

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadirat Tuhan Yang Maha Pengasih yang senantiasa memberikan kekuatan, kesabaran dan limpahan rahmatNya sehingga tesis ini dapat diselesaikan. Dalam proses penulisan tesis ini, penulis tentu banyak menghadapi kendala dan keterbatasan. Namun berkat bimbingan, arahan dan motivasi dosen pembimbing serta nara sumber, orangtuaku, istriku beserta keluarga besarku, serta rekan-rekan mahasiswa pascasarjana yang pada akhirnya penulisan tesis ini dapat diselesaikan.

Maka dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada Bapak Prof. Dr. Belferik Manullang selaku pembimbing I, Bapak Prof. Prof. Dr. Paningkat Siburian, M.Pd selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan berupa saran, gagasan, dan masukan yang sangat berharga sehingga menjadi ide dan membuka cakrawala berfikir yang lebih luas bagi penulis untuk dapat menulis tesis ini menjadi lebih baik. Tidak lupa ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Syawal Gultom, M.Pd, selaku Rektor Universitas Negeri Medan yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk mengikuti pendidikan program Pascasarjana di Universitas Negeri Medan.
2. Bapak Prof. Dr. H. Abdul Muin Sibuea, M.Pd, selaku Direktur program Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk mengikuti pendidikan program Pascasarjana di Universitas Negeri Medan dan sebagai nara sumber yang sangat banyak memberikan

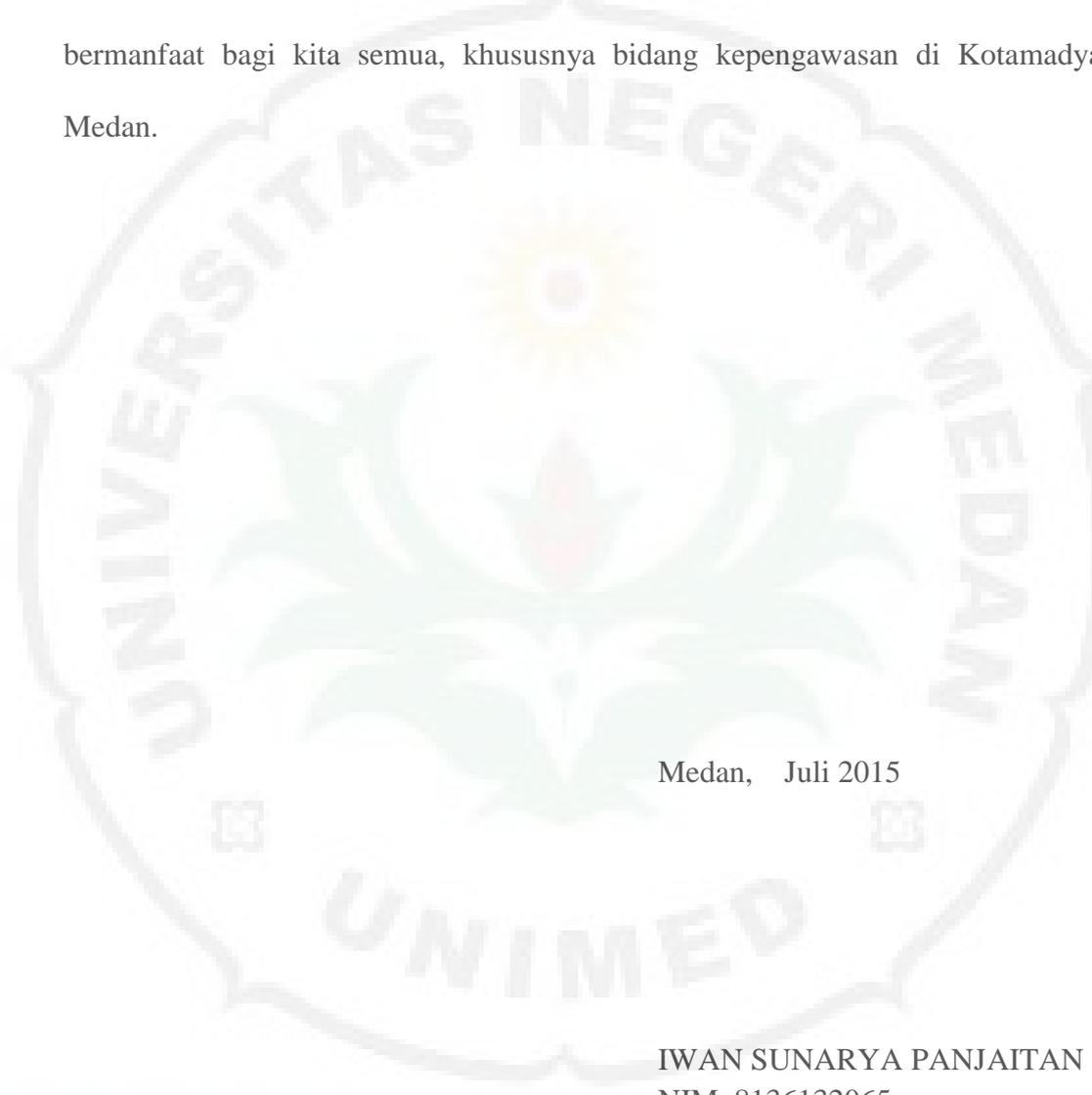
masukan dan sumbangan pemikiran sehingga menambah wawasan pengetahuan bagi penulisan dan penyempurnaan tesis ini.

