

## **Kata Pengantar**

Tiada kata yang lebih mulia selain mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan Karunia-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal tesis ini.

Alhamdulillah berkat ridhonya dan bantuan, bimbingan, motivasi dari berbagai pihak, penulis dapat menyelesaikan tesis ini tepat waktu, tesis ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif. Penelitian ini menggunakan model Edward III dalam mengimplementasikan kebijakan pendidikan pada pelaksanaan peralihan SMA/SMK dari kabupaten/kota ke dinas provinsi. Penelitian ini dilaksanakan di Pemerintah Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Utara dan melibatkan Badan Kepegawaian Daerah Provinsi, Badan Kepegawaian Negara Regional VI, Kepala Sekolah dan guru. Terima kasih saya ucapkan kepada bapak Dr. Darwin, M.Pd selaku Pembimbing I saya yang telah banyak membantu dan memotivasi saya dalam penulisan tesis ini, kepada Bapak Dr. Sukarman Purba, M.Pd yang banyak membantu dan memotivasi saya dalam penulisan tesis ini sehingga tesis ini dapat terselesaikan.

Sebagai ungkapan rasa hormat yang tulus, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Syawal Gultom, M.Pd selaku Rektor Universitas Negeri Medan.
2. Prof. Dr. Bornok Sinaga, M.Pd, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
3. Dr. Darwin, M.Pd, selaku Ketua Prodi Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Medan.

4. Dr. Sukarman Purba, M.Pd, selaku Sekretaris Prodi Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
5. Prof. Dr. Paningkat Siburian, M.Pd, selaku Narasumber dalam ujian tesis.
6. Prof. Dr. Yusnadi, M.Si, selaku Narasumber dalam ujian tesis.
7. Dr. Mian Siahaan, M.Pd, selaku Narasumber dalam ujian tesis.
8. Suwardi, SE, MAP, selaku Kabid PTK Dinas Provinsi Sumatera Utara.
9. Drs. Jhoni Walker Manik, selaku Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Serdang Bedagai.
10. Dr. Saut Aritonang, M.Pd, selaku Kepala Seksi Kurikulum SMA Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Utara.
11. Dr. Viktor Saing, M.Pd, selaku Kepala Bidang Informasi Kepegawaian Badan Kepegawaian Negara Regional VI
12. Drs. Abdullah Harahap, M.SP, selaku Kepala Bidang Mutasi dan Pensiun Dinas Badan Kepegawaian Daerah Provinsi Sumatera Utara.
13. Sugianto SPd, selaku Kepala Bidang Dikmenjur dinas Pendidikan Kabupaten Serdang Bedagai.
14. Drs, Abdul Malik, MPd Kepala Sekolah SMA Negeri 1 Tanjung Beringin.
15. Zenni Heriyani, SPd, selaku rekan Guru SMA Negeri 1 Tanjung Beringin.
16. Suami tercinta (Bambang sapriandi, SE), dan putra-putriku yang tersayang (Rasya Herlambang dan Indira Dwi Natasya), yang senantiasa sabar, memberi motivasi, member doa, dan dukungan selama berlangsungnya masa perkuliahan.

17. Teman-teman mahasiswa Administrasi Pendidikan, kakakku Mardurum, adikku YukeTiamo', Riri Putri, Desy Herawani, dan seluruh teman kelas B1. B2 2015 yang tak disebutkan namanya satu persatu.
18. Marudi SPd dan seluruh staff Tata Administrasi Program Studi Pasca Sarjana Universitas Negeri Medan.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan kelemahan proposal tesis ini. Untuk itu penulis mengharapkan sumbangan pemikiran demi kesempurnaan proposal ini. Besar harapan penulis semoga proposal tesis ini dapat memberikan manfaat bagi perkembangan dunia pendidikan.

Medan, Juni 2017

Penulis

**Sahara Ardani**  
**NIM: 8156132044**

THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY