

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Mahaesa berkat rahmat dan hidayah-Nya, disertasi yang berjudul “Pengaruh Komunikasi Pimpinan Tingkat Program Studi, Efektivitas Tim, Motivasi Kerja, dan Etika terhadap Kinerja Dosen Unimed ini dapat diselesaikan. Disertasi ini diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Doktor dalam Ilmu Manajemen Pendidikan di Universitas Negeri Medan.

Disertasi ini menggunakan metode kuantitatif dengan mengamati keadaan secara menyeluruh untuk memperoleh gambaran mengenai Pengaruh Komunikasi Pimpinan Tingkat Program Studi, Efektivitas Tim, Motivasi Kerja, dan Etika terhadap Kinerja Dosen di Unimed.

Sistematika penyajian penelitian ini terdiri dari lima bab, yaitu: Bab I, Pendahuluan yang mendeskripsikan latar belakang, identifikasi, pembatasan, perumusan masalah, tujuan penelitian, dan manfaat penelitian. Bab II, Deskripsi Teoretis, Kerangka Berfikir, dan Hipotesis Penelitian. Deskripsi teoretis menguraikan kajian teori yang berhubungan dengan Komunikasi Pimpinan Tingkat Program Studi, Efektivitas Tim, Motivasi Kerja, dan Etika terhadap Kinerja Dosen. Kerangka berfikir menguraikan pengaruh komunikasi pimpinan terhadap motivasi kerja, pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja dosen, pengaruh komunikasi pimpinan terhadap kinerja dosen, pengaruh efektivitas tim terhadap etika, pengaruh etika terhadap kinerja dosen, pengaruh efektivitas tim terhadap kinerja dosen dan hipotesis penelitian yang terdiri dari enam butir.

Bab III, Metode Penelitian menjabarkan tentang jenis penelitian, tempat dan waktu penelitian, populasi dan sampel penelitian, variabilitas dan definisi operasional, instrumen dan teknik pengumpulan data, serta teknik analisis data. Bab IV, Hasil Penelitian dan Pembahasan menguraikan tentang data kinerja dosen, komunikasi pimpinan tingkat program studi, efektivitas tim, motivasi kerja, dan etika. Diuraikan pula pengujian persyaratan analisis seperti: uji normalitas, uji homogenitas, dan uji linieritas. Selanjutnya diuraikan pengujian hipotesis dan pembahasan, yaitu pengujian model, pengujian hipotesis, dan pembahasan hasil, serta keterbatasan penelitian. Pembahasan, mengemukakan pembahasan/analisis temuan penelitian/implikasi mengenai pengaruh kinerja dosen, komunikasi pimpinan tingkat program studi, efektivitas tim, motivasi kerja, dan etika.

Bab V Kesimpulan dan Rekomendasi merupakan pemaknaan semua hasil penelitian dan rekomendasi yang ditujukan kepada pembuat kebijakan, pengguna hasil penelitian, serta peneliti berikutnya yang berminat untuk meneliti dengan sampel penelitian yang lebih besar.

Akhirnya Promovenda menyadari bahwa disertasi ini masih banyak kekurangan dan kelemahannya. Oleh karena itu, Promovenda sangat mengharapkan kritik dan saran untuk perbaikan disertasi ini. Semoga disertasi ini bermanfaat bagi Promovenda dan berbagai pihak yang membutuhkannya.

Medan, Januari 2013

Promovenda,

Mursini  
0819301009

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Mahaesa karena dengan perkenannya juga Promovenda dapat mengikuti pendidikan pada Sekolah Pascasarjana Universitas Negeri Medan Program Studi Manajemen Pendidikan dan berupaya semaksimal mungkin untuk menyelesaikan disertasi ini.