3. Bapak Dr. Darwin, M.Pd, selaku Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan program Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang selalu memberikan motivasi dan arahan untuk segera menyelesaikan perkuliahan sehingga hal ini menjadi semangat yang besar bagi penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
4. Bapak Drs. Purwadi Sutanto, M.Si, selaku Direktur PPTK Dikmen Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk mengikuti pendidikan program beasiswa S2 dengan konsentrasi Kepengawasan yang bekerja sama dengan Universitas Negeri Medan.
5. Bapak Prof. Dr. Sumarno, M.Pd dan Bapak Prof. Dr. Sahat Siagian, M.Pd, selaku dosen nara sumber yang juga telah banyak memberikan masukan berupa saran, ide, dan gagasan pemikiran, sehingga hal ini sangat banyak membantu dan mempermudah penulis dalam menyelesaikan tesis menjadi lebih baik.
6. Orangtuaku tercinta ayahanda P.Panjaitan (Alm) dan ibunda M. Sitorus yang selalu mendukung dan mendorong terus untuk belajar serta selalu mendoakan agar dapat mengikuti perkuliahan dengan sebaik-baiknya. Hal ini lah yang menjadi semangat sehingga dapat menghasilkan karya terbaik penulis.
7. Istriku tercinta Veronika M. Simbolon dengan cinta dan kasihnya yang tulus selalu memberi dorongan dan dukungan yang luar biasa kepada penulis untuk menyelesaikan studi ini dengan baik dan tepat waktu.

8. Anaku terkasih Aerelyn Belvania yang merupakan motivator untuk menekuni setiap mata kuliah dari awal perkuliahan hingga penulis mampu menyelesaikan program studi Magister Pendidikan ini.
9. Bapak Drs. Marasutan Harahap, M.Pd, selaku Kepala Dinas Pendidikan Kota Medan yang telah memberikan izin penelitian sehingga penelitian ini dapat berlangsung dengan baik.
10. Ibu Dra.Rosdiana Rajagukguk, M.Hum dan Ibu Dra.T. Tambunan, M.Pd, selaku pengawas sekolah yang memberikan waktu, tenaga dan pemikirannya untuk bekerja sama dalam melakukan supervisi di sekolah yang berhubungan dengan penelitian penulis.
11. Kepala Sekolah SMA N 8 Medan, Kepala Sekolah SMA N 6 Medan beserta guru-guru yang berada di sekolah tersebut yang sudah bersedia meluangkan waktunya untuk berpartisipasi dalam penelitian ini dan membantu secara administratif dan meluangkan waktu guna melengkapi berkas selama penulis melakukan penelitian ini.
12. Seluruh rekan-rekan seperjuangan mahasiswa Pascasarjana Program Studi Administrasi Pendidikan Konsentrasi Kepengawasan angkatan II yang telah memberikan dukungan dan kebersamaan selama perkuliahan terlebih dalam penyelesaian dalam tesis ini.

Akhir kata penulis dengan sepenuh hati juga mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang namanya tidak dituliskan satu persatu yang telah banyak membantu dalam penyelesaian tesis ini. Mudah-mudahan bantuan dan kontribusi yang diberikan kepada penulis mendapat balasan dari Tuhan Yang Maha Pengasih. Penulis menyadari tesis ini masih banyak terdapat

kelemahan dan kekurangan, oleh karena itu penulis mohon saran dan kritikan yang membangun guna kesempurnaan penulisan selanjutnya. Semoga tulisan ini bermanfaat bagi kita semua, khususnya bidang kepengawasan di Kotamadya Medan.



Medan, Juli 2015

IWAN SUNARYA PANJAITAN
NIM. 8136132065

THE
Character Building
UNIVERSITY