

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT, atas segala karunia dan ridho Allah SWT, sehingga tesis dengan judul “Analisis Perencanaan Kebutuhan Dan Rekrutmen Guru di SMP Swasta Harapan 1 Medan” ini dapat diselesaikan. Tesis ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Magister program studi Administrasi Pendidikan. Pelaksanaan penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat positif bagi berbagai pihak.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada keluarga tercinta yang dengan penuh kasih sayang, perhatian, dan kesabaran telah membantu penulis menyusun tesis ini baik secara moril maupun materil. Selama penyelesaian dan penyusunan tesis ini banyak kendala yang dihadapi penulis namun semua itu dapat diatasi karena adanya bantuan yang tulus dari keluarga tercinta.

Penulis juga ingin menyampaikan terimakasih kepada yang terhormat Prof. Dr. Paningkat Siburian, M.Pd sebagai dosen pembimbing I dan Dr. Sukarman Purba, M.Pd sebagai Dosen Pembimbing II yang telah memberikan motivasi dan membimbing serta mengarahkan penulis sehingga tesis ini dapat menjadi lebih baik.

Pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan rasa hormat dan manghaturkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Syawal Gultom. M.Pd sebagai Rektor Universitas Negeri Medan
2. Prof. Dr. Bornok Sinaga, M.Pd sebagai Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Medan

3. Dr. Darwin, M.Pd sebagai Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Medan sekaligus sebagai Penguji yang telah banyak memberikan arahan dan petunjuk dalam penyusunan tesis ini
4. Prof. Dr. Paningkat Siburian, M.Pd sebagai Dosen Pembimbing I dan Dr. Sukarman Purba, M.Pd sebagai Sekretaris Prodi Administrasi Pendidikan Universitas Negeri Medan , sekaligus Dosen Pembimbing II.
5. Dr. Restu, MS dan Dr. Saut Purba, M.Pd sebagai penguji yang telah memberikan arahan dan saran dalam penyusunan tesis ini.
6. Para Dosen di Program Studi Pasca Sarjana Universitas Negeri Medan yang telah membekali penulis dengan ilmu pengetahuan, pengalaman dan kematangan berfikir, yang dapat digunakan untuk penyelesaian tesis ini
7. Heri, Vivi dan dan seluruh staf Program Studi Pasca Sarjana Universitas Negeri Medan
8. Ayahanda tercinta (Almarhum) H. Safei Sipahutar, dan Ibunda Hj. Nurlela Hayati yang telah membesarkan dan mendidik penulis dan memberikan motivasi untuk terus melanjutkan pendidikan ke tingkat yang lebih tinggi.
9. H. Badrun, SE dan Hj. Siti Aisyah *the best Mertua Ever* terimakasih dukungan dan doanya. Semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan dan umur panjang buat kalian. Jangan pernah berhenti mengingatkanku untuk membaca buku-buku pemberianmu yang masih tersusun rapi di lemari.
10. Maslan Br Harahap sebagai Kepala Sekolah SMP Negeri 33 Medan tempat penulis bertugas yang telah memberikan dukungan dan motivasi dalam menyelesaikan tesis ini.

11. H. Azmi Yuli, SH, M.SP selaku Ketua Bidang Sarana dan Prasarana Yayasan Pendidikan Harapan Medan yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan observasi terhadap penulisan tesis ini
12. H. Drs. Awaluddin Sibarani, M.Si selaku Ketua Bidang Pendidikan Yayasan Pendidikan Harapan yang telah memberikan izin penulis untuk mewawancarai beberapa narasumber untuk melengkapi tesis ini.
13. Drs. H. Ojak Manurung, M.Pd selaku Kepala Sekolah, Drs. Idris Ginting selaku Wakil Kepala Sekolah, staf TU dan para guru SMP Swasta Harapan 1 Medan yang telah banyak membantu memberikan informasi mengenai data-data yang penulis butuhkan untuk penyelesaian tesis ini.
14. Teristimewa kepada suami terhebat M. Syahrana Badrun yang telah memotivasi penulis untuk melanjutkan studi kejenjang Strata 2 ini, terimakasih dukungan moril dan materilnya. *You're the best that I have, Finally I did it, Darl !*
15. Anakku permata hatiku Rizya Humaira Badrun yang selalu menemani penulis selama mengikuti perkuliahan dan menyelesaikan tesis ini. *You make me feel complete.*
16. Kepada Mahasiswa Program Studi PascaSarjana Administrasi Pendidikan Universitas Negeri Medan Kelas B1 Tahun 2015, Din yang telah membantu penulis memberikan ide dan saran, Mardurum yang terus memberikan semangat dan motivasi, Hansen, Fadli teman piknik dalam mengusir kegalauan, Yenita yang terus mengingatkan penulis, Hidayati dan semua teman kelas B1 lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis selama masa perkuliahan dan penyelesaian tesis ini, semoga kita selalu sukses dan diberi

kesehatan sehingga tetap dapat menjalin silaturahmi yang sudah baik ini. See u on
Top Guys!

Penulis menyadari tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua

Medan, 27 September 2017
Penulis

Desy Ariani
NIM. 8156132006

UNIVERSITAS NEGERI MEDAN
UNIMED

THE
Character Building
UNIVERSITY