel Y... 172	
Tabel IV.37 Pengujian Keberartian Koefisien Regresi Linier Ganda Dari Variabel X_1 dan X_2	174
Tabel IV.38 Sumbangan Relatif dan Efektif Variabel X_1 dan X_2 Terhadap Variabel Y.....	175
Tabel IV.39 Korelasi Aspek-Aspek Variabel X_1 Maupun X_2 Dengan Variabel Y. 178	
Tabel IV.40 Korelasi Aspek-Aspek Variabel X_1 Maupun X_2 Dengan Aspek..... Aspek Variabel Y.....	179

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 : Populasi dan Sampel Penelitian.....	199
1.a. Daftar nama sekolah anggota populasi.....	200
1.b. Distribusi anggota populasi dalam strata penelitian.....	202
1.c. Daftar nama sekolah anggota sampel penelitian.....	207
1.d. Visualisasi pengelompokan sampel dalam dalam strata umur.....	208
1.e. Visualisasi pengelompokan sampel dalam dalam strata masa kerja.....	209
1.f. Visualisasi pengelompokan sampel dalam dalam strata status Sekolah.....	210
1.g. Visualisasi pengelompokan sampel dalam dalam kelompok strata.....	211
1.h. Visualisasi frekwensi anggota sampel dalam tiap kelompok strata.....	212
Lampiran 2 : Dokumen Uji Coba Penelitian.....	213
2.a. Skor uji coba ketiga variabel penelitian.....	214
2.b. Perhitungan koefisien reliabilitas angket uji coba ketiga..... variabel penelitian.....	217
2.c. Distrbusi frekwensi dan histogram data uji coba ketiga variabel penelitian.....	220
2.d. Perhitungan uji normalitas data uji coba ketiga variabel penelitian.....	223
Lampiran 3 : Instrumen Penelitian.....	226
3.a. Instrumen variabel Mutu Penerapan MPMBS.....	227

3.b.	Instrumen variabel Efektifitas Gaya Kepemimpinan.....	
	Situasional.....	234
3.c.	Instrumen variabel Kemampuan Berkomunikasi Secara.....	
	Verbal.....	241
Lampiran 4	: Distribusi Skor Jawaban Responden Atas Instrumen Penelitian...248	
4.a.	Distribusi skor jawaban responden atas angket variabel	
	Mutu Penerapan MPMBS.....	249
4.b.	Distribusi skor jawaban responden atas angket variabel	
	Efektivitas Gaya Kepemimpinan Situasional.....	257
4.c.	Distribusi skor jawaban responden atas angket variabel.....	
	Kemampuan Berkomunikasi Secara Verbal.....	261
Lampiran 5	: Perolehan Skor Variabel Penelitian.....271	
5.a.	Skor variabel Mutu Penerapan MPMBS.....	272
5.b.	Skor variabel Efektivitas Gaya Kepemimpinan Situasional.....	273
5.c.	Skor variabel Kemampuan Berkomunikasi Secara Verbal...274	
Lampiran 6	: Distribusi Skor Variabel Penelitian Atas Kelompok Strata..... 275	
Lampiran 7	: Pengujian Normalitas Skor (Data) Variabel Penelitian.....278	
7.a.	Uji normalitas data variabel Mutu Penerapan MPMBS.....	279
7.b.	Uji normalitas data variabel Efektivitas Gaya	
	Kepemimpinan. Situasional.....	280
7.c.	Uji normalitas data variabel Kemampuan Berkomunikasi ..	
	Secara Verbal.....	281
Lampiran 8	: Distribusi Frekwensi dan Histogram Data Variabel Penelitian....282	

8.a. Distribusi Frekwensi dan Histogram Data Variabel Mutu... Penerapan MPMBS.....	283
8.b. Distribusi Frekwensi dan Histogram Data Variabel Efektivitas Gaya Kepemimpinan Situasional.....	284
8.c. Distribusi Frekwensi dan Histogram Data Variabel..... Kemampuan Berkomunikasi Secara Verbal.....	285
Lampiran 9 : Pengujian Homogenitas Data Variabel Peneliti Atas..... Pengelompokan Sampel Berdasarkan Strat Umur.....	286
9.a. Pengujian homogenitas data variabel Mutu Penerapan MPMBS atas pengelompokan sampel berdasarkan strata umur	287
9.b. Pengujian homogenitas data variabel Efektivitas Gaya..... Kepemimpinan Situasional atas pengelompokan sampel.... berdasarkan strata umur.....	289
9.c. Pengujian homogenitas data variabel Kemampuan Berkomunikasi Secara Verbal atas pengelompokan sampel.... berdasarkan strata umur.....	291
Lampiran 10 : Pengujian Homogenitas Data Variabel Peneliti Atas Pengelom. pokkan Sampel Berdasarkan Strata Masa Kerja.....	293
10.a. Pengujian homogenitas data variabel Mutu Penerapan MPMBS atas pengelompokan sampel berdasarkan strata ... Masa Kerja.....	294
10.b. Pengujian homogenitas data variabel Efektivitas Gaya..... Kepemimpinan Situasional atas pengelompokan sampel.... berdasarkan strata Masa Kerja.....	296

