# DAFTAR ISI

<table>
<thead>
<tr>
<th>Bab</th>
<th>Halaman</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ABSTRAK</td>
<td>i</td>
</tr>
<tr>
<td>ABSTRACT</td>
<td>ii</td>
</tr>
<tr>
<td>KATA PENGANTAR</td>
<td>iii</td>
</tr>
<tr>
<td>DAFTAR ISI</td>
<td>vi</td>
</tr>
<tr>
<td>DAFTAR TABEL</td>
<td>x</td>
</tr>
<tr>
<td>DAFTAR GAMBAR</td>
<td>xi</td>
</tr>
<tr>
<td>DAFTAR LAMPIRAN</td>
<td>xii</td>
</tr>
</tbody>
</table>

## BAB I  PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah .............. 1
B. Identifikasi Masalah ..................... 5
C. Pembatasan Masalah ....................... 6
D. Rumusan Masalah .......................... 7
E. Tujuan Penelitian ........................ 7
F. Manfaat Penelitian ....................... 8

## BAB II KAJIAN TEORETIS, KERANGKA BERPIKIR DAN HIPOTESIS PENELITIAN

A. Kajian Teoretis .......................... 10

1. Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah .............. 10
   1.1. Teori Kepemimpinan .......................... 20
   1.2. Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Perannya dalam Penyelenggaraan Pendidikan .......... 33
   1.3. Efektivitas Kepemimpinan ....................... 35
2. Nilai Budaya Sekolah ..................... 38
3. Kemampuan Berfikir Konvergen .............. 58
4. Kepuasan Dalam Pekerjaan .................... 64
B. Penelitian yang Relevan ..................... 69
C. Kerangka Berpikir .......................... 71

1. Pengaruh Nilai Budaya Sekolah terhadap Kepuasan Dalam Pekerjaan .......................... 71
2. Pengaruh Kemampuan Berfikir Konvergen Terhadap Kepuasan Dalam Pekerjaan ....................................................... 73
3. Pengaruh Kepuasan Dalam Pekerjaan terhadap Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah ............................................. 74
4. Pengaruh Nilai Budaya Sekolah Terhadap Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah ............................................. 75
5. Pengaruh Kemampuan Berfikir Konvergen Terhadap Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah ............................................. 76
D. Pengajuan Hipotesis Penelitian .................................................... 78

BAB III METODOLOGI PENELITIAN ..................................................... 79
A. Tempat dan Waktu Penelitian ...................................................... 79
B. Metode Penelitian ......................................................................... 79
C. Populasi dan Sampel .................................................................... 79
1. Populasi .................................................................................. 79
2. Sampel .................................................................................... 80
D. Instrumen Penelitian..................................................................... 82
1. Identifikasi Variabel Penelitian .............................................. 82
2. Definisi Operasional............................................................... 82
E. Uji Coba Instrumen Penelitian ..................................................... 86
1. Uji Validitas dan Reliabilitas Butir Angket ........................... 86
2. Hasil Uji Instrumen ............................................................... 89
F. Teknik Analisis Data .................................................................... 90
1. Uji Normalitas ........................................................................ 90
2. Uji Linieritas Regresi ............................................................ 90
3. Uji Hipotesis ......................................................................... 92

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN ......................... 95
A. Deskripsi Data Penelitian............................................................. 95
a. Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah ............................................................. 96
b. Nilai Budaya Sekolah................................................................................. 98
c. Kemampuan Berfikir Konvergen .......................................... 99

d. Kepuasan Dalam Pekerjaan.................................................. 101

B. Tingkat Kecenderungan Variabel Penelitian .........................102
1. Variabel Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah........... 102
2. Variabel Nilai Budaya Sekolah ............................................. 103
3. Variabel Kemampuan Berfikir Konvergen ........................... 104
4. Variabel Kepuasan Dalam Pekerjaan .................................... 104

C. Pengujian Persyaratan Analisis ..............................................105
1. Uji Normalitas ......................................................................105
2. Uji Linieritas dan Keberartian ............................................. 107
3. Koefisien Korelasi ................................................................111
4. Koefisien Jalur .....................................................................112

D. Pengujian Hipotesis ...............................................................113
1. Uji keseluruhan struktur 1 ................................................... 113
2. Uji keseluruhan struktur 2 .................................................... 115

E. Pengujian Kesesuaian Model jalur .......................................116

F. Temuan Penelitian ...............................................................117
1. Temuan Deskriptif .............................................................. 117
2. Temuan Inferensial ............................................................. 120

G. Pembahasan ........................................................................122
1. Pembahasan Deskriptif ........................................................ 122
2. Pembahasan Inferensial........................................................ 124
   a) Nilai Budaya berpengaruh langsung terhadap
      kepuasan dalam pekerjaan ............................................ 124
   b) Kemampuan Berfikir Konvergen berpengaruh
      langsung terhadap kepuasan dalam pekerjaan kepala
      sekolah ........................................................................ 126
   c) Nilai Budaya Sekolah berpengaruh terhadap
      efektivitas kepemimpinan kepala sekolah .................. 127
d) Kemampuan berfikir konvergen kepala sekolah berpengaruh terhadap efektivitas kepemimpinan kepala sekolah ............................................................... 130
e) Kepuasan dalam pekerjaan kepala sekolah berpengaruh langsung terhadap kepemimpinan kepala sekolah ............................................................... 131

H. Keterbatasan Penelitian .............................................................. 132

BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN ................................... 134

A. Simpulan .................................................................................... 134
   1. Simpulan Deskriptif ........................................................... 134
   2. Simpulan Inferensial ........................................................... 136

B. Implikasi ..................................................................................... 137
   a) Upaya peningkatan kepuasan dalam pekerjaan kepala sekolah melalui nilai budaya sekolah ......................................................... 137
   b) Upaya peningkatan kepuasan dalam pekerjaan kepala sekolah melalui kemampuan berfikir konvergen kepala sekolah ................................................................. 138
   c) Upaya peningkatan efektivitas kepemimpinan kepala sekolah melalui kepuasan dalam pekerjaan .............................................. 140
   d) Upaya peningkatan efektivitas kepemimpinan kepala sekolah melalui nilai budaya sekolah ......................................................... 141
   e) Upaya peningkatan efektivitas kepemimpinan kepala sekolah melalui kemampuan berfikir konvergen ................................. 143

C. Saran Penelitian .......................................................................... 145

DAFTAR PUSTAKA ........................................................................ 151