

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang telah memberikan kekuatan, kebijaksanaan, kesabaran dan limpahan rahmat-Nya kepada penulis sehingga tesis ini dapat diselesaikan. Dalam proses penulisan tesis ini, penulis tentu banyak menghadapi kendala dan keterbatasan. Namun berkat bimbingan, arahan dan motivasi dosen pembimbing serta nara sumber, orangtuaku beserta keluarga besarku,serta rekan-rekan mahasiswa pascasarjana yang pada akhirnya penulisan tesis ini dapat diselesaikan. Maka dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada :

1. Prof. Dr. Ibnu Hajar Damanik, M.Si selaku Rektor Universitas Negeri Medan yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk mengikuti Pendidikan Program Pascasarjana di Universitas Negeri Medan dan sebagai nara sumber yang sangat banyak memberikan masukan dan sumbangan pemikiran sehingga menambah wawasan pengetahuan bagi penulis dalam penyempurnaan tesis ini.
2. Prof. Dr. Belferik Manullang selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk mengikuti pendidikan Program Pascasarjana di Universitas Negeri Medan dan mendukung penulis untuk menyelesaikan perkuliahan dengan baik dan telah banyak memberikan masukan serta saran ditengah

kesibukan yang tentunya sangat berarti bagi penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

3. Prof. Dr. Milfayetty, M.S selaku pembimbing I yang dalam kesibukannya selalu meluangkan waktu kapan dan dimana saja untuk membimbing dan memberikan arahan serta memberikan motivasi untuk segera menyelesaikan penulisan tesis ini, sehingga pada akhirnya tesis ini dapat penulis selesaikan lebih baik.
4. Dr. Saut Purba, M.Pd selaku pembimbing II yang juga telah banyak memberikan bimbingan berupa saran, gagasan, masukan yang sangat berharga sehingga menjadi ide dan membuka cakrawala berfikir yang lebih luas bagi penulis untuk dapat menulis tesis ini menjadi lebih baik.
5. Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, S.Sos, M.Pd selaku Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan dan sebagai nara sumber yang telah banyak memberikan masukan berupa saran, ide dan gagasan serta selalu memberikan motivasi untuk segera menyelesaikan perkuliahan sehingga hal ini menjadi semangat yang besar bagi penulis dalam penyelesaian tesis ini.
6. Prof. Dr. Muhammad Badiran, M.Pd selaku nara sumber yang juga telah banyak memberikan masukan berupa saran dan ide dan gagasan pemikiran, sehingga hal ini sangat banyak membantu dan mempermudah penulis dalam menyelesaikan tesis menjadi lebih baik.
7. Dr. Sukarman Purba, M.Pd selaku nara sumber yang juga telah banyak memberikan masukan berupa saran dan ide dan gagasan pemikiran,

sehingga hal ini sangat banyak membantu dan mempermudah penulis dalam menyelesaikan tesis menjadi lebih baik.

8. Orang tuaku tercinta Amaran Hasibuan (Alm) dan Mahyuni Sibarani serta keluarga besar yang tinggal di Riau yang selalu mendukung dan mendorong terus untuk belajar serta selalu mendo'akan agar dapat mengikuti perkuliahan dengan sebaik-baiknya. Hal inilah yang menjadi semangat sehingga dapat menghasilkan karya terbaik penulis dengan bantuan Allah SWT yang penulis persembahkan buat orang tua tercinta.
9. Abangda Hendara Purnama Hsb, Kakanda Tiurlan Hsb, Nurema Hsb, Nurmaya Hsb, Serta Adikda Nurlena Hsb yang senantiasa memotivasi dan membantu baik moril maupun materil.
10. Tulang Ardin Pasaribu dan Istri yang senantiasa memberikan motivasi kepada saya.
11. Abangda Nasrul Syakur Chaniago, SS, M.Pd dan Istri yang selalu menemani saya dalam suka dan duka, serta rela meluangkan waktunya untuk membantu saya dalam menyelesaikan penulisan Tesis.
12. Hj. Saadah Lubis, M.AP selaku Kepala Dinas Pendidikan Pemuda dan Olah Raga Kabupaten Deli Serdang dan semua Kepala Sekolah SMP Negeri Se-Kecamatan Percut Sei Tuan Kab. Deli Serdang yang banyak membantu secara administratif dan meluangkan waktu guna melengkapi data dan berkas selama penulis melakukan penelitian ini.
13. Rekan-rekanku seperjuangan mahasiswa Pascasarjana Program Studi Administrasi Pendidikan Angkatan Ke-XVII Kelas A Tahun 2010 (Bambang Sudiwo, Saudatus Saniah, Vera Panjaitan, M. Najur, Porkas

Sajuangon, Valentin Silitonga, Rajetty Busmi, Tobok Situmorang, Saiful Bahri, Ngatamini dan Amar Tarmizi) yang selalu memberikan motivasi dan bantuan, serta kontribusi ide yang sangat berharga di saat perkuliahan terlebih dalam penyelesaian penulisan tesis ini.

14. Syarifuddin, M.Sc, Ph.D selaku Asisten Direktur I, seluruh Dosen pengajar dan seluruh staf Program Pascasarjana, khususnya kepada bapak Drs. Yasarotodu Wau, M.Pd selaku sekretaris Prodi Administarsi Pendidikan dan Munjir selaku staf di Prodi Administrasi Pendidikan yang banyak membantu secara administratif dalam perkuliahan maupun dalam penyelesaian tesis ini.

Akhir kata penulis dengan sepenuh hati juga mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang namanya tidak dituliskan satu persatu yang telah banyak membantu dalam penyelesaian tesis ini. Mudah-mudahan bantuan dan kontribusi yang diberikan kepada penulis mendapat balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari tesis ini masih banyak terdapat kelemahan dan kekurangan, oleh karena itu penulis mohon saran dan kritikan yang membangun guna kesempurnaan penulisan selanjutnya. Semoga tulisan ini bermanfaat bagi kita semua, khususnya kemajuan pendidikan di Kabupaten Deli Serdang.

Medan, Januari 2012  
Penulis.

  
AMIRUDDIN  
NIM. 809131025