10.c. Pengujian homogenitas data variabel Kemampuan..... Berkomunikasi Secara Verbal atas pengelompokan sampel berdasarkan strata Masa Kerja.....	298
Lampiran 11 : Pengujian Homogenitas Data Variabel Penilitia Atas Pengelom- pohan Sampel Berdasarkan Strata Status Sekolah.....	300
11.a. Pengujian homogenitas data variabel Mutu Penerapan MPMBS.atas pengelompokan sampel berdasarkan strata ... Status Sekolah.....	301
11.b. Pengujian homogenitas data variabel Efektivitas Gaya..... Kepemimpinan Situasional atas pengelompokan sampel ... berdasarkan strata Status Sekolah.....	304
11.c. Pengujian homogenitas data variabel Kemampuan Berkomunikasi Secara Verbal atas pengelompokan sampel. berdasarkan strata Status Sekolah.....	306
Lampiran 12 : Pengujian Homogenitas Data Variabel Penilitia Atas Pengelom- pohan Sampel Berdasarkan Kelompok Strata	308
12.a. Pengujian homogenitas data variabel Mutu Penerapan..... MPMBS. atas pengelompokan sampel berdasarkan Kelompok Strata	309
12.b. Pengujian homogenitas data variabel Efektivitas Gaya Kepemimpinan Situasional atas pengelompokan sampel ... berdasarkan Kelompok Strata	311
12.c. Pengujian homogenitas data variabel Kemampuan Berkomunikasi Secara Verbal atas pengelompokan sampel. berdasarkan Kelompok Strata	313

Lampiran 13 : Analisis Hubungan Variabel Y dengan Variabel X_1	315
13.a. Penentuan persamaan regresi linier var. Y atas Var. X_1	316
13.b. Pengujian keberartian persamaan linier var. Y atas Var. X_1	318
13.c. Diagram garis hubungan var. Y dengan Var. X_1	321
13.d. Scarater diagram hubungan var. Y dengan Var. X_1	322
13.e. Gambar persamaan linier hubungan var. Y dengan Var. X_1	323
Lampiran 14 : Analisis Hubungan Variabel Y dengan Variabel X_2	324
14.a. Penentuan persamaan regresi linier var. Y atas Var. X_2	325
14.b. Pengujian keberartian persamaan linier var. Y atas Var. X_2	327
14.c. Diagram garis hubungan var. Y dengan Var. X_2	330
14.d. Scarater diagram hubungan var. Y dengan Var. X_2	331
14.e. Gambar persamaan linier hubungan var. Y dengan Var. X_2	332
Lampiran 15 : Analisis Korelasi Antara Masing-Masing Variabel Bebas	
Dengan Variabel Terikat.....	333
15.a. Penentuan dan pengujian koefisien korelasi antara variabel. terikat Y dengan variabel bebas X_1	334
15.b. Penentuan dan pengujian koefisien korelasi antara variabel. terikat Y dengan variabel bebas X_2	335
15.c. Penentuan koefisien korelasi parsial antara var. terikat Y dengan var. bebas X_1 dan dengan var. bebas X_2	336
15.d. Pengujian keberartian koefisien korelasi parsial antara	
var. terikat Y dengan masing-masing var. bebas X_1 dan X_2	338
Lampiran 16 : Analisis Korelasi dan Regresi Linier Ganda Serta Sumbangan ... Variabel Bebas Terhadap Variabel Terikat.....	339

16.a. Penentuan persamaan regresi linier ganda variabel terikat Y atas var. bebas X_1 dan X_2	340
16.b. Pengujian signifikansi keberartian regresi linier ganda variabel terikat Y atas var. bebas X_1 dan X_2	342
16.c. Penentuan dan pengujian koefisien korelasi ganda variabel terikat Y atas var. bebas X_1 dan X_2	344
16.d. Pengujian keberartian koefisien regresi linier ganda variabel terikat Y atas var. bebas X_1 dan X_2	345
16.e. Penentuan besarnya sumbangan relatif dan sumbangan..... efektif var. bebas X_1 dan X_2 terhadap var. terikat Y.....	346
16.f. Visualisasi besarnya sumbangan relatif variabel bebas X_1 dan X_2 terhadap var. terikat Y.....	347
16.g. Visualisasi besarnya sumbangan efektif variabel bebas X_1 dan X_2 terhadap var. terikat Y.....	348
Lampiran 17 : Distribusi Skor Atas Aspek-Aspek Variabel Penelitian.....	349
17.a. Distribusi skor (data penelitian) atas aspek-aspek variabel .. Mutu Penerapan MPMBS.....	350
17.b. Distribusi skor (data penelitian) atas aspek-aspek variabel .. Efektivitas Gaya Kepemimpinan Situasional.....	360
17.c. Distribusi skor (data penelitian) atas aspek-aspek variabel .. Kemampuan Berkomunikasi Secara Verbal.....	368
17.d. Rekapitulasi skor (data) masing-masing aspek variabel..... penelitian.....	382