Selama menyelesaikan disertasi ini, Promovenda banyak mendapat arahan, bantuan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini Promovenda menyampaikan penghargaan dan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dari awal, proses perkuliahan, sampai pada penyelesaian disertasi. Oleh karena itu, Promovenda menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Ibnu Hajar, M.Si., selaku Rektor Universitas Negeri Medan sekaligus sebagai dosen Program Studi S3 Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
2. Prof. Dr. Syawal Gultom, M.Pd., selaku Rektor Universitas Negeri Medan Periode 2007-2011 yang telah memberi izin belajar, motivasi, bimbingan, arahan, dan pemikiran yang sangat berharga.
3. Prof. Dr. Abdul Muin Sibuea, M.Pd., selaku Direktur Program Pascasarjana sekaligus sebagai Ketua Program Studi Program Doktor Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Medan yang telah membimbing dengan penuh kesabaran dan keramahan.

4. Syarifuddin, M.Sc., Ph.D., selaku Asisten Direktur 1 Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah banyak mengarahkan secara teknis keberlanjutan perkuliahan dan penyelesaiannya.
5. Prof. Dr. Sukirno, M.Pd., selaku Sekretaris Program Studi S3 Manajemen Pendidikan yang telah memotivasi, mengarahkan, dan membimbing dan selalu memonitoring secara langsung maupun melalui SMS.
6. Prof. Dr. Zainuddin, M.Pd., selaku Promotor I yang telah banyak memberi arahan dan bimbingan dengan tulus dan sabar.
7. Prof. Dr. Abdul Hamid K. M.Pd., sebagai Promotor II yang telah banyak memberikan konsep-konsep dan teknik menganalisis masalah serta membangkitkan semangat Promovenda untuk menyelesaikan studi.
8. Prof. Dr. Sumarno, M.Pd., selaku Validator instrumen penelitian yang dengan ketelitian dan kesabaran membantu dan mengarahkan Promovenda selama mempersiapkan dan memvalidasi instrumen penelitian ini.
9. Prof. Dr. Belferik Manullang, Prof. Selamat Triono, M.Sc. Ph.D., dan Prof. Amrin Fauzi, M.A. Ph.D., selaku Narasumber yang dengan penuh ketelitian dan kesabaran dalam menguji dan mengarahkan Promovenda.
10. Dosen-dosen Program Doktor Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang dengan penuh semangat dan tulus ikhlas memberi bekal ilmu pengetahuan.
11. Para Dekan di Universitas Negeri Medan yang telah memberi izin melakukan penelitian dan memberi informasi selengkap-lengkapnyanya selama melakukan penelitian.

12. Semua rekan mahasiswa angkatan tahun 2008 di Program Studi S3 Manajemen Pendidikan, yaitu: Prof. Dr. Biner Ambarita, M.Pd., Drs. Basyaruddin Daulay, M.Pd., Drs. Eidi Sihombing, M.Pd., Drs. Kustoro Budiarta, M.E., Drs. Martua Manullang, M.Pd. Drs. M. Arif, M.Pd. Drs. Mesnan, M.Kes., Drs. Nasrun, M.S., Drs. Panningkat Siburian, M.Pd., Drs. Restu, M.Si., Dr. Rosmala Dewi, M.Kons. Drs., H. Banjarnahor, M.Pd., Dr. Yasaratodo Wau, M.Pd., dan Drs. Zulkifli Simatupang, M.Pd. yang selalu bekerja sama dan berbagi informasi selama mengikuti perkuliahan.
13. Semua pegawai di Program Pascasarjana Unimed yang telah membantu administrasi selama proses perkuliahan dan penyelesaian studi.
14. Penghargaan yang tidak dapat dilukiskan kepada Suami tercinta H. Ngadiyana, S.Pd. dan anak-anak kami Eka Kesumaningrum, S.Pd. dan Zukhruf Ambarsari serta menantu Muhammad Rasyidi, S.Pd. Saudara-saudara, ipar, dan kemanakan kami yang selalu mendoakan dengan penuh keikhlasan, memberi motivasi untuk menyelesaikan studi.
15. Semua rekan sejawat dosen di Jurusan Bahasa dan Sastra Indonesia yang selalu memberi semangat dan dukungannya.

Semoga amal baik semua pihak menyertai kesuksesan Promovenda. Amin.

Medan, Januari 2013  
Promovenda,

Mursini  
0819301009